

MEMORIA ECONÓMICA

CONTENIDO:

- AÑO GRAVABLE QUE SE INFORMA** :2025
- RAZÓN SOCIAL Y NIT DE LA ENTIDAD INFORMANTE:** COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO CAFETERA FINANCIERA COFINCAFE NIT 800.069.925-7
- DONACIONES:** La Cooperativa Financiera Cofincafe no obtuvo de terceros, asociados, directivos, durante el año gravable 2025 donaciones en dinero ni en especie.
- INFORMACIÓN DE SUBVENCIONES:** La Cooperativa Financiera Cofincafe no obtuvo durante el año gravable 2025 subvenciones de organismos nacionales o internacionales.
- IDENTIFICACION DE LA FUENTE DE LOS INGRESOS:** La fuente de los ingresos de la Cooperativa está relacionada con la actividad financiera propia de su objeto social

INGRESOS POR INTERESES CORRIENTES Y DE MORA

CONCEPTO	2025	2024
Intereses de Créditos Comerciales	\$ 13.765.532.128,19	\$ 14.096.153.550,75
Intereses Moratorios Cartera Comercial	\$ 119.093.201,67	\$ 101.161.360,00
Intereses de Créditos Consumo	\$ 5.014.572.749,42	\$ 6.212.325.363,07
Intereses Moratorios Cartera Consumo	\$ 94.769.950,26	\$ 58.493.751,67
Intereses de Microcrédito Empresarial	\$ 1.160.644.982,14	\$ 3.457.869.399,68
Intereses Moratorios Cartera Microcrédito	\$ 112.951.425,05	\$ 212.990.895,53
Intereses de Créditos Vivienda	\$ 637.094.256,34	\$ 681.933.517,66
Intereses Moratorios Cartera Vivienda	\$ 1.231.432,30	\$ 773.831,34
Intereses de Créditos Productivos	\$ 9.925.476.981,12	\$ 7.974.367.198,89
Intereses Moratorios Cartera Créditos Productivos	\$ 207.652.896,55	\$ 82.179.069,45
TOTAL	\$ 31.039.020.003,04	\$ 32.878.247.938,04

INGRESOS POR INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE INVERSIÓN

CONCEPTO	2025	2024
Ingresos por valoración de inversiones y otros	\$ 1.004.396.910,60	\$ 955.607.029,87
Dividendos participaciones y retornos	\$ 11.721.588,05	\$ -
TOTAL	\$ 1.016.118.498,65	\$ 955.607.029,87

CONCEPTO	2025	2024
Intereses de otros bancos y entidades con actividad financiera	\$ 398.281.690,89	\$ 529.273.351,70

INGRESOS POR COMISIONES Y OTROS SERVICIOS

CONCEPTO	2025	2024
Comisiones y Honorarios	\$ 2.367.753.900,63	\$ 2.313.959.881,27
Administrativos y sociales	\$ 52.712.777,09	\$ 77.507.613,28
Recuperaciones de Activos Castigados	\$ 2.230.422.970,71	\$ 1.546.761.114,47
TOTAL	\$ 4.650.889.648,43	\$ 3.938.228.609,02


OTROS INGRESOS

CONCEPTO	2025	2024
Aprovechamientos	\$ 25.877.491,58	\$ 17.968.316,01
Ajuste al Peso	\$ 22.620,11	\$ 61.211,22
Edificaciones	\$ 186.508.151,27	\$ 211.805.621,46
Sobrantes de caja	\$ 92.250,00	\$ -
Venta de Activos vehículo	\$ -	\$ 4.260.000,00
Reintegro SENA - ICBF	\$ -	\$ 6.884,70
Indemnizaciones	\$ 99.122.186,00	\$ -
Total	\$ 311.622.698,96	\$ 234.102.033,39

6. VALOR DE LA DESTINACIÓN DEL BENEFICIO NETO O EXCEDENTE DEL AÑO ANTERIOR

**COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO CAFETERA
FINANCIERA COFINCAFE
PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES
AÑO 2025**

EXCEDENTES A DISTRIBUIR 2025	\$2.366.861.443,22	PORCENTAJE
1. DISTRIBUCIÓN DE ACUERDO AL ARTÍCULO 54 DE LA LEY 79 DE 1988		
20% Reserva para Protección de Aportes	\$473.372.288,64	20,00%
20% Fondo de Educación	\$473.372.288,64	20,00%
10% Fondo de Solidaridad	\$236.686.144,32	10,00%
2. FONDO PARA AMORTIZACIÓN DE APORTES	\$600.000.000,00	25,35%
3. FONDO DE BIENESTAR	\$101.785.682,55	4,30%
4. RESERVA PROTECCIÓN APORTES 15,38%	\$364.023.289,97	15,38%
5. FONDO DE EDUCACION	\$117.621.749,09	4,97%
TOTAL EXCEDENTES A DISTRIBUIR 2025	\$2.366.861.443,22	100,00%



JULIO CÉSAR TARQUINO GALVIS
Gerente General
Financiera COFINCAFE



CARLOS ALBERTO MONTEALEGRE ESCOBAR
Presidente
Consejo de Administración
Financiera COFINCAFE

7. VALOR DE LAS ASIGNACIONES PERMANENTES

La Cooperativa al corte anual 2025 no tiene partidas conformadas como asignaciones permanentes.

8. VALOR Y PLAZO DE LAS INVERSIONES

La Cooperativa no tiene al corte anual inversiones relacionadas con asignaciones permanentes.

9. MANIFESTACIÓN DE LA ACTUALIZACIÓN DE LA PLATAFORMA DE TRANSPARENCIA.

La Cooperativa Financiera Cofincafe al corte anual 2025 no tiene obligación de actualizar información en la PLATAFORMA DE TRANSPARENCIA.

INFORME DE GESTIÓN

2025

TU ERES
DUEÑO
DE TU
COOPERATIVA



TABLA DE CONTENIDOS

1.	ORGANOS DE ADMINISTRACIÓN Y CONTROL	2
2.	CAPITULO I. INFORMES DE GESTIÓN	3
2.1.	INFORME CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	4
2.2.	INFORME DE GESTIÓN 2025	6
	CONTEXTO INTERNACIONAL: ECONOMÍA MUNDIAL.....	7
	AMÉRICA LATINA:.....	9
	ECONOMÍA COLOMBIANA:.....	11
	SECTOR FINANCIERO.....	16
	SECTOR COOPERATIVO	20
	FINANCIERA COFINCAFE.....	23
	CONSTANCIAS.....	109
3.	CAPITULO II. CONTROL Y VIGILANCIA.....	110
3.1.	DICTAMEN REVISORÍA FISCAL	111
3.2.	INFORME DE JUNTA DE VIGILANCIA.....	117
4.	CAPITULO III. ESTADOS FINANCIEROS.....	120
4.1.	ESTADOS FINANCIEROS	121
4.2.	CERTIFICACIÓN ESTADOS FINANCIEROS	124
5.	CAPITULO IV. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS	127
5.1.	NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS.....	128
6.	CAPITULO V. ANALISIS E INDICADORES FINANCIEROS.....	223
7.	CAPITULO VI. PROPUESTA DISTRIBUCIÓN EXCEDENTES	229
7.1.	PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES	230
7.2.	AUTORIZACIÓN PARA UTILIZAR PLAZOS ADICIONALES	231
7.3.	INCREMENTO PORCENTAJE DE LA RESERVA DE PROTECCIÓN DE APORTES.....	231
7.4.	AUTORIZACIÓN ACTUALIZACIÓN REGISTRO WEB DIAN.....	232

1. ORGANOS DE ADMINISTRACIÓN Y CONTROL

En Financiera COFINCAFE, los órganos de Administración y Control están conformados así:

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

PRINCIPALES

JUAN CARLOS GIRALDO HERRERA
JUAN CARLOS CHAVEZ ARCILA
CARLOS ALBERTO MONTEALEGRE ESCOBAR
DIEGO LUIS ARIAS TABARES

SUPLENTES

YAMIL SALAZAR RAMIREZ
DIEGO ALBERTO ARISTIZABAL RESTREPO
AURELIO JARAMILLO MEJIA
JUAN CARLOS RAMIREZ HERNANDEZ
SANDRA LILIANA TAMAYO

JUNTA DE VIGILANCIA

PRINCIPALES

HERNAN PINEDA LOAIZA
ROBERTO CALLEJAS SUAREZ
CLAUDIA PATRICIA CRUZ TORRES

SUPLENTES

ROSALBA HERRERA LONDOÑO
MARIO MUÑOZ TABARES
CESAR AUGUSTO PEREZ ORTIZ

ADMINISTRACIÓN

JULIO CESAR TARQUINO GALVIS
PAOLA ANDREA LOPEZ CLAVIJO
GUSTAVO ADOLFO MARTINEZ ARICAPE
ANA MARIA PALACIO ARAUJO
DORA CECILIA SUAREZ AMAYA
NORA ELCY MOLINA HUERTAS
CLAUDIA LILIANA VILLAMIL RINCON
JENNIFER IBARRA HERNANDEZ
LAURA LIZETH LOPEZ VILLADA
EMIS ANYELA GUTIERREZ ALAVA
JHONIER ALEJANDRO SALGADO OCAMPO
LINA MARIA AYALA HENAO

GERENTE GENERAL
DIRECTOR ADMINISTRATIVO
DIRECTOR COMERCIAL
DIRECTOR SOCIAL
DIRECTOR FINANCIERO
DIRECTOR DE RIESGOS
CONTADOR
LIDER GESTIÓN HUMANA
LIDER DE OPERACIONES
COORDINADOR DE CRÉDITO
COORDINADOR DE CARTERA
LIDER CONTROL INTERNO

REVISORÍA FISCAL

PROYECTAR CONSULTORES INTEGRALES SAS

CLAUDIA MILENA OSORIO ECHEVERRY



2. CAPÍTULO I

2.1 INFORME CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

2.2 INFORME DE GESTIÓN

2.1 INFORME CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Honorables asambleístas, muy buenas noches:

Me dirijo a ustedes en mi calidad de presidente del Consejo de Administración de la Financiera COFINCAFE, con el fin de presentar el informe de gestión correspondiente a la vigencia 2025, así como los principales aspectos del entorno que influyeron en el desempeño de nuestra cooperativa.

Durante el año 2025, el Consejo de Administración sesionó de manera permanente para garantizar el adecuado funcionamiento de la entidad. En total, se realizaron 24 reuniones, de las cuales 12 fueron ordinarias y 12 extraordinarias, lo que permitió un seguimiento cercano y oportuno a la gestión institucional.

El año 2025 estuvo marcado por un entorno económico exigente. Desde el Consejo se realizó un monitoreo constante de las tasas de captación y colocación, así como de las principales variables macroeconómicas. Al inicio del año se esperaba una reducción gradual de la tasa de referencia y una inflación más cercana al rango meta; sin embargo, el año cerró con una tasa de política monetaria del 9,25%, y ya en el inicio de 2026 esta tasa volvió a incrementarse, alcanzando el 10,25%, influenciada por la inflación y por el aumento del salario mínimo.

En este contexto, la cooperativa no presentó incrementos significativos en las colocaciones, y los niveles de captación se mantuvieron en rangos similares a los alcanzados en años anteriores, comportamiento que fue consistente con lo observado en gran parte del sector financiero solidario.

Desde el Consejo de Administración, durante el 2025 se trabajó principalmente en los siguientes frentes:

En primer lugar, se formuló y aprobó el Plan Estratégico 2026–2028, el cual define la hoja de ruta de la cooperativa para los próximos años.

En segundo lugar, se realizó un seguimiento permanente a la situación financiera, con especial atención a los indicadores de calidad de cartera, riesgos y liquidez.

En materia tecnológica, se avanzó en el desarrollo e implementación del software MIFOS como nuevo núcleo transaccional. Actualmente, se cuenta con un avance importante en el core transaccional y se continúa trabajando en el componente contable, con el objetivo de finalizar este proceso dentro del año. Esta decisión estuvo sustentada principalmente en criterios de eficiencia y optimización de costos.

Adicionalmente, se inició el desarrollo de la planeación estratégica en su componente de tecnología con el acompañamiento de Visionamos y GBA Latam, con el propósito de alinear las inversiones tecnológicas con los objetivos estratégicos de la cooperativa.

Así mismo, continuamos desarrollando un proyecto de transformación digital junto con Desjardins y Banca de las Oportunidades, estructurado en cuatro pilares estratégicos: cultura organizacional, usuarios, crédito productivo y analítica de datos.

El Consejo también participó activamente en los diferentes comités de apoyo a la Gerencia, los cuales son liderados por los consejeros, fortaleciendo el gobierno corporativo y la toma de decisiones.

Durante la vigencia se atendieron y respondieron oportunamente los requerimientos de los entes de control, entre ellos Supersolidaria, Fogacoop y la DIAN. De igual forma, a través de la Junta de Vigilancia, se dio respuesta a las quejas y solicitudes presentadas por los asociados.

Así mismo, se atendieron los informes de la Revisoría Fiscal y se realizó

seguimiento a las observaciones y recomendaciones formuladas.

Quiero expresar un especial agradecimiento a los miembros del Consejo de Administración que culminaron su periodo en el mes de diciembre. Durante este proceso, aproximadamente la mitad del Consejo fue renovado, y actualmente nos encontramos adelantando un proceso de capacitación y definición del plan de trabajo para el nuevo periodo.

Finalmente, reiteramos nuestro compromiso de seguir contribuyendo al logro de los objetivos de la cooperativa y de velar porque se cumpla la normativa vigente y lo establecido en nuestros estatutos.

Muchas gracias por su atención.



CARLOS ALBERTO MONTEALEGRE
Presidente Consejo de Administración
Financiera COFINCAFE



2.2. INFORME DE GESTIÓN 2025

Muy buenas noches, señoras y señores, asambleístas, les agradezco mucho su presencia en este auditorio de la solidaridad. Cumpliendo con nuestros estatutos y demás normas vigentes, presento a la Asamblea General de Delegados el informe anual que contiene las actividades financieras y sociales más relevantes llevadas a cabo durante el año 2025 y las proyecciones para el 2026.

Para Financiera COFINCAFE el año 2025, fue un año de sostenernos y de no crecer, algunos bancos y cooperativas daban pérdida, tuvimos tasaS de captación altas, lo que nos llevó a hacer un seguimiento permanente de los márgenes de intermediación, hubo deterioro de las carteras, sobre todo en microcrédito que obligó a realizar castigos y a provisionar unos valores importantes, así mismo, las insolvencias fueron otro problema preocupante para el sector financiero y cooperativo.

CONTEXTO INTERNACIONAL: ECONOMÍA MUNDIAL

El contexto global de 2025 fue exigente, el mundo avanzó a un orden geopolítico más fragmentado, con tensiones comerciales, reconfiguración de cadenas de suministros y una política exterior por Estados Unidos más transaccional.

La economía global mostró resiliencia y logró crecer el 3,2% en el 2025. Se llevó a cabo campañas sin precedentes de aumentos arancelarios distintos para cada país desde Estados Unidos con el resto del mundo. Estados Unidos forzó un equilibrio comercial con tarifas que al cierre del 2025 cubriera más de 100 países, y flujos de comercio por más de US\$3.000 billones. Retomó su hegemonía geopolítica. Llevó a cabo ataques militares a Irán, Venezuela, en Palestina Israel obligo a una tregua a Hamás.

El escenario que tiene que ver con Europa, Ucrania y Rusia termina el 2025 inconcluso.

México con un gobierno de izquierda termina el año subiendo los aranceles a China entre el 50% en textiles, automotriz, etc.

EXPECTATIVAS MUNDIALES 2026

Iniciamos un 2026 con hechos relevantes en el mundo como la intervención de Estados Unidos a

Venezuela y la detención de Nicolás Maduro. Este hecho tendrá grandes implicaciones en Colombia, en temas de seguridad, migración, relaciones internacionales como en términos económicos. Un buen futuro para Venezuela es una oportunidad para Colombia.

Estados Unidos asume un rol determinante en el mundo petrolero internacional al consolidar su control sobre la producción y comercialización del petróleo venezolano. Se anticipa Estados Unidos a influir en el precio del barril, no otorgándole oxígeno financiero a Rusia, ni a la OPEP. Arabia Saudita y otros países del medio oriente cierran el año consolidando alianzas con Estados Unidos.

En el 2026 el mundo pasará a decrecer del 3,2% a 2,9%. China e India serán los países de mayor crecimiento comparado con el promedio mundial.

La economía mundial atraviesa un momento de transformación profunda, la reorganización de cadenas productivas, el surgimiento de políticas industriales activas, y la competencia estratégica entre las potencias, están cambiando la forma como circulan los bienes, el capital, los migrantes y la tecnología.



Estados Unidos, Europa, China e India han optado por proteger industrias estratégicas, como la manufactura avanzada, el sector defensa del país, la protección a industrias de tecnología, lo que ha alterado el comercio tradicional y ha obligado a los países a replantear sus estrategias de inserción internacional.

La zona euro enfrenta un escenario más frágil con un crecimiento proyectado del 1,4%, y una inflación por encima del 2% la limitada recuperación se debe a una débil demanda interna, menor inversión privada y tensiones energéticas, la tasa de interés del Banco Central Europeo cerró en 2,15% y refleja un proceso de normalización monetaria más lento que el de los Estados Unidos.

China, tiene un crecimiento estimado del 5% muestra un repunte moderado, apoyado en el sector manufacturero el fortalecimiento de las exportaciones y un mayor estímulo vía crédito a la inversión. Tiene debilidad en el sector mobiliario, alto endeudamiento local, y transita hacia un modelo de consumo interno. Inflación cercana a cero.

India, continúa siendo la economía de mayor expansión con un crecimiento previsto del 7,3% respaldado por inversión pública en infraestructura dinamismo del sector servicios, fortalecimiento del consumo urbano y reformas orientados a productividad y digitalización. Tiene una inflación de 2,2% y las tasas de interés entorno al 5,5%.

De acuerdo con el FMI el crecimiento del PIB será:



El crecimiento de la economía mundial se mantendrá en 3,3%.

AMÉRICA LATINA

Enfrenta un ciclo electoral intenso entre 2025 y 2026, procesos presidenciales y legislativos en países como Chile, Honduras y Colombia.

Elecciones de alto impacto en Brasil, Costa Rica, Perú, Nicaragua y Haití. Estos comercios están marcados por una desaceleración económica, tensiones sociales persistentes y una demanda creciente por soluciones a corto plazo. El caso venezolano podría ser un referente regional de cambio inducido por una presión internacional coordinada. Se podría dar un giro en los países de América Latina de izquierda a derecha como sucedió con Bolivia. Los gobiernos de izquierda en la región impulsada por agentes sociales, críticas al mercado, demandas redistributivas, el desgaste político, los problemas de seguridad, la inflación y el bajo crecimiento, ayudan para que los gobiernos de derecha y centro retomen el poder. Países como Chile, Colombia, y Brasil se perfilan como casos decisivos para observar si se da este giro o se consolidan los gobiernos de izquierda o una mezcla de los dos.

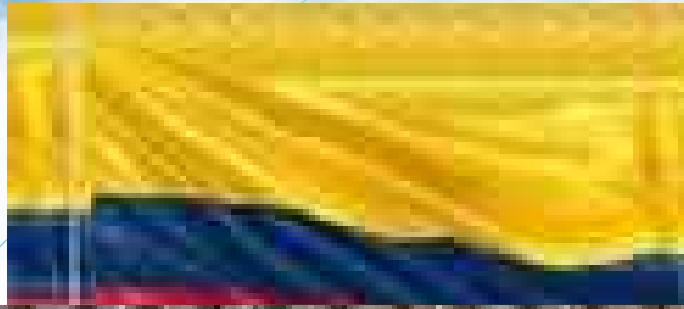


América latina y el Caribe continua una senda de bajo dinamismo, en el 2025 la región creció 2,2%, los países con mayor crecimiento fueron Argentina 5%, Panamá 4%, Paraguay 4%, República Dominicana 3,7%, Guatemala 3,6%, Costa Rica 3,5%, Honduras 3,2%, Nicaragua 3,1%, Perú 3,1%, Uruguay 2,8%, Colombia 2,5%, Chile 2,4%, Salvador 2,4%, Brasil 2,3%, Venezuela 2%, Bolivia 1,5%, Ecuador 1,5%, México 0,3% proyectan unos crecimientos inferiores a la región.

Brasil y México son los 2 países que tienen que jalonar la economía, pero tiene bajo crecimiento por sus problemas internos. Brasil y México por su tratado con Estados Unidos y Canada, debilitamiento el consumo privado. Los altos niveles de corrupción desincentivan la inversión. Con este crecimiento bajo en América Latina es difícil avanzar en temas sociales como reducir la pobreza y la desigualdad y generar oportunidades de empleo formal.

A continuación, se puede observar el cambio en el mapa de riesgos global comparado el año 2025 con lo que se proyecta para el 2026





ECONOMÍA COLOMBIANA:

Una noticia extraordinaria fue la “Emergencia Económica” decretada por el Gobierno y los decretos que imponían nuevos impuestos a los contribuyentes por más de \$16 Billones. El gobierno reconoce que ésta, es una situación fiscal grave, el gobierno no contempló la reducción del gasto público. Colombia paga los intereses más altos a los emisores en términos económicos. La deuda pública colombiana ha aumentado más de \$370 billones en los últimos 3 años.

El gobierno decretó un aumento salarial del 23,7% fue una sorpresa ya que la inflación fue del 5,1%, la decisión del gobierno equivale a 4,6% veces la inflación de 2025, 8,1 veces el crecimiento del PIB y un 48% más de lo solicitado por los trabajadores.

El país enfrenta grandes preocupaciones: seguridad física, seguridad jurídica, seguridad energética y en el entorno microeconómico conservar la sostenibilidad en las finanzas públicas.

En cuanto al entorno macroeconómico fue un año de mucha incertidumbre y volatilidad local e internacional. Esto reflejo de variables como la inflación, monedas, tasas de interés, deterioro de las finanzas públicas.

Situación fiscal:

La sostenibilidad de las finanzas públicas es un desafío que enfrenta la económica colombiana, un deterioro sistemático de las finanzas públicas.

- Sobrestimación de ingresos tributarios.
- Gasto primario desbordado.
- Caja bastante apretada.
- Aumento de rezago presupuestal y vigencias expiradas.
- Incremento en las devoluciones y compensaciones de impuestos de los contribuyentes por excesos de rete fuente.
- Incumplimiento de la regla fiscal.
- Niveles elevados de deuda pública.
- Una rebaja en la calificación de riesgo país.
- Aumento significativo en el costo de financiamiento.

Se presenta un presupuesto desfinanciado alto, con un faltante de \$12 billones que se espera recaudar con una reforma tributaria que el congreso decidió archivar. Un gasto desbordado que no corresponde a las capacidades del país y que va en contravía del crecimiento, de la inversión y de un verdadero desarrollo económico.

Con lo anterior, un aliciente para las finanzas públicas sería un crecimiento económico por encima del 4%, ya que la mejor reforma tributaria es el crecimiento económico.

Inflación:

El 2025 fue el cuarto año consecutivo que la inflación en Colombia cierra por encima del rango meta fijado por el Banco de la República.

La junta del Banco de la República decidió seguir manteniendo inalterada la tasa de interés político monetaria en 9,25%, el banco esperaba en el 3er trimestre del 2025 llegar al rango meta (2%, - 4%), lo cual no fue posible debido a mayores costos laborales, al aumento significativo del salario mínimo y a la reducción de la jornada laboral. Para el 2026 se espera que la inflación se reduzca levemente. Un aumento significativo del salario mínimo al incrementar los costos laborales aumenta la informalidad y genera presiones inflacionarias persistentes para la economía colombiana.

El crecimiento económico de los últimos 3 años ha estado muy por debajo del potencial del país. Limitado por la baja ejecución del gobierno, la alta incertidumbre regulatoria, el deterioro de las relaciones públicas-privadas, la interrupción de algunos programas oficiales, y el ataque permanente a algunos sectores económicos.

En el 2023 alcanzamos un crecimiento del 0,7%, en el 2024 el PIB fue de 1,6%, para el 2025 se observa un avance moderado, con un crecimiento del 2,8% en los primeros 9 meses del año impulsado por el consumo, el cual ha mostrado un desempeño mejor al esperado por los ingresos de las remesas por valor de \$10.854 millones de USD hasta octubre del 2025, lo que representa un crecimiento de 12% en el año. Las actividades económicas que lograron un crecimiento positivo fueron:



Actividades con tasas negativas:

- Minas y canteras -7,2%
- Construcción -2,7%

En las actividades primarias la agricultura repunta gracias a los altos precios internacionales del café y del cacao.

La construcción atraviesa una situación muy compleja. La actividad residencial mantiene una caída Pronunciada (-8,1%) lo que afecta al sector.

Para el 2026 el país tiene oportunidades importantes en sectores como industria, construcción, minero, energético, servicios y agroindustria. Con políticas adecuadas que impulsen la productividad y la seguridad jurídica, física y energética.

Hay que retomar la estabilidad institucional y definir políticas que se orienten hacia la confianza, moderar el nivel de precios y reactivar la inversión privada como motor de desarrollo.

Hay que diversificar la canasta Exportadora y aprovechar acuerdos comerciales y la posición estratégica y logística del país para insertarse en las cadenas globales de valor. Un entorno regulatorio estable, incentivos a la formalización y una política industrial moderna.

Salud:

El sistema llega a fin de año atravesando una crisis financiera. La siniestralidad de la UPC Proyectada de 105,9% es decir, por cada \$100 se gastan \$106 solo en atención, sin contar administración. El déficit operativo es de los \$10,2 billones.

Las IPS han triplicado su indicador de cartera vencida más castigos en el curso de 2 años.

La evidencia está en el deterioro de la atención, las quejas y reclamos aumentaran un 32% y las tutelas por salud crecieron un 22% frente al mismo periodo del año anterior.

Lo más importante en el 2026 es empezar a trazar las bases del sistema de salud del futuro. Hay que rescatar y recuperar el sistema de salud. Hacer un rescate financiero, recuperar la confianza en el sistema, cambiar cosas de su funcionamiento, llegar a una mejor distribución de recursos modernizando el cálculo de la UPC, migrar a modelos de concentración basados en valor, riesgo compartido y resultados en salud. Invertir en salud pública y fortalecimiento de redes de prestación de servicios.

Pobreza:

Los indicadores sociales en Colombia muestran un país con avances insignificantes en indicadores de pobreza y desigualdad, e insuficientes para lograr soluciones estructurales, que permitan la generación de oportunidades para la población promoviendo el bienestar social, el desarrollo del talento humano y el crecimiento y desarrollo económico.

EXPORTACIONES E IMPORTACIONES:

El 2025 las exportaciones tradicionales tuvieron un débil desempeño afectadas por menores precios internacionales, cambios en la demanda global y mayores restricciones comerciales en mercados clave.

La caída de los precios del petróleo (-25%), el carbón continuó con esta misma tendencia. Al igual que el ferróniquel en toneladas y en miles de dólares. Una reducción del precio internacional del níquel del -4. Por su parte, el café presenta un aumento significativo en ventas y en miles de dólares, con un incremento en el 65% a su precio internacional.

Las exportaciones del sector industrial representan el 59% y el sector agropecuario el 10,5% lo que concentran estos 2 regiones en el 69,6% del total exportado.

Actividades como suministro de electricidad, gas y vapor registra caídas superiores al 50%.

El comercio también experimenta contracciones relevantes (-52,5%) . El sector minero continúa siendo uno de los principales focos de debilidad del comercio exterior colombiano en el 2025.

Los principales destinos de las exportaciones son a los Estados Unidos con 29,8%, Panamá 7,3%, India 4,1%, Países Bajos 3,9%, Brasil 3,8%, Ecuador 3,7% y China 3,5%.

En cuanto a las importaciones tenemos una elevada dependencia de bienes provenientes del exterior. China se consolidó como el principal proveedor, con importaciones por US\$15,937 millones. Con una participación del 27,2%, seguido de los Estados Unidos con el US\$13,609 millones, el 23,2% del total. La Unión Europea representa el 12,8% de las importaciones. Los países de ALADI el 16,3% del total importado.

La importación de los vehículos automotores tuvo un crecimiento notable en el 2025. Las importaciones ascienden a US\$4.444 millones con un crecimiento del 40,6%. También se observa un aumento de las importaciones de carrocerías, remolques y semirremolques que crecieron 73,9%, con exportaciones cercanas a los US\$41,640 millones frente a importaciones por US\$ 55,292 millones. La estructura de comercio exterior sigue consolidando un déficit lo cual nos lleva avanzar en estrategias de mayor diversificación y sofisticación productiva.



SECTOR FINANCIERO

El sector financiero está atravesando la 4ta ola de transformación digital, que se caracteriza por una aceleración de las nuevas tecnologías.

La primera etapa se dio en los 80 con la introducción de cajeros automáticos y las redes de pago de bajo valor. La segunda se desarrolló en los 90 con la expansión de la telefonía móvil y la prestación de servicios financieros mediante mensajes de texto (SMS). La tercera se consolidó en la década del 2000 con la corresponsalía bancaria y los canales digitales más sofisticados de la página web de oferta, venta y transacciones. La cuarta ola se caracteriza por la irrupción del blockchain.

La tokenización de productos financieros, la implementación de contratos inteligentes autoejecutables como el Bitcoin y Stablecoins en operaciones de inversión y pagos transfronterizos. Se debe tener en cuenta la analítica avanzada de datos y de la IA. En procesos de gestión de riesgos, atención al consumidor y optimización operativa.

Uno de los modelos más relevantes es el de Open Finance o finanzas abiertas, donde la información pertenece al consumidor y no a las entidades financieras.

En los últimos 10 años estas son las entidades que han integrado al mercado financiero según la Superfinanciera.

TENDENCIAS DE NUEVAS ENTIDADES EN EL SISTEMA FINANCIERO

¿QUÉ HACEN LOS QUE ESTÁN? ¿QUIÉNES HAN LLEGADO?



En el 2020 han ingresado entidades como Lulo perteneciente al Grupo Gilinski y de naturaleza digital, Ualá proveniente de Argentina y Mercado Pago brazo financiero de Mercado Libre, Rappi Pay con la alianza de Davivienda y Rappi.

En el 2023 llegan actores internacionales como Nubank, entidad de referencia latinoamericana y Bold emprendimiento especializado en servicios de pagos.

En el 2024 y 2025 se evidenció la aceleración en el ingreso de nuevas entidades, entre ellas Addi, reconocida por su presencia en el área comercial como Arturo Calle y Totto, Plata Fintech Mexicana, NEQUI, que se proyectó como entidad independiente de Bancolombia y Revolut considerado uno de los neobancos más importantes del mundo.

Revolut ingresará al mercado colombiano con una oferta integral que incluye productos del activo y del pasivo, cuentas multimonedas en euros, dólares, francos suizos e incluso dólares de singapur, además de manejar cuentas con activos digitales.

Al cierre de diciembre de 2025, los activos del sistema financiero alcanzaron \$3.545,1 billones con una variación anual nominal de 10,2%. Las utilidades del sistema financiero se ubicaron en \$129,5 billones, monto superior al registrado en diciembre de 2024 en el que se registraron \$105,9 billones.

Los establecimientos de crédito reportan utilidades por \$17,7 billones, seguidos por las aseguradoras \$3,1 billones. El margen financiero bruto de los establecimientos de crédito se compuso en un 49,0%, del margen neto de intereses, 29,1% de la valorización e ingresos de inversiones y 15,2% de las comisiones y servicios financieros. La rentabilidad del activo se situó en 1,56%.

En diciembre los depósitos y exigibilidades registraron un saldo de \$793,3 billones con una variación nominal anual de 9,9%.

La cartera al día registro \$733,5 billones, esto representa el 96,2% del saldo total.

El indicador de calidad de cartera por mora para el total del portafolio fue del 3,8%. Por modalidad microcrédito reporto un indicador de 6,8%. Seguido de consumo que se situó en 5,0%, comercial 3,3% y vivienda 3,2%.el saldo en mora mayor a 30 días alcanzo\$29,3 billones.

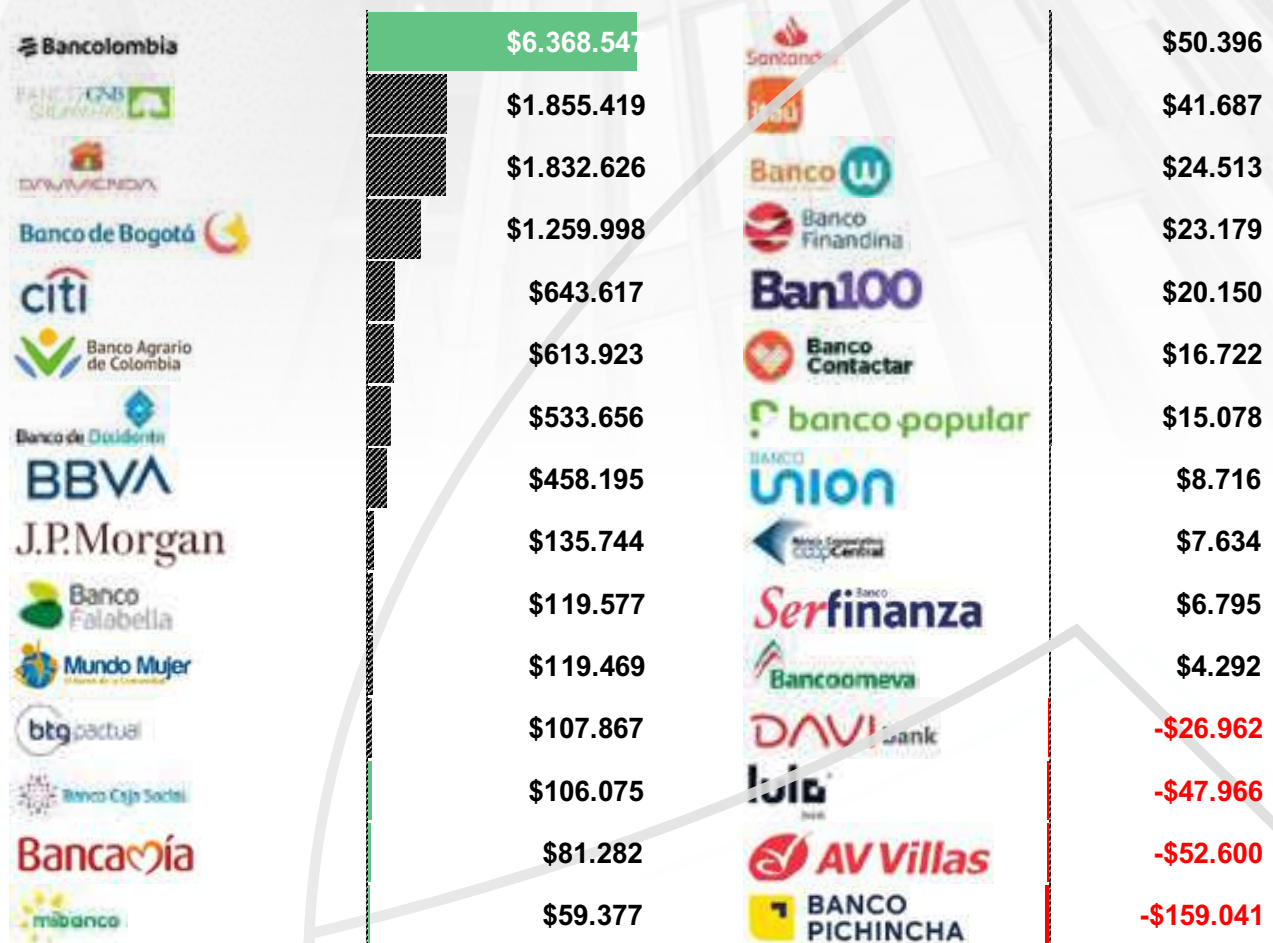
El indicador de cobertura por mora, así como la relación entre el saldo de provisiones y la cartera vencida se situó en 142,4%. La solvencia total fue del 15,9% para los bancos, para las corporaciones financieras 50,4%, las compañías de financiamiento el 16,4% y 39,8 para las cooperativas financieras.



GRÁFICO RESULTADOS SECTOR FINANCIERO 2025.

VALORES PRESENTADOS EN MILLONES

UTILIDADES BANCOS A CIERRE DE 2025 RESULTADOS DEL EJERCICIO





SECTOR COOPERATIVO:

El sector cooperativo reportó en el 2025 unas cifras de excedentes por más de \$420.000 millones, que no había logrado en su historia, consolidando un crecimiento del 37% respecto al 2024.

Este resultado, es el reflejo de la confianza de los asociados en el modelo Cooperativo y de la eficiencia operativa en la economía social en un entorno financiero cada vez más competitivo.

De estos excedentes una parte va a capitalización de las entidades para poderse blindar frente a posibles volatilidades del mercado y asegurar la Solvencia a largo plazo. Aumentará los fondos sociales para potenciar el balance social disponiendo más recursos para educación, solidaridad y optimización de procesos internos que agreguen valor a los asociados.

En categoría plenas hay 9 Cooperativas que son las más grandes y sus excedentes ascendieron a \$197 mil millones. Donde Comultrasan y Crediservir son los principales dinamizadores del sistema generando estas dos el 47% de los excedentes del sistema. Una gestión optimizada por sus márgenes de intermediación, los gastos y el control estricto de la cartera.

En la categoría intermedia, este es el verdadero motor de la economía solidaria regional, donde la gestión del margen financiero se enfrenta a retos operativos directos.

Microempresas de Colombia, sobresale con excedentes que superan los \$20.200 millones. Surgiendo una estructura de costos altamente optimizada que ha logrado escalar con éxito superando entidades con mayores infraestructuras físicas y operativas.

Instituciones como Coopentol generaron \$10.894 millones y Copicredito \$9.919 millones.

Categoría Básica, sus excedentes contribuyen al desempeño récord del sector, ratifican la sostenibilidad del modelo que prioriza el acceso a servicios financieros y el bienestar desempeño los asociados en regiones donde la banca tradicional suele estar ausente.

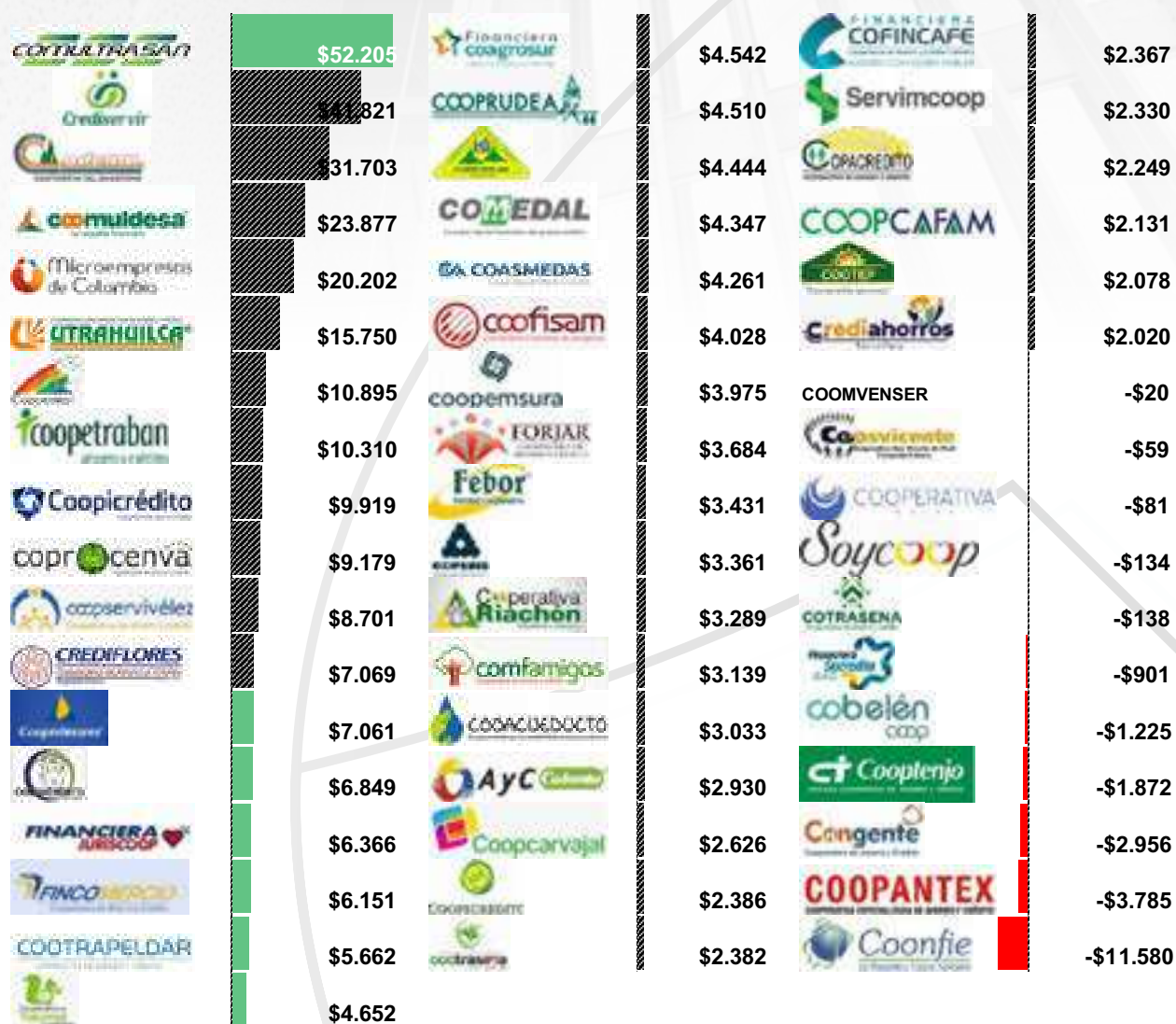
Financiera Cooagrosur encabeza la lista con excedentes de \$4.542 millones, seguida de Compesura \$3.975 millones y Forjar \$3.683 millones el resultado sugiere una gestión prudente de riesgo crediticio y márgenes de intermediación saludables.

Un amplio grupo de Cooperativas, incluyendo Comfamigos, Coopcarvajal y Cootrasena reportan excedentes consistentes por encima de \$2.300 millones. Esta uniformidad en los resultados positivos indica un mercado estable y una operación que garantiza la sostenibilidad a largo plazo.



GRÁFICO RESULTADOS COOPERATIVAS DE AHORRO Y CREDITO 2025.

VALORES PRESENTADOS EN MILLONES





A continuación, presentamos el informe de gestión de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Cafetera “Financiera COFINCAFE”, el cual tiene como objetivo presentar un resumen de los logros, avances y resultados obtenidos durante el período 2025. A lo largo de este informe se detallarán los aspectos financieros, operativos y sociales más relevantes, evidenciando nuestro compromiso con el bienestar de los asociados y la comunidad.

¡COFINCAFE SOMOS TODOS!



DATOS DE INTERÉS:

Al cierre del 2025, contábamos con 16 agencias y 5 corresponsales, los cuales se encuentran ubicados en los departamentos de: Quindío, Risaralda, Caldas, Valle del Cauca, Tolima, Cundinamarca, Cauca.

La planta de personal cerró al 2025 con 205 colaboradores, incluyendo los pasantes.



MUJERES 141 > **< HOMBRES 64**
69% **31%**

QUINDÍO

- ARMENIA PRINCIPAL
- ARMENIA FUNDADORES
- QUIMBAYA
- LA TEBAIDA

RISARALDA

- PEREIRA
- SANTA ROSA

CALDAS

- CHINCHINÁ

VALLE DEL CAUCA

- CALI
- TULUÁ
- BUGA
- CARTAGO
- LA UNIÓN

TOLIMA

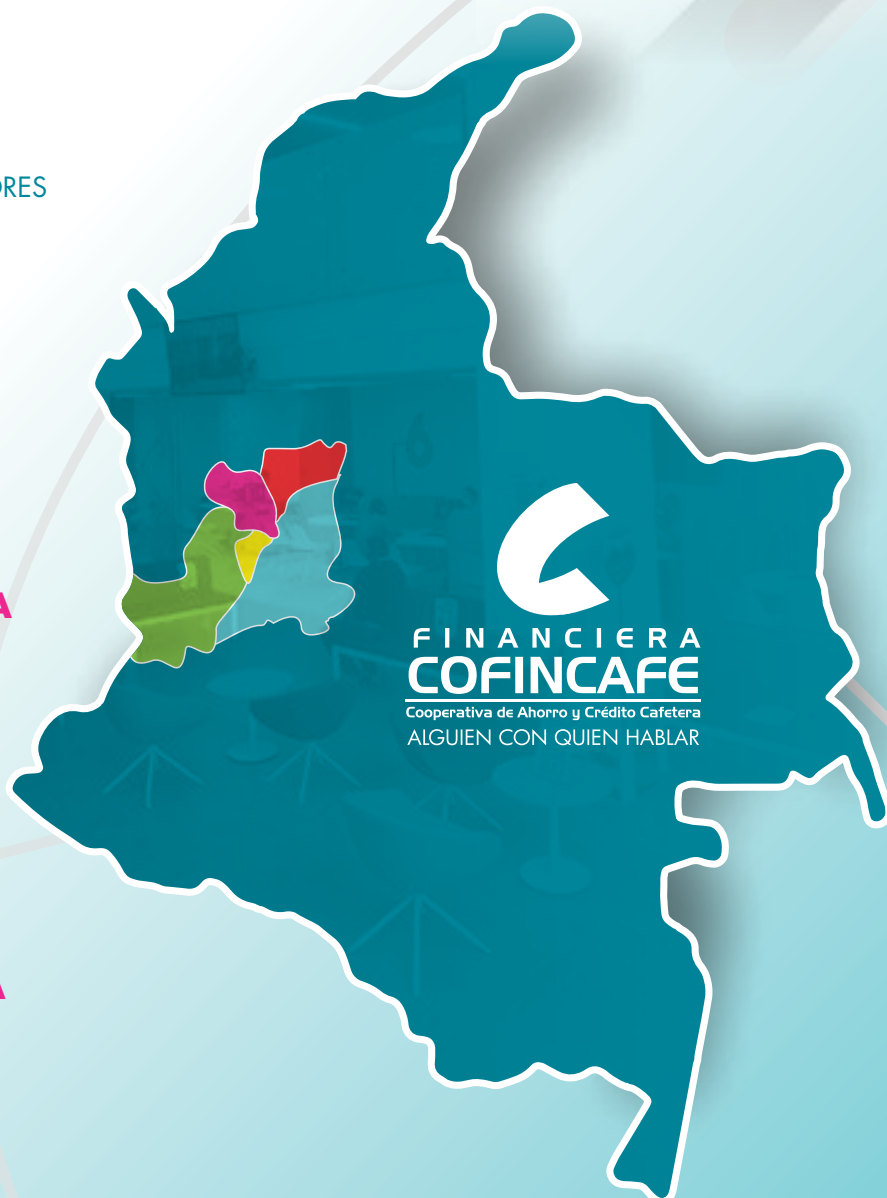
- IBAGUÉ

CUNDINAMARCA

- ZIQUAIRÁ
- MOSQUERA

CAUCA

- POPAYÁN



HECHOS RELEVANTES

Core Financiero

Nuestro proveedor del sistema WOG incrementó el costo mensual del software de \$38 millones a \$85 millones. Ante este aumento, evaluamos alternativas y avanzamos en el desarrollo de un nuevo sistema transaccional basado en Mifos, liderado por Alberto Hernández y Felipe Giraldo, experto en seguridad. Con este desarrollo logramos operar las agencias entre diciembre de 2024 y mayo de 2025.

Sin embargo, el proyecto no contaba con un módulo contable propio, por lo que se implementó de manera temporal el software Contapyme de Manizales. Esta solución parcial generó dificultades en el envío de reportes a la Supersolidaria, así como inconsistencias en información tributaria. Tras conversaciones con la Supersolidaria, se recomendó regresar a WOG.

En marzo de 2025, el Consejo aprobó el retorno a WOG, y desde abril contamos con el acompañamiento del ingeniero Cristian Márquez, quien apoyó la parametrización y el cargue de todas las transacciones realizadas en Mifos para su reincorporación en WOG.

A partir del 1 de junio de 2025, continuamos trabajando en la

estabilización del software transaccional y en el desarrollo del módulo contable en Mifos, con la expectativa de finalizarlo durante 2026 y realizar una salida en paralelo en 2027.

Este proceso implicó una alta carga laboral y niveles significativos de estrés, lo cual derivó en la renuncia de la contadora, varios analistas y personal del área de operaciones, al igual que el Ingeniero de Sistemas.

Proyecto de transformación digital:

En octubre 2025 se iniciaron las actividades para la ejecución del proyecto de transformación digital, en convenio con Desjardins y Banca de las Oportunidades, el cual tiene como objetivo principal trabajar sobre 4 pilares estratégicos: Cultura, Usuario, Crédito productivo y Analítica de datos. Se logró finiquitar contratos con los proveedores, se adelantaron desarrollos de integración para poder ejecutar procesos, en este proyecto de cofinanciación Financiera COFINCAFE aporta \$253 millones.





PROYECTO DESARROLLO DE PROGRAMA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL SECTOR SOLIDARIO:

A través de visionamos y Confecoop y con el apoyo de GB Latam, se firmó un contrato que tiene como objeto llevar a cabo el desarrollo e implementación del programa de transformación digital para COFINCAFE, el cual cuenta con el siguiente alcance:



a. Diagnóstico de madurez digital: Este numeral ya fue desarrollado arrojando como resultado que COFINCAFE está en un índice de madurez digital de 2,93 frente al sector solidario que se ubica entre 2 y 2.5, siendo la meta principal alcanzar al menos un IMD de 4,5 y así estar al nivel del sistema financiero.



b. Diseño de planes estratégicos tecnológicos:

1. Elaboración de un plan estratégico de tecnología de la información adaptado a las necesidades de la entidad.
2. Definición de objetivos digitales, métricas de desempeño y hoja de ruta para su implementación.
3. Identificación de oportunidades de automatizaciones y digitalización de procesos internos.



c. **Capacitación y formación especializada:** Estas capacitaciones fueron dictadas a 7 de los colaboradores de la cooperativa que se consideran estratégicos en el desarrollo del programa.



d. **Acompañamiento y fortalecimiento institucional:**

1. asesoría continua en el plan estratégico digital.
2. Medición del impacto de las acciones implementadas.
3. Evolución de resultados y generación de reportes de avances.



e. **Monitoreo y evaluación de impacto:**

1. Análisis de indicadores claros de desempeño (KPIs) relacionadas con la digitalización.
2. Identificación de mejoras y nuevas oportunidades de innovación.

PROYECTO EFICIENCIA OPERATIVA:

Se contrata un consultor de Unimos y Fincomercio, con el fin de identificar y diagnosticar procesos que pudieran ser objeto de automatización y que impactara de forma positiva en la eficiencia operativa, se identificaran barreras en procesos claves como operaciones y contabilidad. Se iniciarán gestiones con entidades financieras para disminuir considerablemente el número de transacciones sin identificar a fin de mes.

Se probó una herramienta de automatización de conciliación bancaria debido a que Financiera COFINCAFE cuenta con al menos 40 cuentas bancarias donde la mayor transaccionalidad es con Bancolombia y banco de Bogotá, sin embargo, no se ajustó a la necesidad, razón por la cual se optará investigar por otro tipo de herramienta.



PROYECTO SUCRÉDITO:

Estamos trabajando con su crédito para ver diversos tipos de negocios que nos general ingresos adicionales y que ellos ya poseen:



La Ofrenda: Se logra firmar convenio con muy buenos beneficios, con el fin de generarle a los asociados un mejor portafolio y a nosotros un mejor margen.



E-Commerce: Con este proyecto podremos comercializar productos y servicios a los asociados, se inició con el proceso de flujo de la operación, ajustando a lo que requiere COFINCAFE para cumplir las metas planteadas.



Libranza: Estamos ajustando procesos para fomentar la línea de libranza a través de un convenio con FINCODE, esto nos permite aumentar la cartera de libranza, que es más segura y menos riesgosa. Se están ajustando las políticas, procesos internos y firmas de contratos con la fiducia.

NUEVOS PRODUCTOS EN SEGUROS ALIANZA ESTRATÉGICA:

Coopnectados-Contigo Equidad Seguros diseño un producto de la póliza por muerte o invalidez por accidente, lo cual está dotada de diversos servicios o cubrimientos que al momento de adquirirla pueden ser utilizadas, recuperando la inversión.



ESPACIOS COWORKING:

Por conceptos de arrendamientos de espacios en Coworking piso 3 y 4, auditorio solidaridad, laboratorio de ideas y restaurante en el 2025 se recibieron \$186 millones.

- En el tercer piso tenemos 10 oficinas y tenemos 6 alquiladas, faltan 4.
- En el cuarto piso tenemos 10 y 6 alquiladas, faltan 4. En total faltan 8 por alquilar.



Financiera COFINCAFE, fue una de las 20 cooperativas que a través del nodo de VISIONAMOS inició a transar con Bre-b a partir de octubre de 2025.

MES	ENVIADO		RECIBIDO	
	CANTIDAD	MONTO	CANTIDAD	MONTO
OCTUBRE	379	\$ 94.081.637,00	62	\$ 10.813.385,00
NOVIEMBRE	481	\$ 132.477.842,00	84	\$ 12.000.070,00
DICIEMBRE	859	\$ 218.250.273,00	189	\$ 38.811.578,00
TOTAL	1.719	\$ 444.809.752,00	335	\$ 61.625.033,00



NUESTROS RETOS PARA EL 2026:

1. Alquilar las oficinas que faltan consolidando los espacios del Coworking.
2. Terminar el contrato de transformación digital.
3. Elaboración y puesta en marcha del plan estratégico de tecnología.
4. Acompañamiento y terminación del Core propio de Mifos.
5. Creación de la comercializadora.
6. Consolidar otros ingresos que nos generen excedentes por otros conceptos diferentes a intereses.

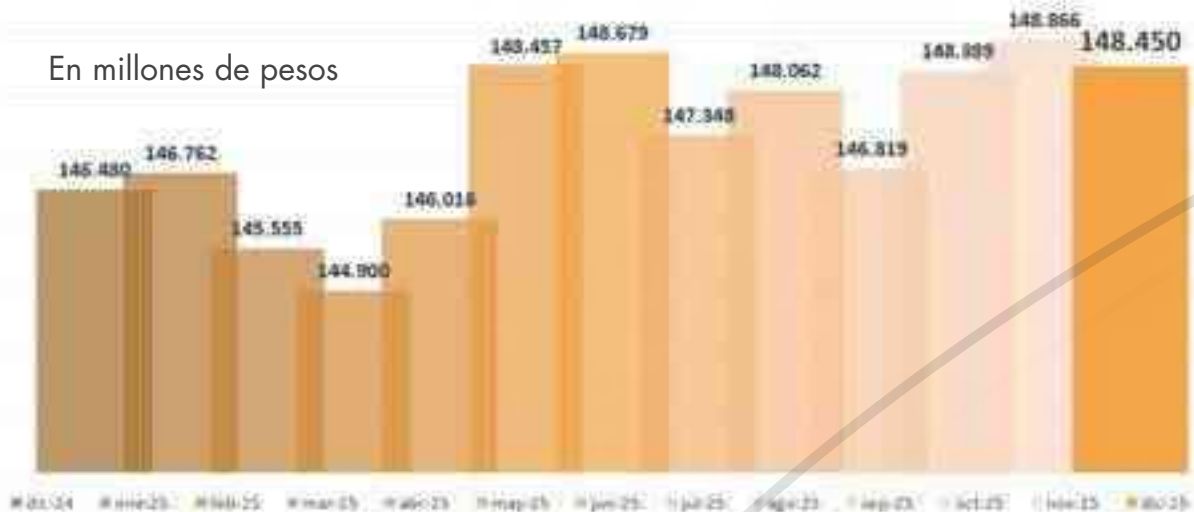
ACTIVIDADES Y SERVICIOS

Cartera de Crédito

En cuanto a la cartera bruta terminamos con un saldo de \$148.450 millones. Crecimos el 1,35% equivalente a \$1.970 millones. Durante todo el año se presentó una alta volatilidad en este rubro, mostrando comportamiento de crecimiento y decrecimiento durante todos los meses. El saldo con el que iniciamos en enero del 2025 fue de \$146.480 que correspondía al cierre de diciembre del 2024.

COMPORTAMIENTO CARTERA 2025

En millones de pesos



De los \$148.450 millones, el 55,12% es cartera comercial por valor de \$81.829 millones creció \$9.020 millones; \$37.189 millones es microcrédito con una participación del 25,05% decreció \$3.443 millones básicamente por temas de castigos y baja colocación debido a las políticas de contención de morosidad en la cartera. Consumo cerró en \$24.953 millones, corresponde a un 16,81% decreció \$3.428 millones, en cuanto a la línea de vivienda cerramos en \$4.479 millones participa con el 3,02% y decreció \$179 millones.



La tasa ponderada de las colocaciones fue del 24,26% cerramos con un indicador en mora del 5,74% por días de mora, por nivel de riesgos en el 8,50%.

Captaciones

En cuanto a las captaciones cerramos con \$104.780 millones, en el año creció en \$4.313 millones equivalente al 4,29%.

La composición de las captaciones es la siguiente: Ahorro a la vista \$23.205 millones varió en el año en \$97 millones, con una participación del 22,15%; los CDAT ´S cerraron en \$80.322 millones, participa con el 76,66% y presentó un incremento de \$4.206 millones; por otra parte el ahorro programado cerró en \$1.254 millones, su participación es del 1,20% y creció \$10 millones en el año. La tasa ponderada de la captación fue del 9,43%.



Colocación de Créditos

En cuanto a fábrica de crédito se analizaron 4.016 créditos; por consumo y comercial de los cuales se aprobaron 1.830 créditos, se negaron 353 y se aplazaron 87 créditos, en la línea microcrédito se aprobaron 1.369, se negaron 344 y 4 se aplazaron.

Línea	No. Operaciones	Montos Aprobados
Comercial y Consumo	1.830	\$75.492 millones
Microcrédito	1.360	\$ 6.322 millones

COMPORTAMIENTO DESEMOLSO 2025

En millones de pesos



En el 2025 el fallo de colocación a diciembre fue de 1,65% clasificados así:



Se logró la ampliación del cupo con FINAGRO, pasando de \$18.000 millones a \$21.000 millones, fortaleciendo la capacidad de colocación en líneas agropecuarias y especialmente en la Línea LEC (Líneas Especiales de Crédito con Tasa Subsidiada).

Durante el año se desembolsaron \$9.700 millones en cerca de 400 operaciones, beneficiando a 370 asociados (59% hombres, 39% mujeres y 2% personas jurídicas). La Línea LEC cerró con un indicador de mora del 0%, reflejando adecuada evaluación, seguimiento y perfilamiento del riesgo.

Adicionalmente, se cumplió el cupo solicitado a Bancóldex por \$1.500 millones, logrando más de 400 operaciones en municipios priorizados, dinamizando economías locales y fortaleciendo el posicionamiento institucional.

En garantías a diciembre de 2025 contábamos con 9.153 pagarés, hipotecas 410 y prendas 718.



ÁREA JURÍDICA

En este aparte se menciona las gestiones realizadas desde el área jurídica frente a los procesos legales en curso en contra de la Cooperativa, los procesos de insolvencia y liquidación patrimonial de sus asociados, así como la atención, trámite y respuesta de derechos de petición y acciones constitucionales

- **Gestión de procesos de insolvencia**

Se han presentado y gestionado en el área jurídica 33 insolvencias. De las cuales 21 tienen acuerdos aprobados, se concluye que la mayoría se encuentran en estado de acuerdo aprobado, lo cual permite a la Cooperativa contar con un marco formal para la recuperación de sus créditos.

El capital conciliado asciende a \$2.391 millones y el capital vigente corresponde a \$1.739 millones, lo que significa una exposición patrimonial importante que debemos recuperar a través de los diferentes procesos.

- **Gestión Respuesta a Derechos de Petición**

Durante el 2025 se dio respuesta a 137 derechos de petición, se registraron 9 acciones de tutela, de los cuales 8 finalizaron con decisiones favorables, una fue archivada por desistimiento del accionante.

Las decisiones judiciales confirman que la Cooperativa no incurrió en vulneraciones a derechos fundamentales, lo cual fortalece su posición jurídica, reputacional e institucional. El hecho de que ninguna tutela haya sido fallada en contra de la entidad demuestra la efectividad de los procedimientos internos en la atención de derechos de petición, protección de datos personales y debida gestión administrativa.

Se concluye que el riesgo constitucional de la Cooperativa es bajo, recomendándose mantener y fortalecer las buenas prácticas implementadas, con el fin de prevenir litigios futuros y continuar garantizando el respeto por los derechos fundamentales de los asociados.



DESEMPEÑO FINANCIERO: FINANCIERA COFINCAFE - 2025

BALANCE GENERAL:

Durante el año 2025 no se evidenció un crecimiento significativo; la estrategia se orientó hacia la sostenibilidad, evitando la generación de pérdidas pese a la fuerte competencia del sector financiero y Fintech, que impulsaron colocaciones agresivas a tasas de interés bajas. El deterioro de la cartera representó uno de los principales retos, lo que llevó a ajustar políticas y adoptar una colocación prudente, especialmente en la línea de microcrédito, donde el riesgo de recuperación es elevado y genera altos niveles de deterioro.

En este segmento, las tasas de interés del mercado superaban el 4%; sin embargo, COFINCAFE mantuvo niveles inferiores, priorizando el impacto social en sus asociados y el fortalecimiento de sus unidades productivas.

El primer semestre presentó dificultades en la generación de excedentes, sin embargo, para el segundo semestre se logró una recuperación que permitió cerrar el año con resultados positivos

Terminamos con \$174.598 millones en activos decrecimos con respecto al año anterior \$1,2 millones.

El saldo del efectivo y los instrumentos financieros fueron muy similares al 2024, la cartera de crédito creció solo \$555 millones, durante el año hubo periodos donde se logró estar en \$150 mil millones, sin embargo, este saldo se vio afectado por procesos de compras de cartera por parte del sector financiero y la aplicación de castigos de cartera.

Las cuentas por cobrar fueron \$219 millones, disminuyeron en \$83 millones respecto al año anterior.

Propiedad planta y equipo creció en \$329 millones, cerrando con un saldo de \$11.343 millones.

Los otros activos fueron \$99 millones, crecieron \$3,2 millones y los activos intangibles por desarrollo del software terminamos con \$444 millones crecimos en este rubro \$304 millones.

En cuanto a los pasivos terminamos con un saldo \$135.551 millones, \$762 millones menos que el año anterior. En depósitos terminamos con \$107.386 millones, observando un crecimiento de \$4.452 millones comparados con el 2024; este incremento permitió cancelar obligaciones financieras. En obligaciones financieras terminamos con \$23.597 millones de los cuales \$18 mil millones corresponden a cupo de Finagro, durante el año 2025 se logró pagar pasivos financieros por \$5.442 millones.

En impuestos el saldo a pagar es \$170 millones, \$61 más que el 2024.

Los beneficios a los empleados por prestaciones y otros conceptos el saldo fue de \$1.168 millones disminuyó en \$325 millones con respecto al año anterior.

De los fondos sociales y mutuales quedó un saldo de \$34 millones que se ejecutará durante el 2026 con la respectiva aprobación de la Asamblea General de Delegados.

En otros pasivos el saldo cerró en \$3.194 millones, \$472 millones más que el año anterior y en este rubro se manejan consignaciones sin identificar y abonos pendientes por aplicar.

En cuanto al patrimonio logramos crecer respecto al 2024 en \$760 millones y terminamos con un patrimonio de \$39.046 millones, el comportamiento fue el siguiente:

Los aportes sociales disminuyeron en \$547 millones por cruce de aportes en castigos de cartera, retiros de asociados y reclamaciones por fallecidos. Terminando el año con un saldo de \$23.680 millones.

Las reservas terminaron con un saldo de \$12.877 millones teniendo un incremento en el año de \$579 millones. Las otras cuentas permanecen iguales con excepción de los excedentes que se incrementaron en el 44% equivalente a \$728 millones terminando el año con unos excedentes de \$2.366 millones.

ESTADO DE RESULTADOS

Obtuvimos ingresos en el año por \$40.127 millones, \$1.510 millones menos que el año anterior. En cartera de crédito los ingresos fueron \$31.039 millones, disminuyó un 5,59% equivalente a \$1.839 millones, así:

LINEA CRÉDITO	INGRESOS	AUMENTÓ	DISMINUYÓ
Comercial	\$13.885		-\$313
Consumo	\$5.109		-\$1.161
Microcrédito	\$1.274		-\$2.397
Hipotecario	\$638		-\$44
Crédito Productivo	\$10.133	\$2.077	
Instrumentos financieros de inversión	\$1.403		-\$86

Valores expresados en millones de pesos

- Los ingresos por intereses fueron \$32.441 millones, decreció en \$1.925 millones comparado con el año anterior,
- Los egresos por intereses fueron de \$11.063 millones disminuyeron \$2.941 millones equivalente a un 21% respecto del 2024.
- El margen neto entre ingresos por intereses y costos por intereses fue de \$21.378 millones, \$1.016 millones más que el año anterior, equivalente al 4,99%.
- Los ingresos por comisiones fueron de \$4.662 millones, \$724 millones más que el 2024, mostrando un Incremento del 18,39%. Los egresos por comisiones fueron de \$56 millones se incrementó \$33 millones respecto del año anterior.
- El margen después de comisión y otros servicios fue de \$25.984 millones, \$1.707 millones más que el año anterior equivalente al 7,03%.
- El deterioro de los activos financieros fue de \$7.100 millones, \$1.086 millones menos que el 2024, es decir, un equivalente del 13,27%. En recuperación de deterioro cerró en \$2,711 millones, \$391 millones menos que el 2024.
- Los gastos de administración fueron \$18.573 millones, un incremento de \$1.526 millones equivalente a un 8,95% comparado con el año 2024. Y otros gastos que fueron de \$178 millones, disminuyeron \$11 millones respecto al 2024.
- El total de egresos operacionales fue de \$18.751 millones, \$1.515 millones más que el año anterior equivalente a un 8,79%.
- El excedente operacional fue de \$2.844 millones, el 45,36% de incremento con relación al año anterior, equivalente a \$887 millones.
- Los otros ingresos por conceptos diferentes a la actividad financiera cerraron en \$311 millones, presentando un incremento de \$81 millones con respecto al 2024. Y los otros egresos cerraron en \$789 millones, mostrando un incremento de \$241 millones comparado con el 2024.
- El excedente neto fue de \$2.366 millones, este rubro presentó un incremento de \$728 millones, equivalente al 44,44%, con relación al cierre del año 2024.

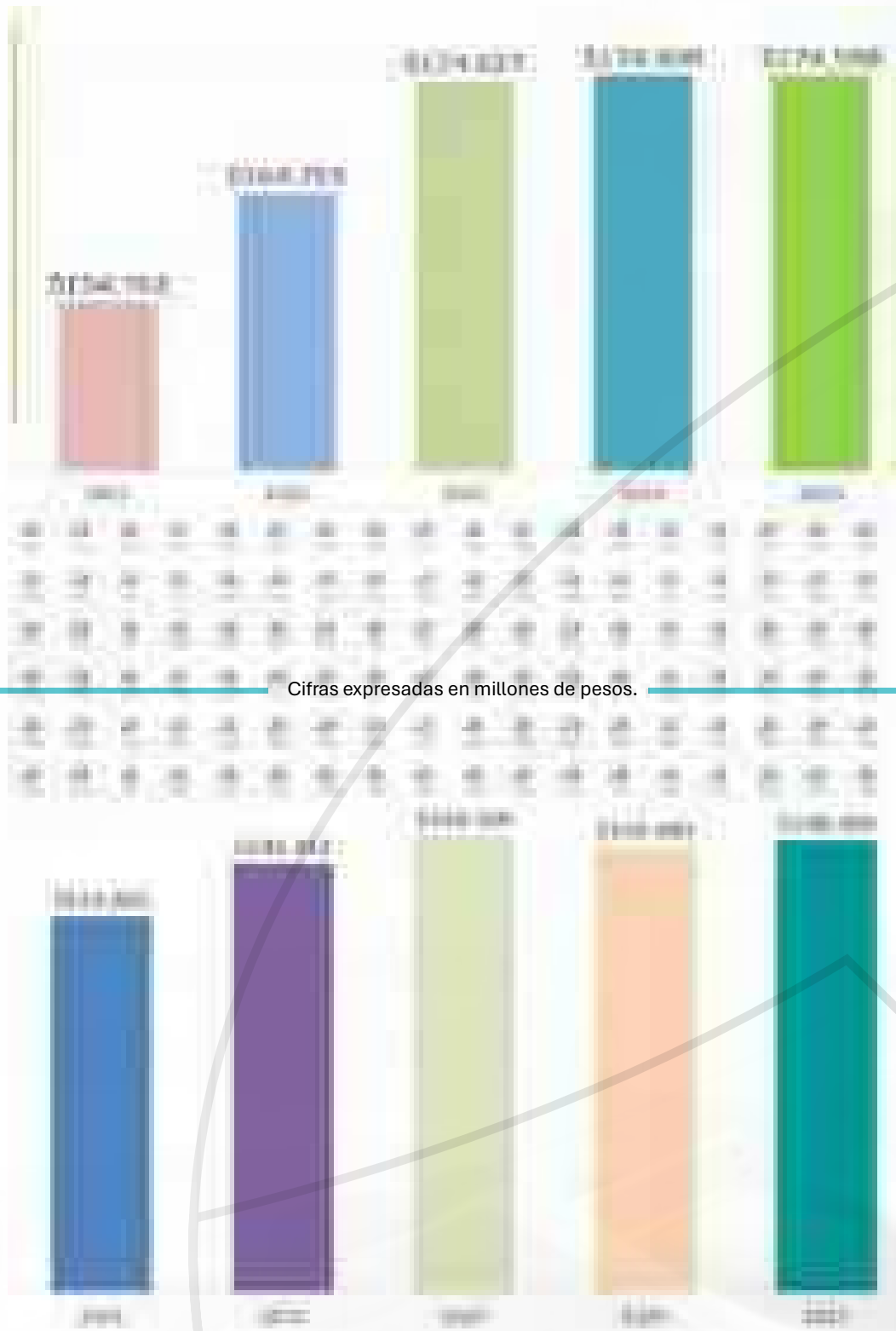


ALGUNAS CIFRAS DE INTERÉS



**FINANCIERA
COFINCAFE**

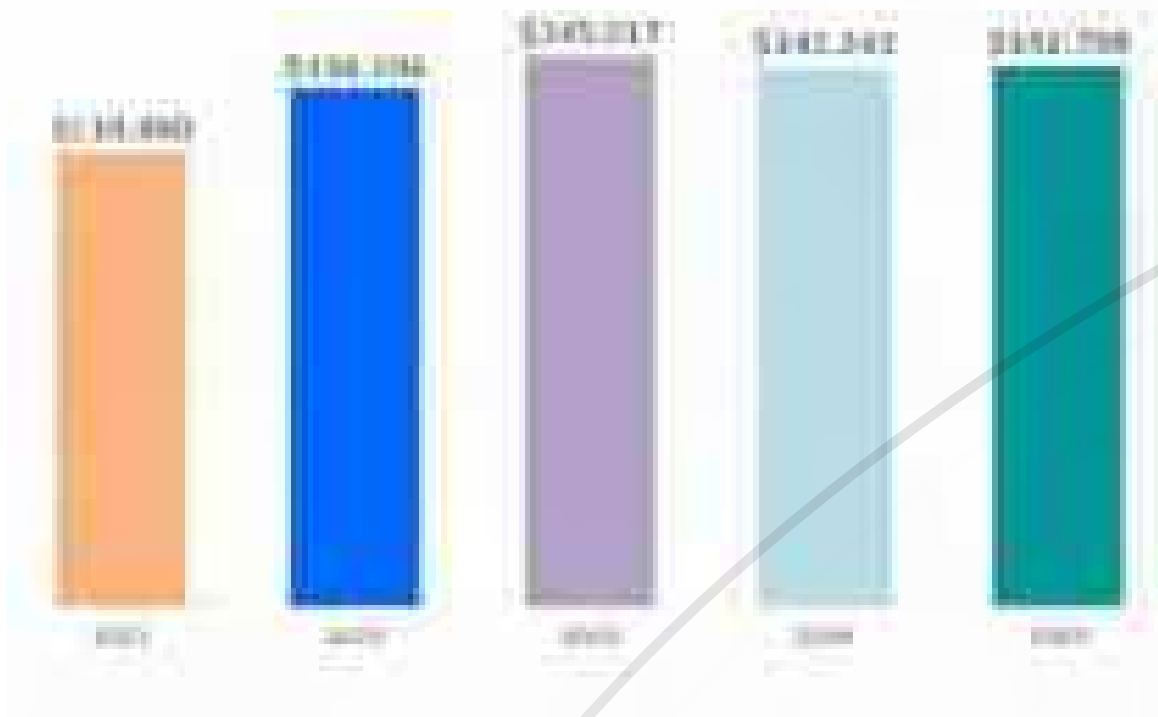
Cooperativa de Ahorro y Crédito Cafetera
ALGUIEN CON QUIEN HABLAR



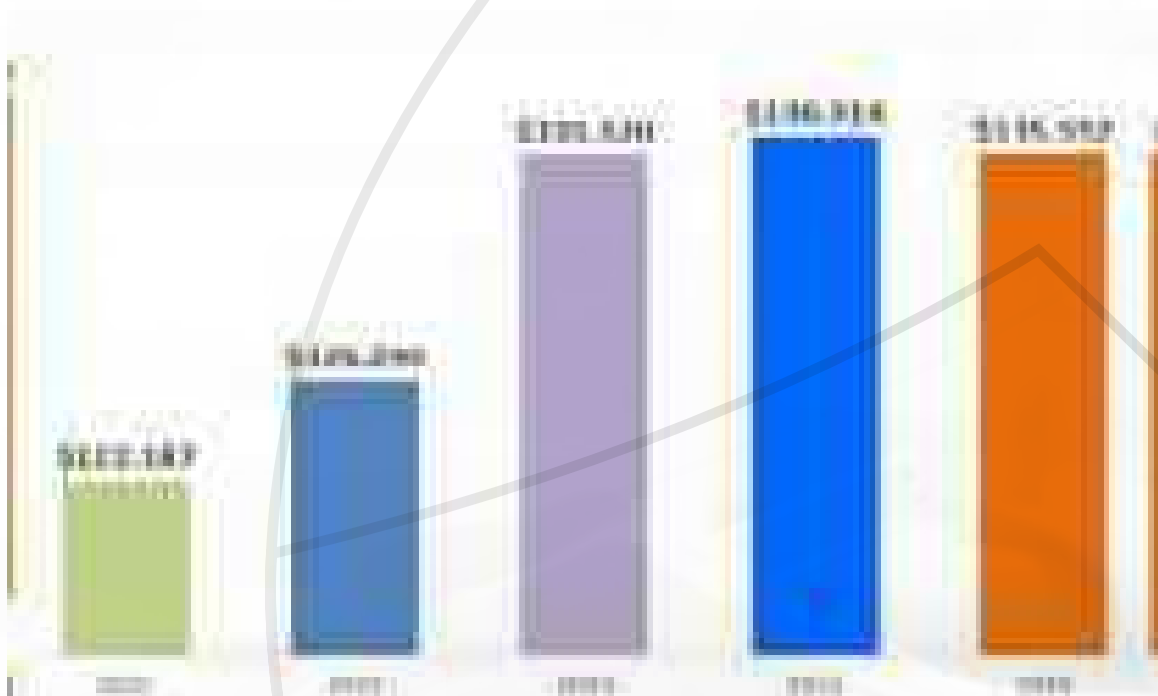
Cifras expresadas en millones de pesos.

EVOLUCIÓN CARTERA BRUTA

EVOLUCIÓN CARTERA NETA

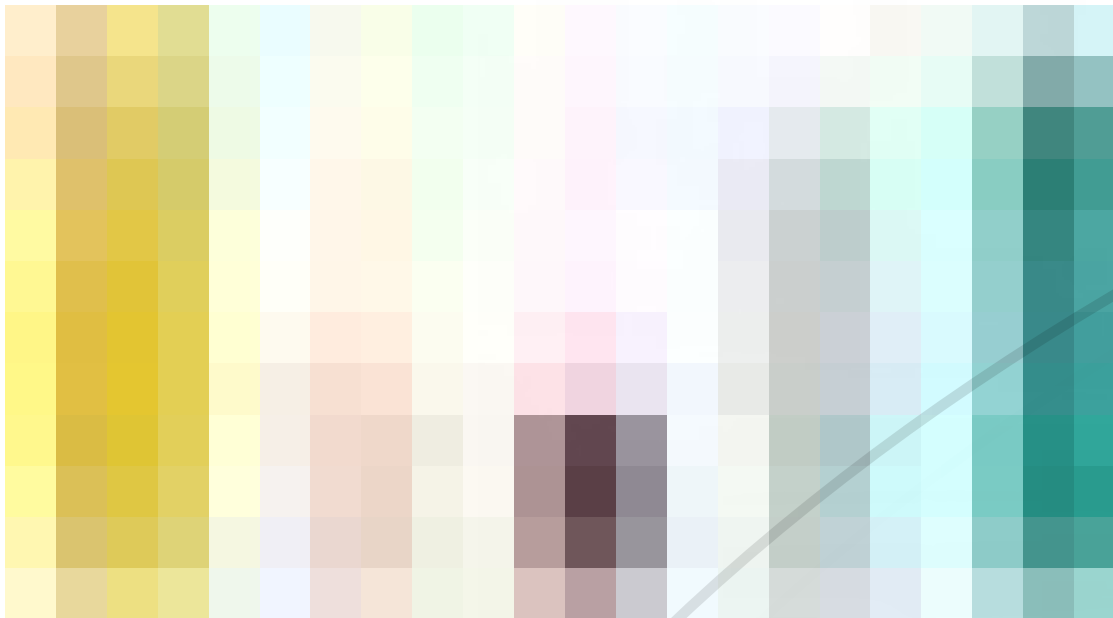


Cifras expresadas en millones de pesos.

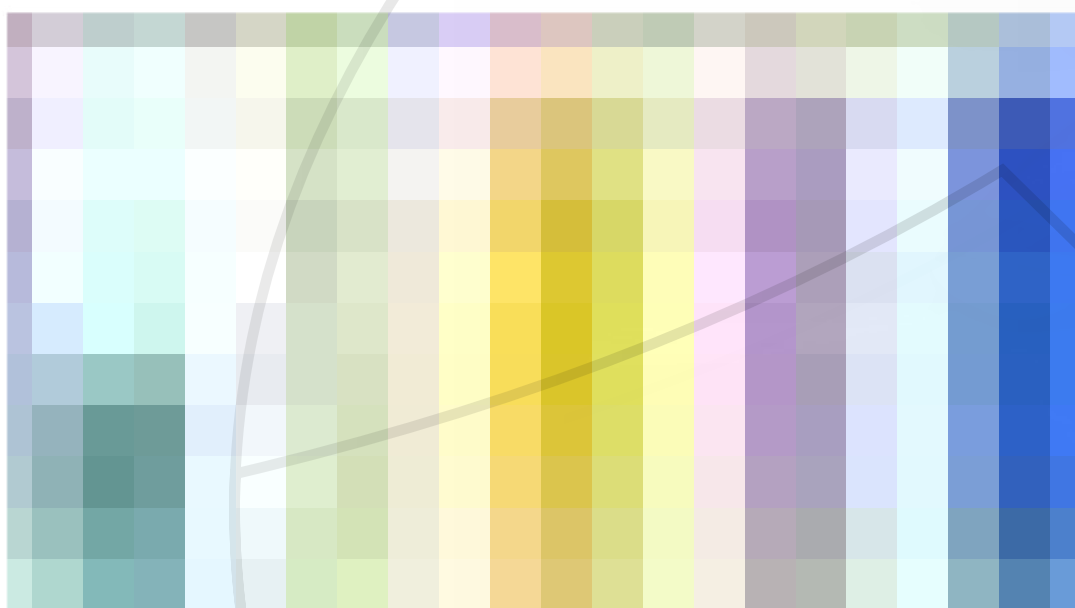


PASIVOS

EVOLUCIÓN CAPTACIÓN

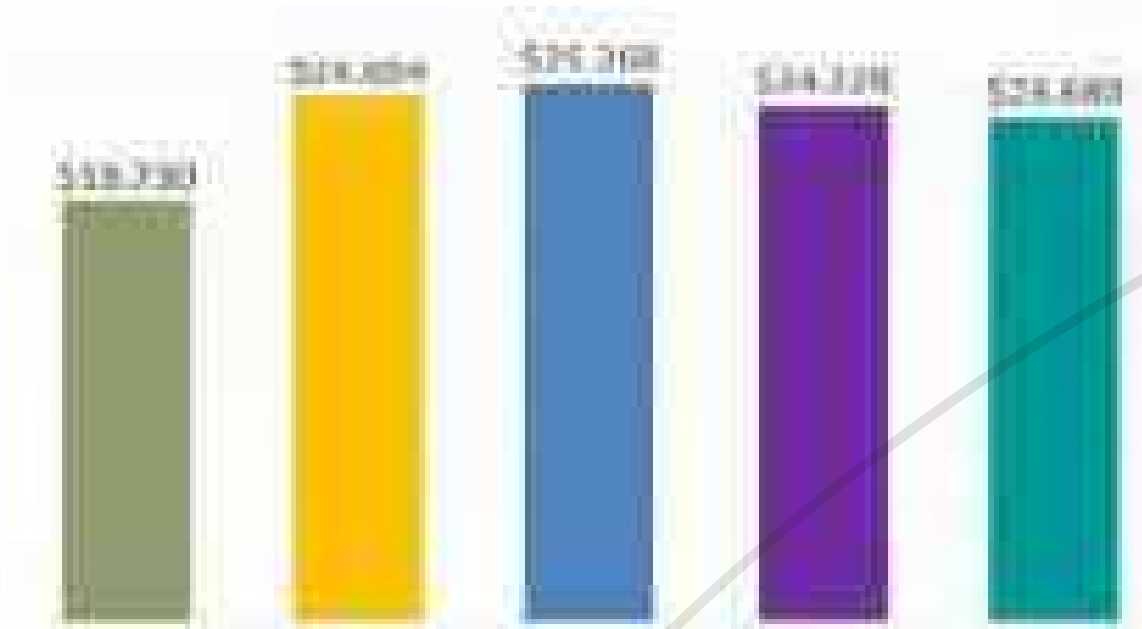


Cifras expresadas en millones de pesos.

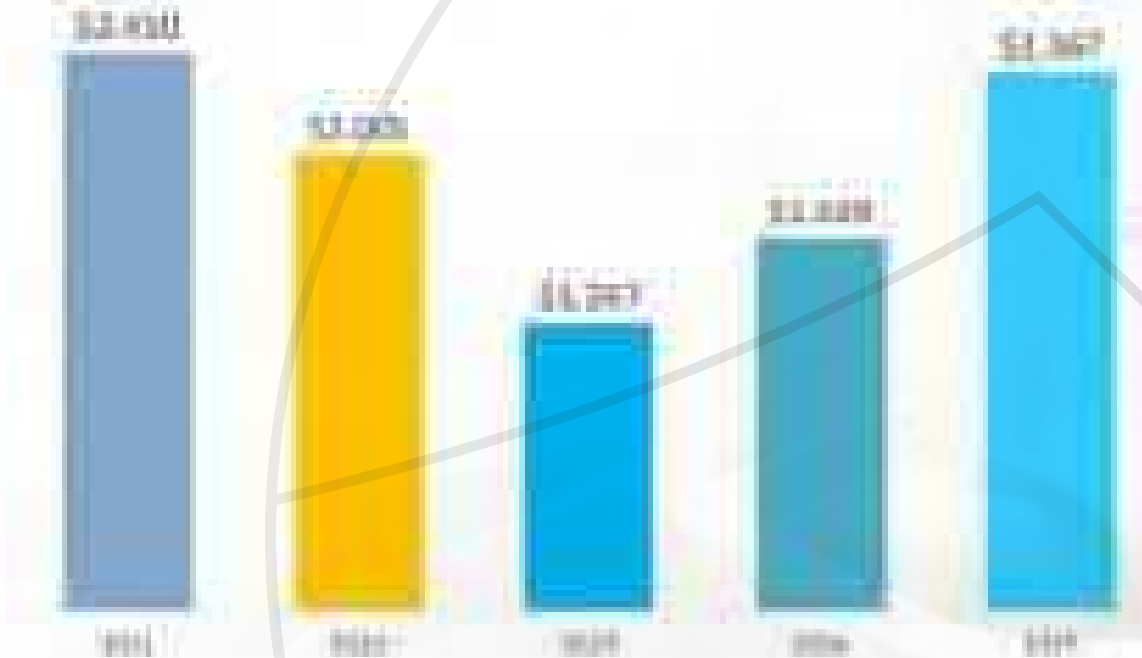


PATRIMONIO

CAPITAL SOCIAL



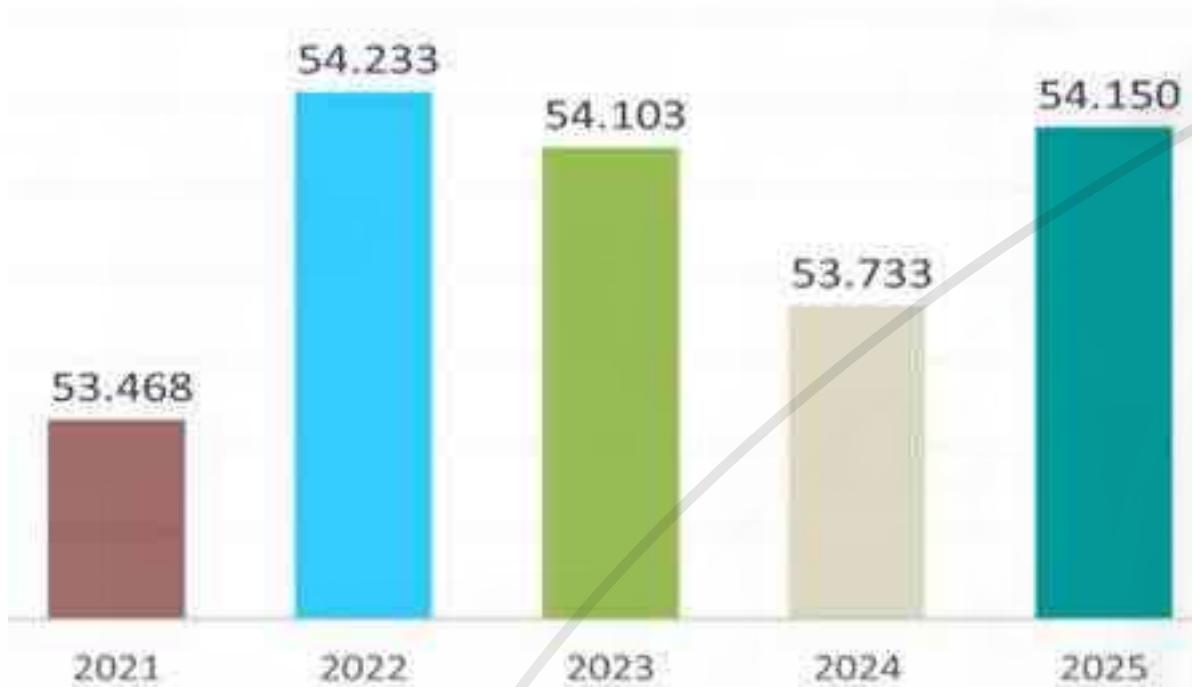
Cifras expresadas en millones de pesos.



EXCEDENTES DEL EJERCICIO

ASOCIADOS

A continuación, presentamos el comportamiento de la Base Social de Financiera COFINCAFE

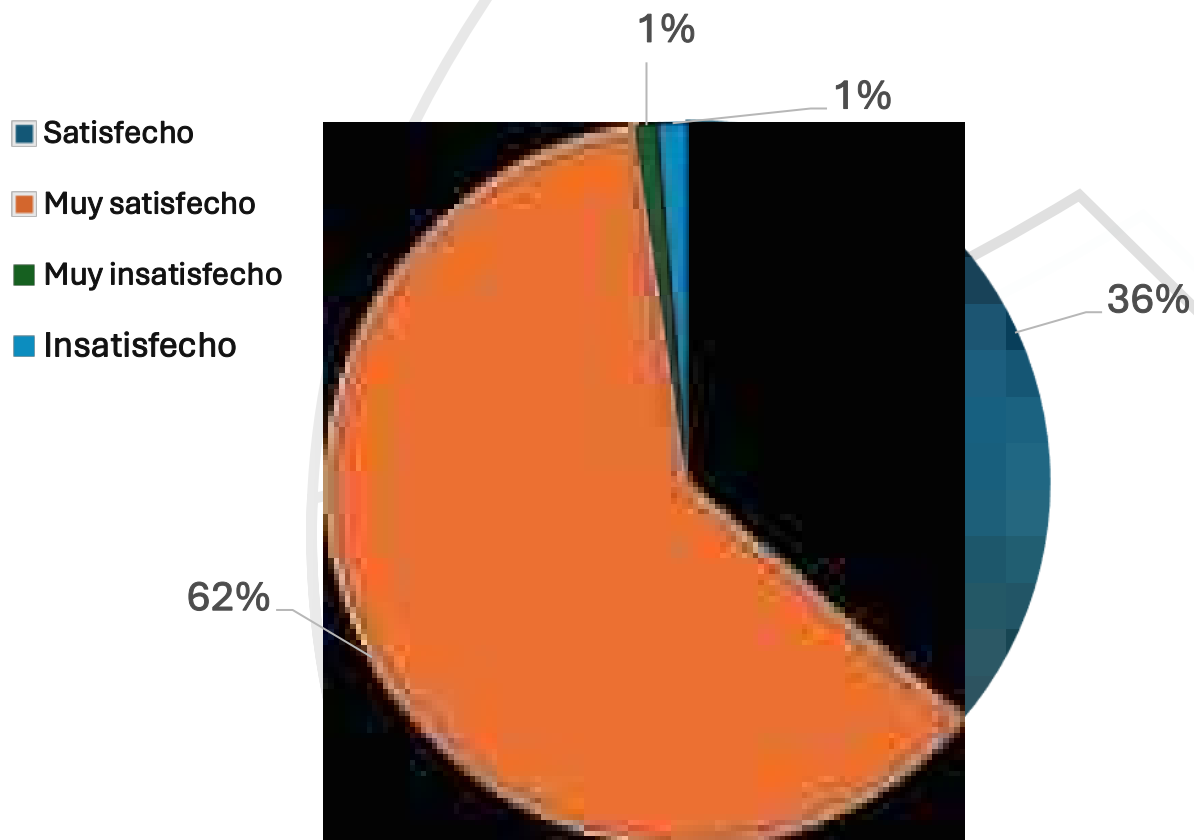




RESULTADO ENCUESTA DE SATISFACCIÓN DEL SERVICIO 2025

Entre el 04 de noviembre al 15 de diciembre, se llevó a cabo una encuesta en las 16 oficinas de Financiera COFINCAFE, con el objetivo de evaluar el nivel de satisfacción de los asociados respecto a la experiencia de servicio. La metodología incluyó aplicaciones personales y telefónicas mediante Microsoft Forms, logrando un total de 3.324 encuestas aplicadas con un 98% de efectividad y un tiempo promedio de respuesta de 8 minutos y 12 segundos.

Los resultados reflejan una percepción altamente positiva del servicio, ya que al sumar los clientes "muy satisfechos" y "satisfechos", se alcanza un 97% de satisfacción general. Esto evidencia que COFINCAFE mantiene un servicio al cliente bien valorado, fortaleciendo su posicionamiento y confianza entre los asociados.



CUMPLIMIENTO DE NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

En Financiera COFINCAFE reafirmamos nuestro compromiso con el respeto y la protección de los derechos de propiedad intelectual y de autor. Durante 2025, cumplimos estrictamente con las normas y regulaciones vigentes, asegurando que todos nuestros materiales internos y externos se ajusten a la legislación aplicable.

Acciones implementadas para garantizar el cumplimiento:

- **Revisión de contenidos:** Validación de documentos, presentaciones y materiales de comunicación para evitar infracciones a derechos de terceros.
- **Educación y capacitación:** Programas de sensibilización continua dirigidos a empleados sobre la importancia de respetar la propiedad intelectual.
- **Actualización normativa:** Monitoreo permanente desde las áreas Jurídica y de Mercadeo para incorporar cambios legales y mejores prácticas.
- **Licencias y permisos:** Verificación de que software, imágenes, textos y demás contenidos utilizados cuenten con las autorizaciones correspondientes.
- **Créditos y atribuciones:** Reconocimiento adecuado a los autores originales en nuestras publicaciones y comunicaciones.

En Financiera COFINCAFE mantenemos una cultura de respeto hacia los creadores y sus obras, y seguiremos fortaleciendo nuestras prácticas para garantizar operaciones alineadas con la ley y con los más altos estándares de responsabilidad corporativa.

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y SOSTENIBILIDAD

Desde el área de Seguridad y Salud en el Trabajo, continuamos impulsando procesos de sensibilización orientados a la correcta disposición de los recursos a desechar. Nuestro propósito es fortalecer una cultura de cuidado que trascienda el ámbito laboral, promoviendo prácticas responsables no solo entre nuestros colaboradores, sino también en sus familias.

GOBIERNO CORPORATIVO

En Financiera COFINCAFE promovemos prácticas de buen gobierno para garantizar transparencia en nuestros procesos, proyectos y resultados, en beneficio de asociados y partes interesadas. Para ello, mantenemos una revisión constante del Código de Buen Gobierno y Ética Organizacional, incorporando las recomendaciones emitidas por el Ente Supervisor.

Durante la vigencia 2025, conforme a lo establecido en dicho Código, se implementaron mecanismos e indicadores de autoevaluación aplicados al Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Revisoría Fiscal, con el fin de evaluar la gestión realizada y fortalecer la rendición de cuentas.

Nuestro compromiso es seguir consolidando una cultura organizacional basada en la ética, la transparencia y la responsabilidad corporativa.

Estructura de Gobierno

Asamblea General de Delegados: Es el órgano que representa la máxima autoridad, sus decisiones son obligatorias para todos los asociados, siempre que se hayan adoptado de conformidad con las normas legales, reglamentarias y estatutarias.

La Asamblea General de Delegados está constituida por cincuenta (50) delegados de los asociados hábiles. Elegidos por períodos de tres (3) años, que debe coincidir con el período del Consejo de Administración.

Durante el año 2025 se llevaron a cabo elecciones para los integrantes de este órgano de administración.

Consejo de Administración: Es el órgano permanente de la administración, subordinado a las directrices y políticas de la Asamblea General. Estará integrado por cinco (5) miembros principales con sus suplentes personales y serán elegidos de los integrantes de la Asamblea de Delegados. Se realizaron veinticuatro (24) sesiones a lo largo del año, de las cuales fueron once (12) fueron ordinarias y doce (12) fueron extraordinarias.

Junta de Vigilancia: Es el organismo de control social, responsable ante la Asamblea General. Dicho control es de naturaleza técnica e interna, es decir a cargo de los propios asociados de la Cooperativa y tiene como objetivos el control de los resultados sociales; el de los procedimientos para lograrlos y el cumplimiento de los derechos y obligaciones de los asociados. Estará conformada por tres (3) asociados hábiles con sus respectivos suplentes personales, los cuales deberán ser delegados, elegidos por la Asamblea General. Quienes realizaron doce (12) reuniones en 2025.

Comités: Financiera COFINCAFE cuenta con diversos comités especializados conformados, entre ellos podemos citar: Comité de Crédito, Comité de Riesgo de Liquidez, Comité de Riesgos, Comités de Bienestar, Solidaridad y Educación, que apoyan la gestión de la cooperativa.

Evaluación de Directivos 2024 “ Modelo de madurez organizacional” “Decreto 962 de 2018”

Con el fin de asegurar la transparencia y confiabilidad en nuestros asociados anualmente se realiza autoevaluación a los órganos de administración y control, de forma anónima.

El **modelo de madurez organizacional** es un enfoque estructurado que permite evaluar el nivel de desarrollo, eficiencia y mejora continua de una organización en diversas áreas clave, como gobierno corporativo, gestión de riesgos, cumplimiento normativo, planeación estratégica y desempeño operativo.

Este modelo se basa en la idea de que una organización evoluciona a través de diferentes niveles de madurez, cada uno con características específicas que reflejan su capacidad de gestión y desempeño.





EVALUACIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN 2024

Evaluación del Modelo de Madurez Organizacional

- ✓ Gobierno Corporativo: Gestión estructurada con buenas prácticas.
- ✓ Cumplimiento Normativo: Se cuenta con auditoría y control normativo
- ✓ Gestión de Riesgos: Existen políticas y modelos predictivos
- ✓ Toma de Decisiones: Uso de herramientas analíticas
- ✓ Supervisión y Seguimiento: Metodologías avanzadas de monitoreo.

Cumplimiento del Decreto 962 de 2018

- ✓ Buen Gobierno: Cumplimiento de principios de equidad y transparencia,
- ✓ Control de Riesgos: Implementación de auditorías y mecanismos de control

Sugiere

- Fortalecimiento de la comunicación y alineación estratégica con los asociados.
- Optimización del monitoreo y control de riesgos normativos.
- Mejoras en la eficiencia del control operativo y tecnológico.
- Mayor inclusión de los intereses de los asociados en la toma de decisiones.
- Diferentes perspectivas sobre la efectividad de la supervisión y seguimiento.
- Impulso a una mayor participación de los asociados en la gestión.
- Refuerzo de la integración con la planificación estratégica.



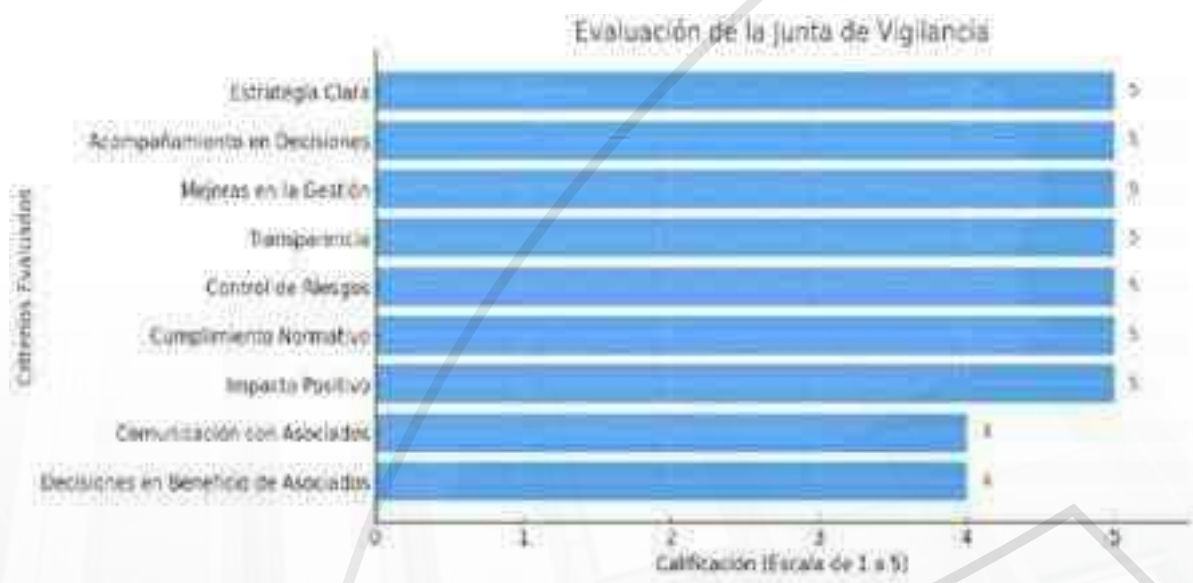
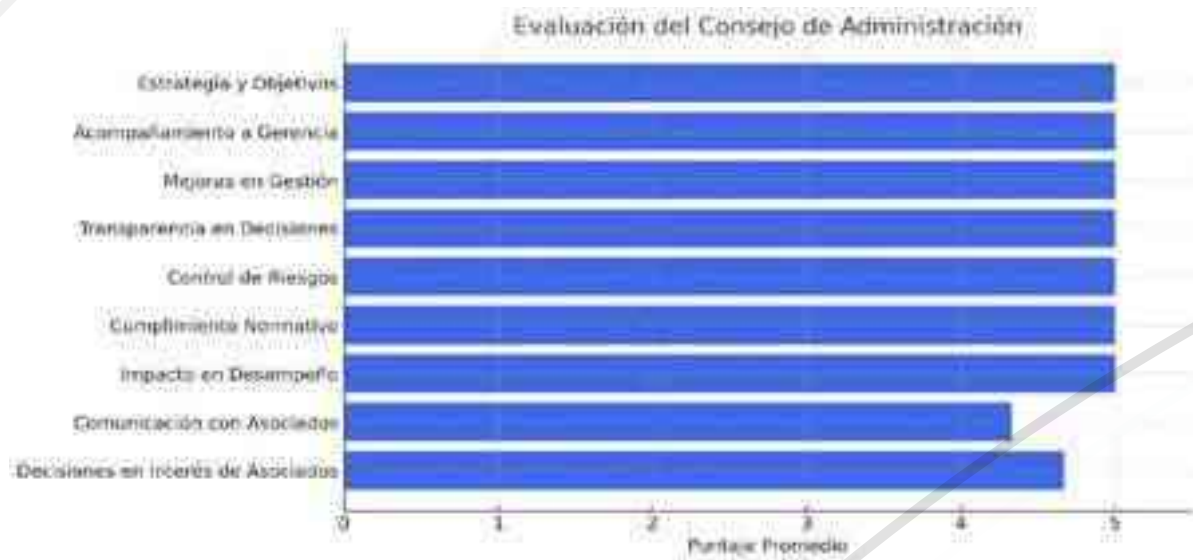
EVALUACIÓN JUNTA DE VIGILANCIA 2024

Fortalezas de la Junta de Vigilancia

- ✓ Gobierno Corporativo: Aplicación de buenas prácticas y transparencia en procesos internos.
- ✓ Cumplimiento Normativo: Gestión activa de riesgos normativos con auditorías efectivas.
- ✓ Gestión de Riesgos: Implementación de modelos predictivos y supervisión estructurada.
- ✓ Toma de Decisiones: Uso de análisis de datos y planificación estratégica objetiva.
- ✓ Supervisión y Seguimiento: Metodologías avanzadas de monitoreo y control organizacional.

Sugiere

- Fortalecer auditorías normativas y formación continua en regulación del sector.
- Publicar informes periódicos de decisiones estratégicas y sus impactos.
- Optimizar la comunicación con asociados para fomentar mayor participación.
- Incorporar métricas de impacto y evaluación para ajustar estrategias.



Los gráficos de evaluación evidencian que tanto el Consejo de Administración como la Junta de Vigilancia cuentan con un buen nivel de madurez organizacional, con procesos definidos y supervisión efectiva en la mayoría de las áreas.

Es clave continuar con el fortalecimiento de la gobernanza corporativa, asegurando que las decisiones tomadas por los directivos estén alineadas con los objetivos estratégicos de la organización y las necesidades de los asociados.



EVALUACIÓN DE REVISORÍA FISCAL 2024

La evaluación de la Revisoría Fiscal en la Cooperativa permite identificar el nivel de cumplimiento en aspectos clave como normativa contable y fiscal, control interno, calidad en auditoría, independencia y contribución a la mejora organizacional.

- **Fortalezas:**
 - ✓ Alta autonomía en la toma de decisiones
 - ✓ Auditorías con enfoque preventivo y no solo correctivo
 - ✓ Acompañamiento efectivo en momentos críticos para la Cooperativa
 - ✓ Contribución significativa a la mejora de procesos contables y financieros
- **Sugiere:**
 - Fortalecer la aplicación de normativas contables y fiscales
 - Optimizar la claridad y profundidad de los reportes de auditoría
 - Potenciar la comunicación de riesgos financieros y operativos
- **Recomendación General:**
 - Capacitación continua y optimización de los reportes.

Conclusiones de la Evaluación de la Revisoría Fiscal

La evaluación de la Revisoría Fiscal refleja una gestión estructurada y alineada con los principios de cumplimiento normativo, control interno y mejora organizacional. Se destacan los siguientes puntos clave:

- Cumplimiento Normativo
- Supervisión y Control Interno
- Calidad en la Auditoría y Reportes
- Independencia y Objetividad
- Contribución a la Mejora Organizacional

REVELACIÓN DE INFORMACIÓN

Acorde a lo estipulado en la normatividad se publicó en la página web de la cooperativa los siguientes documentos:

- a) Balance social al cierre del 2024
- b) Informe de Gestión 2024
- c) Tasas y tarifas aplicables a los productos y servicios que ofrece la cooperativa a sus asociados.
- d) El código de buen gobierno y ética organizacional
- e) No se presentaron hechos relevantes relacionados con los órganos de Administración, Control y Vigilancia, ni de colaboradores de la Cooperativa

En el proceso de actualización del Régimen Tributario Especial ante la Dian y dando cumplimiento a los requisitos establecido en el parágrafo 4 del art 364-5 del Estatuto Tributario se realizó la publicación en la página web de:

- a) Acta de Asamblea 046 de 2025
- b) Certificación cumplimiento RTE
- c) Certificación Representante Legal
- d) Certificación para actualización del Régimen Tributario
- e) Certificado de Existencia y Representación Legal
- f) Estados Financieros – Notas y Análisis Financiero
- g) Informe de Gestión 2024
- h) Memoria Económica 2024



GESTIÓN DE CONFLICTOS DE INTERÉS

Se cumplieron con las buenas prácticas relacionadas en el aparte de Conflictos de Interés del Código de Buen Gobierno y Ética Organizacional, relacionando entre algunos, los siguientes:

- a) La solicitud de créditos de miembros de los órganos de control y vigilancia, representante legal o suplentes, hasta segundo grado de consanguinidad o de afinidad y primero civil fueron presentados ante la máxima instancia que es el consejo de Administración, retirándose de la sala el miembro del cual se fuera a tratar la solicitud, quedando consignadas en las respectivas actas del consejo las decisiones tomadas.
- b) No se presentaron casos de miembros de órganos de control o vigilancia con presentación de moras en los pagos de las obligaciones con la cooperativa, lo que se puede evidenciar en las actas de la junta de vigilancia
- c) La contratación y ejecución de contratos durante el año 2024 no tuvieron vínculo directo o indirecto con los miembros de los órganos de administración, control o vigilancia.
- d) La Junta de Vigilancia en el desarrollo de su plan de trabajo, mensualmente hacía seguimiento con las áreas de Crédito y Cartera sobre la colocación de créditos a miembros de los órganos de control, vigilancia, representante legal y demás colaboradores, así como los hábitos de pago de los mismos.

CAPACITACIÓN Y DIVULGACIÓN

Los miembros del Consejo de Administración y Junta de Vigilancia se mantuvieron informados sobre el contenido del Código de Buen Gobierno, sus deberes y derechos y el compromiso para con la Cooperativa.

De igual forma, todos los colaboradores de la Cooperativa fueron sensibilizados sobre el uso de buenas prácticas en el desarrollo de sus labores. Para aquellos que recién ingresaron desde el área de Gestión Humana se les dio la inducción con relación al Código de Ética Organizacional, haciendo énfasis en el decálogo que para los colaboradores se tiene escrito.

GOBIERNO ELECTRÓNICO

En aras de dar cumplimiento a lo establecido en el Código de Buen Gobierno y Ética Organizacional, la cooperativa utilizó herramientas para asegurar en la información transmitida vía correo electrónico y redes sociales cumpliera con las cualidades de: Transparencia, Eficiencia, Cordialidad, Participación, Integridad, Confidencialidad a sus destinatarios.

CÓDIGO DE ÉTICA ORGANIZACIONAL

Durante el 2025, no se presentaron hechos que dieran lugar al incumplimiento de lo estipulado en el código de ética organizacional.

PROTECCIÓN DE LA INFORMACIÓN

Con el fin de dar cumplimiento a lo estipulado en la Ley 1581 de 2012, relacionada con la protección de datos personales y el aseguramiento del cuidado al buen nombre la cooperativa realizó diversas funciones y controles para dar a los asociados, proveedores, colaboradores y demás partes interesados tranquilidad en la custodia y manejo de la información entregada, entre ellas podemos citar:

- a) Control de accesos desde el área de gestión de información
- b) Exigencia del cumplimiento en el envío de información con las respectivas restricciones para la consulta de terceros
- c) Revisión y asignación de roles y perfiles de acuerdo con el cargo a desempeñar
- d) Mensajes de confidencialidad en el manejo de la información

e) Desde el área de Gestión de la Información, se compartieron tips que contribuían con la seguridad de la información y el uso adecuado de las herramientas masivas de comunicación que tiene la cooperativa.

RESPONSABILIDAD SOCIAL

Sobre este particular, la Cooperativa ejecutó los saldos de los Fondos de Solidaridad, Bienestar y Educación, lo cual fue controlado directamente por la Junta de Vigilancia quien solicitó informes periódicos de parte de la Directora del área Social.

POLÍTICAS CONTRA LA CORRUPCIÓN

La cooperativa cuenta con el Manual Anticorrupción y Antifraude, donde se mencionan todas las partes interesadas, deberes, derechos y acciones para dar el respectivo cumplimiento.



¡COFINCAFE SOMOS TODOS!

INFORME DE RIESGOS 2025

Sistema de Administración del Riesgo de Liquidez (SARL) – Resultados 2025

En 2025, la Cooperativa gestionó el Riesgo de Liquidez conforme a la Circular Básica Contable y Financiera de la Supersolidaria, mediante la aplicación del Indicador de Riesgo de Liquidez (IRL) y el análisis de brechas de liquidez por bandas, con seguimiento periódico en instancias de gobierno y comités internos. La gestión se orientó a preservar la capacidad de atender obligaciones, sostener niveles adecuados de activos líquidos y anticipar descalces por plazos, concentración y condiciones de mercado.

Desde la medición cuantitativa, el IRL a 30 días se mantuvo en cumplimiento del umbral regulatorio ($\geq 1,0$) durante 2025, registrando un rango entre 1,00 y 1,34, con cierre de 1,02 (dic-25). Frente al límite interno de 1,1 definido para la banda a 30 días. En contraste, el IRL a 90 días se ubicó por debajo de 1 durante todo el año, en el rango 0,52–0,68, con cierre 0,52 (dic-25). Este comportamiento confirma un reto estructural en el horizonte 31–90 días, asociado al calce de plazos entre captaciones y cartera.

En fondeo, la estructura continuó concentrándose en depósitos, con alta participación de CDAT. Al cierre de 2025, la estructura de apalancamiento se ubicó en CDAT 53%, ahorro a la vista 15%, ahorro programado 1%, aportes 16% y obligaciones financieras 15%. La tasa ponderada de fondeo cerró en 7,25%, por debajo de la meta interna (8,0%), favoreciendo el margen, en un contexto de variación de tasas de mercado.

En cuanto a estabilidad y concentración del pasivo, el índice de renovación de CDAT mostró mejora sustancial y cumplimiento sostenido de la meta $>70\%$ desde junio, con cierre en 72,66% (dic-25).

Respecto a fuentes externas, en 2025 se redujo la dependencia de endeudamiento con banca tradicional y se mantuvo una participación relevante de FINAGRO como fuente asociada al comportamiento de pago de la cartera. El saldo total de obligaciones pasó de \$27.823 millones (ene-25) a \$23.483 millones (dic-25), con reducción de la relación de endeudamiento de 16,09% a 13,45, reflejando una gestión más conservadora del apalancamiento externo. El uso de cupos cerró en 25,18%, preservando capacidad disponible para escenarios de estrés.

La gestión se complementó con el fortalecimiento de los activos líquidos netos para asegurar la estabilidad de los indicadores, así como con pruebas de estrés, back testing del IRL y monitoreo de crecimiento y composición de cartera, depósitos, aportes, concentración por depositante y por grupo familiar.

Sistema de Administración del Riesgo de Crédito (SARC) – Resultados 2025

Durante 2025, la Cooperativa gestionó el Riesgo de Crédito mediante el monitoreo de la calidad de cartera por días de mora y por nivel de riesgo, así como indicadores de alerta temprana (rodamiento y recuperación) y desempeño por cosechas a 12 meses, con seguimiento por línea de crédito y agencia y ejecución de planes de intervención cuando se presentaron desviaciones frente a las metas definidas. En el período, la Cooperativa registró excedentes de \$ 2.366 millones, manteniendo capacidad de generación de resultados; sin embargo, la estabilización del indicador de mora dentro del límite interno continuó siendo un reto.

En materia de apetito y control temprano, el rodamiento de cartera de 0–30 a 31–60 días (meta interna 0,5%) cerró 2025 con un promedio general anual de 0,82%, evidenciando una presión estructural en la formación de mora temprana. Por segmentación, la presión se concentró en microcrédito, con promedio anual de rodamiento 1,30%, seguido por consumo 0,94%, mientras que comercial 0,55% se mantuvo cercano al umbral y vivienda 0,44% se ubicó por debajo (con baja representatividad/volatilidad según el comportamiento observado). Por agencias, los mayores promedios anuales de rodamiento se presentaron en Mosquera (3,64%), Cali (2,19%), Tebaida (2,14%), Fundadores (1,77%) e Ibagué (1,67%), lo cual sustentó la priorización de acciones de control y acompañamiento operativo; en contraste, agencias como Quimbaya (0,30%), Pereira (0,44%), La Unión (0,48%) y Armenia (0,50%) mostraron desempeños que cumplieron el objetivo.



En capacidad de normalización, la recuperación de rodamiento de 31–60 a 0–30 días (meta 50%) registró un promedio general de 42,69%, ubicándose por debajo del objetivo y reflejando oportunidades de fortalecimiento en cobranza temprana y gestión preventiva. A nivel de agencias, se destacó Fundadores (51,70%) como la única que, en promedio, cumplió la meta, con desempeños cercanos en Tuluá (49,76%); en el extremo inferior se ubicaron Zipaquirá (22,66%), Cartago (22,72%), La Unión (24,96%), Ibagué (28,27%) y Mosquera (30,95%), agencias que requieren foco por su menor capacidad de reversión de mora temprana.

Como métrica de calidad de originación, el indicador de cosechas a 12 meses (se ubicó en 1,85% promedio general anual, cumpliendo el umbral corporativo. No obstante, se observaron agencias con resultados significativamente por encima del apetito, principalmente Mosquera (6,47%), Cali (5,44%) e Ibagué (3,75%), así como niveles superiores al 2% en Zipaquirá (2,89%), Armenia (2,24%) y Fundadores (2,22%), que refuerzan la lectura de brechas operativas y de consistencia en originación. En este contexto, y considerando el desempeño relativo por línea, la Cooperativa fortaleció los controles sobre microcrédito, destacándose la centralización de aprobaciones en la fábrica de crédito y la intervención sobre agencias con incumplimientos reiterados, mediante revisión estructural sobre su capacidad administrativa, asignación de recursos, perfilamiento de asesores, capacitación y seguimiento.

El comportamiento de tasas de colocación contribuyó a sostener márgenes: la tasa promedio de colocación pasó de 25,60% (dic-24) a 24,26% (dic-25); por líneas, microcrédito de 35,19% a 33,61%, consumo de 22,95% a 22,24%, comercial de 21,94% a 21,09% y vivienda de 15,14% a 15,53%, lo cual permitió cubrir gastos operacionales y generar excedentes. La prioridad de gestión se mantiene en reducir la presión de mora y su costo asociado, mediante mejoras en originación, disciplina de seguimiento y elevación de la efectividad de recuperación temprana, especialmente en microcrédito y en las agencias con brechas persistentes.

Sistema de Administración de Riesgos de Mercado -SARM

Durante 2025, la Cooperativa administró el Riesgo de Mercado con un enfoque integral que reconoce la doble materialidad de este riesgo en entidades de ahorro y crédito: por un lado, la exposición del portafolio de inversiones a variaciones en factores de mercado, principalmente tasas de interés y, por otro, la sensibilidad del margen financiero y del valor económico del balance ante cambios en las tasas de referencia que afectan la colocación y la captación. En cumplimiento de la Circular Básica Contable y Financiera aplicable, la gestión se soportó en medición, control y seguimiento periódico de indicadores, límites y señales de alerta, con el propósito de preservar el equilibrio financiero, proteger el patrimonio y sostener resultados recurrentes.

En el entorno macroeconómico y financiero, 2025 se caracterizó por condiciones de inflación aún por encima de la meta y una dinámica de demanda interna relevante, factores que mantuvieron la atención del mercado sobre el curso de las tasas de interés, la prima de riesgo y la volatilidad de precios de los activos. Este contexto exigió un manejo activo del riesgo de tasa: alinear precios a condiciones de mercado, sin perder competitividad comercial, y evitando traslados incompletos que deterioren el margen o incentiven descalces de plazos y repricing.

Portafolio de inversiones: VaR 1 día (2025)

Como métrica de sensibilidad del portafolio, el VaR a 1 día evidenció niveles generalmente limitados en relación con el tamaño del portafolio, con episodios puntuales de mayor volatilidad. El valor nominal de inversiones presentó un crecimiento durante el año, pasando de \$8.749,5 mil millones (ene-25) a \$9.356,7 mil millones (dic-25), equivalente a un incremento aproximado de 6,9%, lo cual amplifica la importancia de mantener límites y alertas consistentes con el apetito de riesgo.

En términos de pérdidas potenciales estimadas a un día, el VaR registró un promedio anual cercano a \$3,72 millones, con un mínimo de \$0,38 millones (mar-25) y un máximo de \$11,46 millones (oct-25). Expresado como proporción del valor nominal, el VaR se ubicó en un rango aproximado entre 0,004% y 0,123%, con repuntes relevantes en octubre, enero y diciembre, lo cual es consistente con periodos de mayor sensibilidad del portafolio ante movimientos de tasas o cambios en la volatilidad del mercado.

Riesgo de tasa en el balance: análisis de tasas ponderadas colocación y consistencia con mercado

El manejo de tasas de colocación en 2025 reflejó una estrategia orientada a mantener competitividad y asegurar margen, en un entorno donde las condiciones monetarias y de mercado exigieron ajustes graduales. La tasa ponderada total de colocación descendió de 25,60% (dic-24) a 24,26% (dic-25) (variación de -1,34 pp), con movimientos moderados durante el año y un cierre a la baja.

Por líneas, se observó una disminución de tasas en microcrédito (de 35,19% a 33,61%, -1,58 pp), coherente con la gestión comercial y el objetivo de sostener colocación en un segmento típicamente de mayor tasa y sensibilidad al riesgo. En comercial, la tasa pasó de 21,94% a 21,09% (-0,85 pp), mientras que consumo se ajustó de 22,95% a 22,24% (-0,71 pp). En vivienda, se presentó un incremento de 15,14% a 15,53% (+0,39 pp), consistente con dinámicas particulares de plazo, fondeo y/o competencia del producto.

Desde la óptica de riesgo de mercado, estos movimientos muestran la importancia de un sistema armónico de control de tasas y gastos: los ajustes de precios deben preservar el margen financiero considerando el costo de fondeo y el costo del riesgo, evitar desalineaciones frente a tasas de referencia y sostener el equilibrio entre crecimiento, competitividad y rentabilidad. En 2025, el comportamiento de tasas contribuyó a mantener márgenes que cubrieron los gastos operacionales y soportaron la generación de excedentes



INDICADORES 2025

Métrica (2025)	Resultado	Lectura de control
Valor nominal de inversiones (ene→dic)	\$8.749,5 mm → \$9.356,7 mm (+6,9%)	Mayor base expuesta: exige disciplina de límites y sensibilidad
VaR 1 día – promedio anual	\$3,72 mm	Exposición relativa baja, con picos relevantes
VaR 1 día – máximo / mes	\$11,46 mm (oct-25)	Episodio de mayor volatilidad/sensibilidad
VaR 1 día – rango aprox. sobre nominal	0,004% a 0,123%	Confirma necesidad de estrés y seguimiento de duración
Tasa colocación total (dic-24→dic-25)	25,60% → 24,26% (-1,34 pp)	Ajuste a mercado manteniendo competitividad

Sistema de Administración de Riesgo Operativo

Durante 2025 la Cooperativa fortaleció la gestión del Riesgo Operativo con un enfoque prudencial orientado a la continuidad del negocio, el cumplimiento y la estabilidad transaccional, en un contexto de ajustes relevantes en el ecosistema tecnológico. En el marco de la evolución de la plataforma Core y de iniciativas de automatización y canales, se presentaron contingencias operativas propias de procesos de transición y afinamiento, que demandaron controles reforzados y una priorización temporal de la estabilidad sobre el ritmo de despliegue. En respuesta, la Administración adoptó decisiones oportunas de contingencia, estabilización y control, intensificando validaciones, conciliaciones y seguimiento, con el fin de preservar la integridad de la información, la trazabilidad y la

oportunidad de la reportería para órganos de administración y entes de supervisión, sin comprometer la prestación del servicio ni la solidez financiera de la entidad.

De manera complementaria, se identificaron oportunidades de mejora en la gestión y preservación de la información completitud, respaldos, controles de acceso y trazabilidad, por lo cual se impulsaron acciones de fortalecimiento en segregación de funciones, definición de roles y perfiles, validaciones duales en operaciones sensibles, y robustecimiento de prácticas de respaldo, gestión documental y monitoreo de incidencias. Estas medidas se orientaron a reducir la dependencia de procesos manuales, elevar la calidad de datos y consolidar un entorno operativo más resiliente, particularmente para soportar la evolución futura de productos y canales virtuales bajo estándares de seguridad y control.

En talento humano, la Cooperativa enfrentó una rotación elevada que representó retos en eficiencia y curva de aprendizaje. En este frente se reforzaron medidas de gestión y retención en posiciones relevantes, capacitación y seguimiento operativo para sostener los niveles de servicio y control.

En conjunto, aun con los retos operativos del período, la gestión se mantuvo dentro de un marco de prudencia y control, permitiendo cerrar 2025 con resultados positivos y excedentes, sin afectaciones que comprometieran la solvencia ni el patrimonio de la Cooperativa, y dejando estructurada una agenda de mejoras para robustecer la resiliencia operativa y la evolución tecnológica con una base de control más sólida.

Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del terrorismo y financiamiento de la proliferación de armas de destrucción masiva- SARLAFT

La gestión del SARLAFT durante 2025 se desarrolló bajo un enfoque de control y mejora continua, orientado a asegurar el cumplimiento normativo, la mitigación de riesgos y la trazabilidad de las actuaciones. En un contexto de ajustes tecnológicos que generaron desafíos transitorios en la disponibilidad y consistencia de algunos datos, la Cooperativa priorizó la confiabilidad del proceso mediante el reforzamiento de procedimientos y controles operativos, con especial énfasis en la debida diligencia intensificada aplicada de forma individual a los segmentos y asociados de mayor exposición. En este marco, se atendieron de manera integral los requerimientos de vinculación de asociados clasificados como de mayor riesgo en todas las agencias, profundizando la validación mediante consultas en fuentes oficiales, con el fin de robustecer el conocimiento del

asociado y soportar decisiones de aceptación, mantenimiento o restricción de la relación.

De forma complementaria, se ejecutaron los seguimientos y documentación de eventos de mayor relevancia, incluyendo la gestión de operaciones inusuales, su análisis y la adopción de acciones de control acordes con las características de cada caso. En los eventos que cumplieron criterios de reporte externo, se elaboraron y enviaron los ROS correspondientes, manteniendo el soporte documental y la trazabilidad exigida por el sistema. En materia de formación, se realizó la capacitación anual SARLAFT y se desarrollaron capacitaciones adicionales dirigidas a la fuerza comercial con el propósito de fortalecer capacidades de identificación, prevención del fraude y detección temprana de señales de alerta.

Durante el año también se efectuó la actualización del Manual SARLAFT, alineándolo con la normatividad vigente y con las prácticas operativas soportadas por la plataforma tecnológica utilizada. En cuanto a los reportes regulatorios, se realizaron los envíos a la UIAF conforme a los cronogramas y a la dinámica de estabilización de la información. Se implementaron retroalimentaciones y seguimientos a colaboradores por errores operativos asociados a SARLAFT, documentando los eventos con la debida trazabilidad y aplicando, cuando correspondió, el régimen disciplinario institucional, en línea con el marco de control interno y cultura de cumplimiento de la Cooperativa.

Apetito de Riesgo

El apetito de riesgo de la Cooperativa traduce la estrategia en límites medibles y decisiones consistentes, y se convierte en “el idioma común” entre el Consejo de administración, Gerencia General y áreas de negocio. A la luz de los cinco sistemas evaluados (Liquidez, Mercado-Tasa, Crédito, Operativo y SARLAFT), la evidencia de 2025 muestra una organización con perfil prudencial, que prioriza solvencia, continuidad y cumplimiento, y que toma decisiones oportunas para contener exposiciones cuando aumentan los riesgos.

Enfoque de mejores prácticas

1) Capacidad, apetito y tolerancias : identifica, mide, controla y gobierna los riesgos

- Capacidad de riesgo: máximo riesgo asumible sin comprometer solvencia/patrimonio, continuidad o requerimientos regulatorios.
- Apetito de riesgo: nivel objetivo de riesgo para lograr el plan de negocio.
- Tolerancias / límites: rangos operativos por riesgo (límites duros, gatillos de alerta, escalamiento).

2) Métricas y metodologías

- KRIs (indicadores clave de riesgo), límites y metas
- Pruebas de estrés y escenarios (liquidez, tasa, crédito, operativo) como estándar de idoneidad.
- Backtesting / validación donde aplique VaR de mercado; calidad de datos; consistencia de modelos).

3) Gobierno

Decisiones coherentes con la identificación medición control del riesgo : ajuste de tasas, contención de riesgos, priorización de estabilidad, acciones correctivas, disciplina operativa y cumplimiento.

Lectura integrada 2025

El desempeño y las decisiones descritas reflejan un apetito moderado–conservador, con un principio rector: proteger solvencia y reputación, aun si ello implica sacrificar temporalmente velocidad comercial o tecnológica.

Liquidez (perfil conservador)

- El enfoque de gestión tiende a privilegiar colchones de activos líquidos netos, diversificación de fondeo y capacidad de respuesta ante escenarios de estrés, lo cual equivale a mantener tolerancias estrictas sobre brechas de liquidez y alertas tempranas para evitar depender de medidas reactivas.

Mercado y tasa de interés -exposición controlada

- El VaR observado en inversiones se mantuvo bajo en términos relativos, con picos puntuales que justifican stress testing y control de sensibilidad.
- La gestión de tasa de colocación/captación se realizó en el marco de una administración del margen y del repricing, alineada con un apetito prudente: competir sin comprometer la sostenibilidad del margen financiero.

Crédito -apetito selectivo con disciplina de calidad

- Para la cooperativa, la mejor práctica es un apetito de crecimiento condicionado a calidad (mora, cobertura, concentración, originación y recuperaciones).
- La narrativa global de 2025 de sostener excedentes sin afectar solvencia es consistente con una postura donde el crecimiento debe ser compatible con provisiones, límites por segmento y capacidad operativa.

Operativo -tolerancia baja a disrupciones, respuesta prudente.

- El año evidenció eventos operativos relevantes; la organización respondió con decisiones de contención y estabilización, reforzando controles, trazabilidad y continuidad.

SARLAFT tolerancia muy baja; enfoque de cumplimiento robusto

- Se reforzó la debida diligencia intensificada por segmentos de mayor riesgo, se gestionaron operaciones inusuales, se reportaron ROS cuando correspondió, se actualizó el manual y se fortaleció la formación coherente con un apetito de riesgo mínimo en LA/FT, donde la tolerancia se define por cumplimiento estricto, trazabilidad y cultura de control.



La Cooperativa expresa su apetito como principios + límites cuantitativos y alertas de escalamiento.

Riesgo	Declaración de Apetito de Riesgo	Métricas Idóneas
Liquidez	Conservador: asegurar continuidad bajo estrés	GAP por bandas, concentración de fondos, colchón de liquidez, stress de retiros, plan de contingencia
Mercado / Tasa	Moderado-bajo: exposición limitada que y margen protegido	VaR + backtesting, duración/sensibilidad, límites por emisor/plazo, stress de tasas, Margen neto de interés en escenarios
Crédito	Selectivo: crecer preservando calidad	Mora por segmento, cobertura, fallo de colocación/origenación, concentración, alertas tempranas, stress macro
Operativo	Bajo: tolerancia reducida a fallas en procesos críticos	KRIs (incidencias, reprocesos, tiempos), continuidad del negocio, calidad de datos, segregación de funciones
SARLAFT	Muy bajo: cero tolerancias a incumplimientos	Debida diligencia, oportunidad UIAF, alertas, auditoría y trazabilidad, capacitación y disciplina

Apetito de Riesgo y madurez del modelo.

En 2025, el apetito de riesgo de la Cooperativa fue prudencial: privilegió decisiones que protegieron el patrimonio y la continuidad, manteniendo exposiciones de mercado limitadas, reforzando controles operativos ante contingencias, sosteniendo disciplina de cumplimiento en SARLAFT y gestionando los riesgos financieros bajo criterios de sostenibilidad del margen y resultados. Se encuentra en nivel de madurez adecuado al consolidar este comportamiento en una estructura de gestión del riesgo formal, con límites cuantificados, KRIs con semáforos, pruebas de estrés periódicas y reglas claras de escalamiento y acción, de modo que el apetito es medible, gobernable y demostrable ante órganos de administración, supervisión y auditoría interna/externa.

INFORME DE CONTROL INTERNO:

FINANCIERA COFINCAFE cuenta con un Sistema de Control Interno robusto, el cual permite una adecuada gestión de los riesgos asociados a su planeación estratégica, orientada a la consecución de los objetivos institucionales. Este sistema, a su vez, facilita la evaluación permanente de los diferentes Sistemas de Administración de Riesgos, promoviendo la mejora continua de los procesos internos de la Cooperativa.

La arquitectura del Sistema de Control Interno de COFINCAFE se encuentra alineada con el estándar COSO II, lo que posibilita una administración eficaz de los riesgos. De conformidad con dicho estándar, el sistema de control se estructura en cinco (5) componentes fundamentales: (i) ambiente de control, (ii) gestión de riesgos, (iii) actividades de control, (iv) información y comunicación, y (v) monitoreo.

El área de Control Interno realiza de manera permanente la evaluación y el seguimiento a la aplicación de las políticas, procedimientos, manuales y reglamentos establecidos por la Cooperativa en los distintos procesos a través de Auditorías Internas, con el propósito de identificar la calidad, el desempeño, la evolución y la mejora continua del Sistema de Control Interno a lo largo del tiempo.





INFORME DE GESTIÓN SOCIAL



LA GESTIÓN SOCIAL EN EL MODELO COOPERATIVO

La Gestión Social es un pilar estratégico del modelo cooperativo y un componente esencial para el cumplimiento de la misión institucional. Se concibe como un conjunto de acciones orientadas al bienestar, la educación, la solidaridad y el desarrollo de los asociados, sus familias y las comunidades.

La Gestión Social se articula de manera directa con la actividad financiera, generando valor compartido y fortaleciendo la base social.

GESTIÓN SOCIAL Y PESEM

El Proyecto Educativo Social y Empresarial busca alcanzar resultados como:

- Fomentar las actividades educativas en los ámbitos de promoción, formación, capacitación, Investigación y asistencia técnica.
- Afianzar el sentido de pertenencia de los Asociados
- Fortalecer la Cultura solidaria
- Promover las buenas prácticas Financieras
- Contribuir al Bienestar de los Asociados, Familiares y Comunidad



FORTALECIMIENTO DE LA BASE SOCIAL

Los programas sociales se han consolidado como una herramienta para fortalecer la relación con los asociados, promoviendo el bienestar, la cultura cooperativa, el sentido de pertenencia y la corresponsabilidad.

La participación en las actividades sociales de la Cooperativa requiere que los asociados se encuentren **al día en la actualización de sus datos y en el cumplimiento de sus aportes sociales**, lo que se constituye en un filtro pedagógico positivo que fortalece la cultura cooperativa, el sentido de pertenencia y la sostenibilidad institucional.

Al cierre de diciembre de 2025, Financiera COFINCAFE contaba con **54.150 asociados**, distribuidos en 16 agencias a nivel nacional, con una presencia significativa en el Eje Cafetero, Valle del Cauca, Cundinamarca, Cauca y Tolima.

La Agencia Principal concentra el **33%** del total de asociados, lo que evidencia su relevancia dentro de la estructura institucional. Otras agencias con alta participación son Pereira, Tuluá, Quimbaya, Fundadores e Ibagué, reflejando una base social diversa y territorialmente distribuida.

EDUCACIÓN Y FORMACIÓN COOPERATIVA

En Financiera COFINCAFE, la educación es entendida como una herramienta de transformación social, inclusión y desarrollo humano.

PROGRAMAS EDUCATIVOS CON ENFOQUE GENERACIONAL

EDUCACIÓN PARA NIÑOS Y NIÑAS: SEMBRANDO CULTURA SOLIDARIA DESDE LA INFANCIA

Financiera COFINCAFE desarrolló programas educativos orientados a niños y niñas asociados, con el objetivo de fortalecer valores cooperativos, habilidades socioemocionales, conciencia ambiental y cultura del ahorro desde edades tempranas.

Entre las iniciativas más relevantes se destacan:

MUSEO DE ORO QUIMBAYA

La Cooperativa realizó la actividad dirigida a los niños asociados, en el Museo de Oro Quimbaya, brindándoles la oportunidad de disfrutar de una mañana mágica, divertida y creativa a través de talleres lúdicos y pedagógicos.

Durante la jornada, los niños participaron en espacios donde los cuentos, el arte y la lúdica fueron los protagonistas, permitiendo abordar temas relacionados con el reconocimiento de las emociones y el fortalecimiento de las relaciones interpersonales. Con este tipo de iniciativas, COFINCAFE reafirma su compromiso con el bienestar de nuestros niños, promoviendo espacios educativos y culturales que contribuyen al desarrollo integral.



AUXILIOS EDUCATIVOS

La cooperativa entregó el auxilio educativo por valor de \$50.000 a asociados menores de 18 años, para honrar la permanencia escolar, incentivar el ahorro y promover el emprendimiento. La actividad estuvo articulada con la cartilla *¡A emprender se dijo!*, la cual fue diseñada por la cooperativa, con un lenguaje sencillo para nuestros niños y niñas.

Como estrategia adicional para fomentar la cultura del ahorro, por cada \$50.000 ahorrados en la cuenta de aportes, el asociado recibió una boleta para participar en la rifa de una Tablet Lenovo.

La campaña permitió no solo un incentivo económico a nuestros asociados, sino también sensibilizarlos sobre la importancia del ahorro, la educación y el emprendimiento como pilares para su proyecto de vida. En total se entregaron **157** auxilios, de los cuales 101 niños lo consignaron en su plan de aportes.





CARTILLA EDUCATIVA "A EMPRENDER SE DIJO":

Financiera COFINCAFE diseñó la cartilla educativa “*A Emprender Se Dijo*”, una herramienta pedagógica creada para inspirar y acompañar a nuestros asociados en el camino del emprendimiento. El propósito de esta cartilla es compartir la ruta del emprendedor, promoviendo valores como la creatividad, la innovación, el trabajo en equipo, la cooperación y el servicio a la comunidad. La cartilla fue entregada como requisito para acceder al auxilio, quienes debían leerla para reclamarlo.

CARTILLA EDUCATIVA *OTHER WAYS*

Esta cartilla fue diseñada por Cristian Camilo Reyes, un asociado de COFINCAFE, como proyecto de su doctorado. Cristian estuvo becado por la cooperativa durante su carrera preuniversitaria en Lenguas Modernas en la Universidad del Quindío.

La cartilla está orientada a fortalecer la enseñanza del idioma inglés en escuelas rurales del departamento del Quindío, integrando saberes del Paisaje Cultural Cafetero.



EDUCACIÓN PARA JÓVENES: FORMACIÓN Y PROYECCIÓN DE FUTURO

La Cooperativa impulsó procesos formativos dirigidos a jóvenes asociados y estudiantes, orientados a fortalecer competencias académicas, emprendedoras y financieras, tales como:

EVENTO CAPITAL DE PROYECTOS QUINDÍO

Financiera COFINCAFE apoyó el evento de emprendimiento e innovación diseñado para conectar, inspirar y acompañar a los emprendedores, comerciantes y empresarios del eje cafetero que están desarrollando nuevas empresas para dinamizar la economía del Quindío. El evento contó con 990 visitantes quienes tuvieron la oportunidad de escuchar a expertos en Marketing digital, Inteligencia Artificial y nuevas tendencias.

FESTIVAL INTERNACIONAL DE TEATRO

La cooperativa apoyó al Teatro Azul en el Festival Internacional de Artes el cual tuvo una programación llena de teatro, poesía, danza y música; con artistas de España, Argentina y Colombia.

Con esta contribución se subsidió el ingreso para 170 estudiantes de instituciones educativas públicas de Armenia, con el fin de contribuir a su formación humanística generando una experiencia educativa y cultural.



PROGRAMA AGROSCHOOL

En coherencia con su compromiso con el desarrollo sostenible y el cuidado del medio ambiente, Financiera COFINCAFE desarrolló el Programa de Educación Ambiental AgroSchool, en alianza con la Corporación Red Jóvenes Profesionales por el Medio Ambiente – Mentas Maestras.

A través de este programa, se realizaron talleres de educación ambiental con **240** estudiantes de las instituciones educativas **Pedacito de Cielo** y **Gabriela Mistral**, del municipio de La Tebaida, institución educativa Hojas Anchas (Municipio Circasia) y Puerto Rico (Calarcá) utilizando la **Cartilla Ambiental “Elemental”** y la construcción de huertas escolares como herramientas pedagógicas.

El programa fortaleció:

- La conciencia ambiental y responsabilidad ecológica.
- La Alimentación saludable y nutrición.

PROGRAMA AMBIENTAL PROQUINDÍO SIEMBRA POR LA VIDA

Sembrar es un acto de amor por la vida, y en FINANCIERA COFINCAFE creemos en un futuro verde. Por eso nos unimos a la jornada de siembra de árboles nativos, organizado por PROQUINDIO, para celebrar el Día Mundial de la Biodiversidad y conservar los ecosistemas del entorno en el Parque de la Vida.



PROGRAMA AMBIENTAL DEL PARQUE LOS FUNDADORES

Financiera COFINCAFE se vinculó al Programa Ambiental del Parque Los Fundadores, el cual aprovechó la época navideña para realizar su primera novena comunitaria. Como apoyo a esta iniciativa de integración y cuidado del entorno, la Cooperativa realizó una donación al Club de Jardinería, organización que hace parte de la Junta Directiva del programa.

INCLUSIÓN EDUCATIVA Y SEGUNDAS OPORTUNIDADES



AUXILIOS UNIVERSITARIOS A MUJERES PRIVADAS DE LA LIBERTAD

Financiera COFINCAFE reafirma su compromiso con la inclusión social y la dignificación humana mediante el otorgamiento de auxilios universitarios a mujeres del Centro de Reclusión **Villa Cristina**, en articulación con la Universidad del Quindío.

Durante la vigencia, se otorgaron **ocho (8) becas universitarias** a estudiantes de los programas de Administración de Negocios y Seguridad y Salud en el Trabajo, facilitando el acceso a la educación superior como herramienta de transformación personal y social.



LÍDERES ADULTOS MAYORES

La Cooperativa generó un espacio con el grupo de líderes de adultos mayores, con el propósito de explorar oportunidades en trabajo conjunto en beneficio de estas comunidades.

Durante la jornada, nuestro Gerente General, presentó los beneficios sociales y financieros que ofrece la Cooperativa, destacando los programas de bienestar y educación, y las alternativas de ahorro y crédito diseñadas para mejorar la calidad de vida de nuestros asociados.

CAPACITACIONES PARA DIRECTIVOS Y COLABORADORES

A través del **Fondo de Educación**, la Cooperativa fortaleció el acceso a procesos formativos para directivos, colaboradores y asociados, tales como:

- Reuniones trimestrales Gerentes y Directores
- Programa antifraude para cooperativas y fondos de empleados
- Curso en línea de inteligencia artificial para emprendedores
- Curso Básico de Cooperativismo
- Pasantía futuro sostenible - Universidad Politécnica de Valencia
- 7 Congreso Red Coopcentral - Conexión digital para la sostenibilidad
- Seminario Asomicrofinanzas
- Programa de transformación digital
- Taller Apetito al Riesgo
- 24a edición del congreso nacional cooperativo –Confecoop
"Las cooperativas construyen un mundo mejor"
- Capacitación virtual Tesorería Digital
- XII Convención Financiera Cooperativa
- Seminario Crédito, Cartera y Cobranza
- Capacitación virtual en Riesgos Financieros y Operativos
- Seminario online de negociación, entre otras.



AUXILIOS UNIVERSITARIOS

Durante la vigencia 2025, Financiera COFINCAFE otorgó 26 auxilios universitarios a sus colaboradores como parte de su compromiso con la educación, el bienestar y el desarrollo integral del talento humano por valor de \$33.954.100

SESIONES DE COACHING PARA COLABORADORES Y EQUIPOS

La cooperativa realizó 28 sesiones de coaching individual y grupal, donde se trabajaron temas como liderazgo, manejo del conflicto, comunicación organizacional y trabajo en equipo.



SOMOS UNA COOPERATIVA
CONECTADA



CAPACITACIONES PARA ASOCIADOS Y LA COMUNIDAD



TALLER LIDERAZGO CONSCIENTE PARA ADULTOS MAYORES

La cooperativa ofreció una capacitación de 2 horas para 60 líderes de grupos de adultos mayores que trabajan con las diferentes comunidades del Municipio de Armenia, alcanzando una población aproximada de 1.500 adultos mayores.

El taller estuvo a cargo de Ana María Palacio quien ofreció un taller experiencial e interactivo para los asistentes.

CURSO DE BORDADO:

La cooperativa en alianza con el SENA ofreció el curso de bordado con el fin de acompañar a las asistentes a desarrollar su capacidad creativa, fortalecer la confianza y la autoestima, generar un espacio para socializar con otros asociados, reducir el estrés, fortalecer el sentido de logro, descubrir nuevas habilidades, promover el emprendimiento y generar fuentes de ingreso para su auto sostenimiento.



CURSO DE BORDADO AVANZADO

Con el fin de perfeccionar la técnica de bordado, el SENA ofreció un segundo ciclo de talleres orientado a la capacitación de nuestras asociadas en nuevos estilos y técnicas de bordado, fortaleciendo sus habilidades artesanales.

CURSO DE GUASCA

El taller de manejo de la guasca fue orientado por Paula Andrea Godoy, integrante de la Comunidad de Artesanos del Quindío, quien compartió sus conocimientos y experiencia, fortaleciendo las habilidades manuales de las participantes y promoviendo el desarrollo de competencias que pueden convertirse en una alternativa de emprendimiento y generación de ingresos.

CURSO DE MANUALIDADES NAVIDEÑAS

Este espacio permitió a las participantes aprender nuevas técnicas y desarrollar habilidades para crear decoraciones y detalles navideños, potenciando su creatividad y brindando herramientas para emprender en esta temporada.



TALLER ESCUELA DE LIDERAZGO JUVENIL – PROQUINDÍO

Financiera COFINCAFE ofreció un taller de 3 horas sobre comunicación en el liderazgo, con el fin de fortalecer las competencias comunicativas de 30 estudiantes líderes de las instituciones educativas públicas del departamento del Quindío con el fin de promover el desarrollo social y la competitividad de la región. Esta iniciativa hace parte del diplomado para la escuela de liderazgo juvenil liderada por PROQUINDÍO.

Al final del evento se presentaron los productos financieros y los beneficios sociales de la cooperativa y cerramos la mañana con un recorrido por la sede Torre COFINCAFE.

CONGRESO NACIONAL ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE VOLUNTARIADO HOSPITALARIO Y DE SALUD

La cooperativa apoyó el Congreso de AVHOS con un recurso para el transporte de las voluntarias que vinieron de otras ciudades del país y con la realización de 2 talleres a cargo de Ana María Palacio dirigido a los presidentes de las seccionales y a 270 voluntarias que asistieron al evento.

La inversión en capacitación y formación académica para directivos, asociados, colaboradores y comunidad fue de \$167.063.710 la cual contribuyó al desempeño laboral, la productividad institucional y la calidad del servicio, permitiendo responder de manera más eficiente y responsable a los retos del entorno.

SOLIDARIDAD, BIENESTAR E INCLUSIÓN SOCIAL

LA SOLIDARIDAD COMO PRINCIPIO COOPERATIVO EN ACCIÓN

La solidaridad constituye uno de los principios fundacionales del cooperativismo y se expresa en Financiera COFINCAFE a través de acciones concretas orientadas a acompañar a los asociados, sus familias y las comunidades en situaciones de vulnerabilidad. Desde el Comité de Solidaridad, estas iniciativas se desarrollan de manera planificada y transparente mediante el **Fondo de Solidaridad**, garantizando equidad, oportunidad y bienestar.

Más allá del apoyo económico, estas iniciativas generan confianza, fortalecen el sentido de pertenencia y consolidan a la Cooperativa como una organización cercana, humana y solidaria, coherente con los principios de la economía solidaria.

Durante la vigencia 2025, Financiera COFINCAFE brindó apoyo directo a sus asociados mediante:

AUXILIOS EXEQUIALES A FAMILIAS DE ASOCIADOS FALLECIDOS

En cumplimiento de su propósito solidario y humano, COFINCAFE brinda un auxilio exequial a las familias de los asociados que fallecen, como una forma de acompañamiento y apoyo en momentos de dolor y dificultad. Este auxilio busca aliviar, en parte, la carga económica y expresar la cercanía y solidaridad de la Cooperativa con sus familias. Durante el 2025 se entregaron **36 auxilios** exequiales, beneficiando a igual número de familias.

AUXILIOS POR CALAMIDAD DOMÉSTICA

Financiera COFINCAFE otorgó auxilios por calamidad doméstica a asociados y sus familias, como expresión de solidaridad y apoyo ante situaciones imprevistas que afectan su bienestar y estabilidad. Estos auxilios buscan brindar acompañamiento oportuno en momentos de dificultad. En total se entregaron **60 auxilios** por valor de \$13.475.000

CAMPAÑA DE SALUD – CONTACTO MÉDICO

COFINCAFE ofreció la campaña de salud con un Portafolio de servicios médicos especializados con más de 1.500 especialistas y cerca de 300 IPS, que están al servicio de los asociados en los Departamentos de Quindío, Risaralda, Caldas, Valle y Tolima. 628 grupos Familiares y un total de 4.374 beneficiarios se inscribieron.

APOYO A LA COMUNIDAD

Entre las acciones más representativas por territorio se destacan:

QUINDÍO

JORNADA SOLIDARIA EN EL HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS

COFINCAFE se vinculó a la jornada solidaria liderada por la Fundación Gracia Belén, desarrollada en el Hospital San Juan de Dios.

En este espacio se realizó la entrega de 50 kits de aseo dirigidos a pacientes de escasos recursos, con el propósito de atender sus necesidades básicas y contribuir a mejorar sus condiciones de dignidad y bienestar durante su proceso de atención.

RECUPERACIÓN DE LA CANCHA DE FÚTBOL DEL BARRIO MONTEVIDEO

En articulación con la Fundación Nueva Esperanza, COFINCAFE participó en la recuperación de la cancha de fútbol del barrio Montevideo. Esta iniciativa tuvo como habilitar un espacio digno para la práctica deportiva, promoviendo entornos seguros y adecuados que fomenten el aprovechamiento del tiempo libre, especialmente en niños y jóvenes, y fortaleciendo la convivencia comunitaria.

CAMPAMENTO REGIONAL SCOUTS DE COLOMBIA

La aventura, el trabajo en equipo y el amor por la naturaleza se vivieron intensamente en el campamento regional de scouts de Colombia 2025, realizado en el hermoso municipio de Salento, Quindío.

Más de 200 jóvenes entre 6 y 23 años participaron en esta experiencia transformadora, compartiendo actividades de integración, liderazgo, servicio comunitario y cuidado del medio ambiente. COFINCAFE se unió con los refrigerios para una de las actividades.





CELEBRACIÓN DEL DÍA DEL CAFICULTOR - CIRCASIA

Financiera COFINCAFE se unió a la celebración del día del caficultor, en el municipio de circasia, para rendir un homenaje a quienes, con sus manos, constancia y su amor por la tierra hacen posible uno de los mayores orgullos de nuestra región: el café. El área social entregó una cafetera Oster y un juego de ollas para ser sorteados durante el evento

IMPLEMENTOS DEPORTIVOS TERESITA MONTES MALLAS Y BALONES

Financiera COFINCAFE hizo la donación de implementos deportivos - una malla cancha de futbol, un balón de microfutbol y un balón de volleyball - para que los cerca de 500 estudiantes de la institución educativa puedan volver a realizar sus actividades deportivas.

CURSO MACRAMÉ MICROEMPRESARIAS

En alianza con la Gobernación del Quindío, se llevó a cabo el Taller de Macramé, certificado por el SENA para 28 microempresarias. En el marco de esta actividad, el SENA suministró a cada una de las participantes los materiales para la formación.

Este espacio tuvo como propósito fortalecer las competencias productivas, generar oportunidades de autoempleo y desarrollar nuevas habilidades contribuyendo a la autonomía económica y al mejoramiento de la calidad de vida.

CUNDINAMARCA

APOYO AL EVENTO FLOR DE LANA CARUPA ZIPAQUIRÁ Y CUNDINAMARCA

La Cooperativa entregó 30 almuerzos para los participantes del evento Flor de lana Carupa 2025 organizado por la Alcaldía de Carmen Carupa, en el marco de sus ferias y fiestas municipales. Durante la jornada, el equipo comercial socializó con los asistentes los productos financieros y servicios sociales de la cooperativa, fortaleciendo así el posicionamiento de la marca COFINCAFE.

PEQUEÑOS CORAZONES UNIMINUTO CENTRO UNIVERSITARIO ZIPAQUIRÁ

En Financiera COFINCAFE creemos que la educación financiera se construye desde la niñez. Por eso, nos unimos a la actividad realizada por el Centro Universitario Pequeños Corazones de UNIMINUTO, donde participaron más de 100 niños en una jornada de aprendizaje y diversión.

Durante el encuentro, compartimos nuestras cartillas de educación financiera, hablamos sobre la importancia del ahorro, el manejo responsable del dinero y dimos a conocer los servicios financieros y sociales que ofrece nuestra cooperativa. Se entregaron **100** cartillas de educación financiera “Ponle alas a tus sueños”



CALDAS

FERIA DE LA COSECHA 2025 – CHINCHINÁ

El municipio de Chinchiná celebró la Feria de la Cosecha Cafetera, un espacio de integración y reconocimiento a la labor de los caficultores y recolectores de esta región y de municipios aledaños.

Durante la feria, los asistentes disfrutaron de concursos, actividades lúdicas y recreativas, además de la participación de casas comerciales, que expusieron sus productos y servicios en apoyo a la caficultura local. La Feria de la Cosecha Cafetera es una oportunidad para fortalecer los lazos entre productores, recolectores y aliados del sector.



VALLE DEL CAUCA

DONACIÓN PARQUE INFANTIL

Financiera COFINCAFE realizó la donación del parque infantil de la Institución Educativa Simón Bolívar, adscrita al colegio Argemiro Escobar, ubicada en el Municipio de la Unión, beneficiando a una comunidad educativa de aproximadamente 400 estudiantes. Esta acción permite disponer de un espacio recreativo adecuado y seguro, que favorece la recreación, la integración y el bienestar de niños, niñas y jóvenes, y fortalece los entornos de encuentro y convivencia dentro de la institución.

CELEBRACIÓN DÍA DE LA MADRE Y DEL PADRE ADULTOS MAYORES BARRIO LAS COLINAS

En el barrio Las Colinas de Armenia, una comunidad altamente vulnerable, nos unimos a la “Fundación Llegó nuestro Momento” para celebrar el día de la madre y el padre con nuestros adultos mayores.

Desde Financiera COFINCAFE nos vinculamos con la entrega de **50** refrigerios, apoyando una jornada llena de alegría y momentos lúdicos que aportan a la salud mental y al mejoramiento de la calidad de vida de quienes tanto nos enseñan con su experiencia.

El objetivo fue generar espacios de encuentro y cuidado para nuestros adultos mayores, reconociendo que ellos son un pilar fundamental de nuestras comunidades.



CELEBRACIÓN DÍA DE LAS MERCEDES - "CÁRCEL DE MUJERES VILLA CRISTINA"

En Financiera COFINCAFE creemos en la dignidad y el valor de cada persona. Por eso, nos unimos a la celebración del día de las mercedes en la cárcel de mujeres de Armenia – Villa Cristina, compartiendo una jornada especial con **160** reclusas y el equipo de dragoneantes.

Fue un espacio lúdico y recreativo, lleno de música, rumbaterapia, alegría y fraternidad, en el que, cada participante recibió un refrigerio y un obsequio de un champú. Con estas iniciativas buscamos brindar momentos de integración, esperanza y cuidado, reafirmando nuestra solidaridad y compromiso social con todas las comunidades.

MERCADO AGROECOLÓGICO Y ARTESANAL DE LA PLAZA MINORISTA DE ARMENIA

Financiera COFINCAFE apoyó el mercado agroecológico y artesanal realizado en la Plaza Minorista de Armenia, iniciativa orientada a fortalecer a pequeños agricultores y artesanos locales. Con esta vinculación, la Cooperativa reafirma su compromiso con el desarrollo económico local, el consumo responsable y el apoyo a prácticas sostenibles.

MERCADOS SOLIDARIOS:

Financiera COFINCAFE entregó ocho mercados solidarios, los cuales fueron distribuidos entre familias de bajos recursos, con el objetivo de generar bienestar y contribuir a la seguridad alimentaria de hogares que atraviesan situaciones de escasez.



REGALOS NAVIDEÑOS

Financiera COFINCAFE entregó 217 regalos navideños para niños de comunidades de vulnerables, a través de fundaciones que trabajan de manera permanente con estas poblaciones. Esta acción tuvo como propósito brindar alegría, esperanza y bienestar en la época decembrina.

APOYO DEPORTIVO PARA TAXISTAS DEL MUNICIPIO DE ARMENIA:

La cooperativa donó 50 petos para el equipo deportivo de los taxistas que participaron en el torneo Fútbol de salón, por valor de \$1.000.000

EQUIPO DE FÚTBOL DE VILLA DE LAS AMÉRICAS

Financiera COFINCAFE brindó su apoyo al equipo de fútbol de la comunidad Villa de las Américas, mediante el estampado de los uniformes y la entrega de un balón de fútbol, con el propósito de respaldar iniciativas deportivas que promueven la salud, el bienestar, el trabajo en equipo y la sana convivencia, contribuyendo a la formación de entornos positivos y seguros para los jóvenes de la comunidad.

FESTIVAL GASTRONÓMICO DEL COLEGIO SAN SOLANO

COFINCAFE apoyó el Festival Gastronómico del Colegio San Solano mediante la donación de una ancheta, la cual fue destinada a rifa entre la comunidad educativa, como aporte a una iniciativa que promueve la integración, la participación y el fortalecimiento de los lazos comunitarios.



¡COOPERANDO TODO
ES POSIBLE!

FERIA INTERNACIONAL DEL LIBRO

Del 3 al 8 de septiembre de 2025 se llevó a cabo la FILAQ, con una programación cultural amplia y gratuita; la cual, estuvo acompañada por conversatorios, recitales, talleres, presentaciones de libros, poesía y muestras artísticas.

El evento contó con la asistencia de más de 10.000 personas y la participación de más de 70 invitados de diferentes países como México, Brasil, Bolivia, Chile y Colombia. Así mismo, 7 rutas pedagógicas orientadas a estudiantes de colegios, universidades y grupos organizados.

Más de 80 expositores (editoriales, librerías, instituciones, emprendimientos) presentes.

Al apoyar este evento FINANCIERA COFINCAFE reafirma su compromiso con la educación y la cultura, contribuyendo al acceso al conocimiento, la lectura y el pensamiento crítico como herramientas fundamentales para el desarrollo social y cultural.

En el marco del evento tuvimos el privilegio de contar en nuestro Auditorio de La Solidaridad con la psicóloga, narradora y poeta, María Jaramillo con su obra más reciente "Sangrar". Al evento asistieron 150 personas.







PROGRAMA COFIVIDA

Pensando en el bienestar integral de nuestros asociados, la Cooperativa continúa fortaleciendo el Programa Cofivida con nuevos aliados estratégicos para seguir ofreciendo descuentos en servicios de salud, educación, bienestar y turismo, dirigida a los asociados y sus familias.

Al 31 de diciembre contamos con más de 100 convenios.

Una de las alianzas estratégicas en el 2025 fue con la empresa de servicios exequiales La Ofrenda quien cuenta con un portafolio de beneficios como:

- Titular + 6 personas sin restricción de parentesco
- Reciben hasta 3 adultos mayores sin límite de edad
- Cobertura para la mascota sin costo adicional
- Prestación del servicio 100% a nivel nacional
- Plan repatriación y Plan Unipersonal

 +SALUD			
 +EDUCACIÓN			
 +TURISMO			
 +BIENESTAR			
			





CONCIERTO DE ROCK

En alianza con la banda de rock Tritón, Financiera COFINCAFE llevó a cabo el Concierto de Rock en español, un espacio cultural que permitió a los asistentes disfrutar de una velada musical de alta calidad, evocando y celebrando los grandes clásicos del rock en español.

El evento contó con la participación de, cerca de 150 personas, quienes compartieron una noche marcada por la música, la integración y el disfrute.

Esta actividad reafirma el compromiso de COFINCAFE con la promoción de espacios culturales y recreativos que contribuyen al bienestar, la convivencia y el fortalecimiento del tejido social, brindando experiencias significativas que enriquecen la vida de sus asociados y la comunidad en general

VISITA AL PARQUE DE AGUAS Y AVENTURAS LAS BAILARINAS

La Cooperativa realizó la actividad recreativa dirigida a los asociados mayores de 50 años, consistente en un pasadía en el Parque de Aguas y Aventuras "Las Bailarinas". Durante la jornada, los participantes disfrutaron de diversas actividades como una caminata ecológica, acceso a la zona de piscinas con toboganes y otros espacios recreativos del parque. La actividad incluyó transporte, almuerzo, refrigerio y seguro de accidentes, lo que garantizó la comodidad, seguridad y bienestar de los asistentes.

Inscritos 94



TARDE DE BOLEROS

La cooperativa ofreció una Tarde de Boleros dirigida a los asociados adultos mayores de 50 años, la cual tuvo lugar en el Auditorio de la Solidaridad.

Durante la jornada, los asistentes disfrutaron de un espacio de integración y esparcimiento, acompañados por Harvey Murillo, artista quindiano, quien deleitó al público con una selección de boleros y canciones bailables. Su presentación generó un ambiente cálido y cercano, propicio para evocar recuerdos, compartir risas y disfrutar momentos de baile y convivencia.

Esta tarde cultural reafirma el compromiso de la cooperativa con la creación de espacios significativos que fomentan la inclusión, el disfrute y el bienestar integral de sus asociados.

Inscritos: 105

CELEBRACIÓN DÍA DE LOS NIÑOS

Entre risas, disfraces y mucha diversión, COFINCAFE celebró el pasado 26 de octubre, el Día de los Niños con un evento especial para nuestras Princesas y nuestros héroes. Cada sonrisa fue el mejor regalo del día.

INTEGRACIÓN DE ASOCIADOS – FIN DE AÑO

La fiesta de integración de fin de año se llevó a cabo con una excelente participación, donde se inscribieron 644 asociados y acompañantes. Durante la jornada los asistentes disfrutaron de una noche caracterizada por la música, reencuentros y mucho baile, generando un ambiente de integración y bienestar.

La programación incluyó cena gourmet, la hora loca, show de bailarines y una jornada de rifas en la que se entregaron premios como: TV 50”, computador, celular Samsung, reloj inteligente, olla inteligente, horno microondas. Adicionalmente, se sortearon varios obsequios aportados por nuestros aliados estratégicos, entre ellos La Equidad, Contacto Médico y la Renault.

Sorteo Renault Kwid: El doctor Julio Cesar dijo que en total se entregaron más de 27.000 boletas para el sorteo del carro.

El feliz ganador fue el asociado Marco Andrés Botero Valencia de la Oficina de La Tebaida, un comerciante que lleva más de 20 años con la cooperativa.



INVESTIGACIÓN:

- Se gestionó la creación de tableros BI para el informe de gestión de las áreas de cartera y comercial.
- Se dio inicio al proceso de cambio de topología de red a SD-WAN, permitiendo que cada agencia sea independiente en su conexión a internet y no dependa de la sede principal. Esto redujo la facturación de 22 millones a 16 millones, generando un ahorro del **27,27%**
- Fuimos pioneros en la salida a producción con transacciones BRE -B a nivel cooperativo, lo que permitió ofrecer alternativas de envío y recibo de dinero, mejorar la experiencia de los asociados, ampliar las opciones de pago y fortalecer la competitividad y modernización de los servicios financieros.



TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO

Cooperativa Canadiense Desjardins

Se destaca la participación en el **programa de transformación digital con la Cooperativa Canadiense Desjardins y Banca de las Oportunidades**, orientado a incentivar el uso de canales digitales, mejorar la experiencia de los asociados y ampliar el acceso a los servicios financieros, especialmente en zonas rurales y apartadas.

Esta alianza fortalece la capacidad institucional para adaptarse a las nuevas dinámicas del entorno, integrando educación, tecnología e inclusión financiera.

Pasantía Cooperativa Yarumal

Financiera COFINCAFE atendió la pasantía solicitada por la Cooperativa Yarumal, con la participación de su gerente general y el director del área social. Durante este espacio de intercambio se abordaron temas relacionados con la gestión de las actividades sociales, las estrategias de comunicación con los asociados, la inversión en educación y solidaridad, así como el manejo integral de los riesgos, entre otros. Esta experiencia fortaleció el aprendizaje colaborativo entre cooperativas, promoviendo la adopción de buenas prácticas.



PASANTÍA COOPERATIVA YARUMAL

COOTREGUA, comprometida con el bienestar de los habitantes de la Orinoquía y la Amazonía, trabaja de manera solidaria por el desarrollo de sus territorios a través de la inclusión financiera y la prestación de servicios sociales que aportan al mejoramiento de la calidad de vida de sus asociados y comunidades.

En coherencia con los principios de cooperación y ayuda mutua que caracterizan al sector solidario, la entidad realizó una visita a COFINCAFE como parte de un ejercicio de transferencia de conocimientos. Este espacio permitió el intercambio de experiencias, aprendizajes y buenas prácticas en la gestión del Riesgo de Liquidez y en el fortalecimiento del Sistema Integral de Administración de Riesgos, reafirmando el valor de la colaboración entre cooperativas para construir organizaciones más sólidas, sostenibles y al servicio de sus asociados.

PARTICIPACIÓN DEMOCRÁTICA Y REPRESENTACIÓN EN LA GESTIÓN SOCIAL

Financiera COFINCAFE garantiza la participación democrática y la representación de sus asociados mediante una estructura formal de instancias de participación y control social, en concordancia con los principios cooperativos y las buenas prácticas de gobierno.

La Cooperativa cuenta con el Comité de Solidaridad, el Comité de Educación y el Comité de Bienestar, cada uno integrado por tres (3) miembros principales y tres (3) suplentes, conformados por un representante del Consejo de Administración, un asambleísta y asociados de la Cooperativa, lo que asegura pluralidad y equilibrio entre los órganos de dirección y la base social.

Estas instancias participan en la formulación, ejecución y seguimiento de los programas sociales, educativos y de bienestar, garantizando que la gestión responda a las necesidades de los asociados.

Como parte del sistema de control y rendición de cuentas:

- La Junta de Vigilancia evalúa la gestión social mediante la presentación de dos informes anuales.
- El Consejo de Administración recibe informes mensuales sobre las actividades institucionales.
- La Revisoría Fiscal realiza dos auditorías al año.
- Trimestralmente se revisa y controla la matriz de riesgos en articulación con el área de riesgos.

Estos mecanismos consolidan un esquema de participación democrática, supervisión efectiva y responsabilidad compartida, que fortalece la transparencia, el control interno y la sostenibilidad institucional de COFINCAFE.

COMUNICACIÓN CON NUESTROS ASOCIADOS

La cooperativa cuenta con un sistema multicanal de comunicación mediante la cual:

- Los nuevos asociados reciben el portafolio financiero y social de productos y servicios a través de WhatsApp y correo electrónico, garantizando la información inicial completa.
- Las actividades sociales, educativas y de bienestar se comunican de manera anticipada a todos los asociados mediante mensajes de texto (SMS), redes sociales, correos electrónicos, WhatsApp y material físico (afiches) en cada oficina.
- Cada semestre se envía el portafolio COFIVIDA actualizado, con más de 100 convenios, facilitando el acceso a descuentos en educación, salud, bienestar y turismo.
- Se dispone del WhatsApp Social como canal permanente para la atención de inquietudes, solicitudes y orientación de los asociados.
- En la página web de COFINCAFE publica la información relacionada con las actividades sociales, educativas y de bienestar.
- A nivel interno, la Cooperativa cuenta con un canal institucional de comunicación, coordinado por el área de Mercadeo, que mantiene informados a todos los colaboradores sobre las actividades y lineamientos sociales.

Este esquema de comunicación fortalece la transparencia, la trazabilidad de la información y la participación activa de los asociados, asegurando que la gestión social y cooperativa sea conocida, accesible y verificable por la base asociativa.



MENSAJE FINAL

El Informe de Gestión Social que hoy presentamos refleja el compromiso de COFINCAFE con la educación, el bienestar integral, la solidaridad, la participación democrática y el desarrollo, como los pilares que orientan nuestra gestión.

Estos resultados son posibles gracias a la confianza de nuestros asociados, al liderazgo de los órganos de gobierno, al compromiso del talento humano y al trabajo articulado con aliados estratégicos, quienes, desde una visión compartida, contribuyen al fortalecimiento del tejido social.



INFORMACIÓN GENERAL BALANCE SOCIAL AÑO 2025 SUPERSOLIDARIA

INFORME DE GESTIÓN 2025

Información General

Asociados

- Total Asociados: **54.150**
- Total Asociados hábiles vinculados en el periodo: **2.799**
- Total asociados activos: **24.257**

Tipo de asociados

- Hombres: **26.743**
- Mujeres: **26.791**
- Total personas naturales: **53.534**
- Total personas jurídicas: **462**

1. Principio de Administración democrática, participativa, autogestionaria y emprendedora:

- Número de asociados que participaron en la elección de delegados para la Asamblea General Ordinaria: **3.930**
- Hombres: **2.095**
- Mujeres: **1.819**

- Número de delegados elegidos para la Asamblea Ordinaria: **50**
- Hombres: **29**
- Mujeres: **18**
- Entidades jurídicas: **3**

2. Principio de Adhesión voluntaria, responsable y abierta

- Número de Personas que se asociaron en el periodo evaluado: **3.196**
- Hombres: **1.616**
- Mujeres: **1.553**
- Entidades jurídicas sin ánimo de lucro: **4**
- Unidades económicas: **23**

Porcentaje de satisfacción de asociados de acuerdo con los resultados de la medición:
97%

3. Principio de participación económica de los asociados, en justicia y equidad

- Total costos y gastos incurridos en el periodo en favor de los asociados **\$873.167.918,16**
- **Fondo de Educación:**
 - Número de beneficiados en el periodo evaluado: **15.585**
 - Número de asociados beneficiados en el periodo evaluado: **1.849**
- **Fondo de Solidaridad:**
 - Número de beneficiados en el periodo evaluado: **8.192**
 - Número de asociados beneficiados en el periodo evaluado: **913**
- **Fondo de Bienestar:**
 - Número de beneficiados en el periodo evaluado: **899**
 - Número de asociados beneficiados en el periodo evaluado: **620**
- **De los Fondos Sociales**
 - Monto total ejecutado en fondos sociales periodo evaluado: **\$642.138.624**
 - Número total de beneficiados en el periodo evaluado: **24.676**

- **Línea Crédito de Consumo:**

- Monto desembolsado en el periodo evaluado: **\$11.063.775.333**

- Número de créditos desembolsados en el periodo evaluado: **1.259**

- **Línea Crédito de Vivienda:**

- Monto desembolsado en el periodo evaluado: **\$719.500.000**

- Número de créditos desembolsados en el periodo evaluado: **5**

- **Línea Crédito Comercial:**

- Monto desembolsado en el periodo evaluado: **\$36.867.782.153,56**

- Número de créditos desembolsados en el periodo evaluado: **411**

- **Líneas Microcrédito:**

- Monto desembolsado en el periodo evaluado: **\$24.300.341.888**

- Número de créditos desembolsados en el periodo evaluado: **2.560**

- **Información desembolsos Créditos:**

- Monto total desembolsado: **\$72.951.399.374,56**

- Número de créditos desembolsados: **4.235**

- **Apoyos entregados:**

- Monto de apoyos entregados en el periodo de evaluación: **\$226.151.920**

- Monto de apoyos entregados en salud en el periodo de evaluación: **\$12.442.000**

- Monto de apoyos entregados en fallecimiento en el periodo de evaluación: **\$10.250.000**

- Monto de apoyos entregados en educación en el periodo de evaluación:
\$175.951.810

Monto de apoyos entregados en recreación en el periodo de evaluación: **\$14.033.110**

- Monto de apoyos entregados en calamidad en el periodo de evaluación:
\$13.475.000

-Número de asociados beneficiados: **2.017**

- **Beneficios por convenios: LOS OLIVOS**

-Monto total de los convenios en el periodo evaluado: **\$124.257.500**

4. Principio de formación e información para sus miembros, de manera permanente, oportuna y progresiva

- **Programas de Educación y Formación**

-Valor gastos del periodo de evaluación **\$25.994.319.390,58**

-Valor total ejecutado para educación y formación: **\$8.137.972,40**

-Monto total invertido en programas: **\$194.855.141,39**

5. Principio de Autonomía, autodeterminación y autogobierno

- **Apalancamiento propio:**

-Capital Social: **\$23.680.385.086,93**

-Total Activo: **\$174.598.359.169,03**

-Valor apalancamiento propio: **13,56%**

- **Apalancamiento con terceros:**

- Obligaciones financieras: **\$23.597.558.961,35**

- Total Activo: **\$174.598.359.169,03**

- Valor apalancamiento con terceros: **13,52%**

- **La organización de economía solidaria cuenta con un código de buen gobierno:** Sí, aprobado por medio de Acta 437 del 29 de mayo de 2019 en Consejo de Administración.

Última actualización: realizada el 27 de abril de 2022 mediante Acta 540 en Consejo de Administración.

6. Principio de servicio a la comunidad

- **Desarrollo de alianzas, acuerdo o convenios con otras instituciones públicas, privadas o internacionales:**

- La organización de economía solidaria ha desarrollado alianzas, acuerdo o convenios con otras instituciones públicas, privadas o internacionales: **Si**

- Número de beneficiados por las alianzas, acuerdo o convenios con otras instituciones públicas, privadas o internacionales: **256**



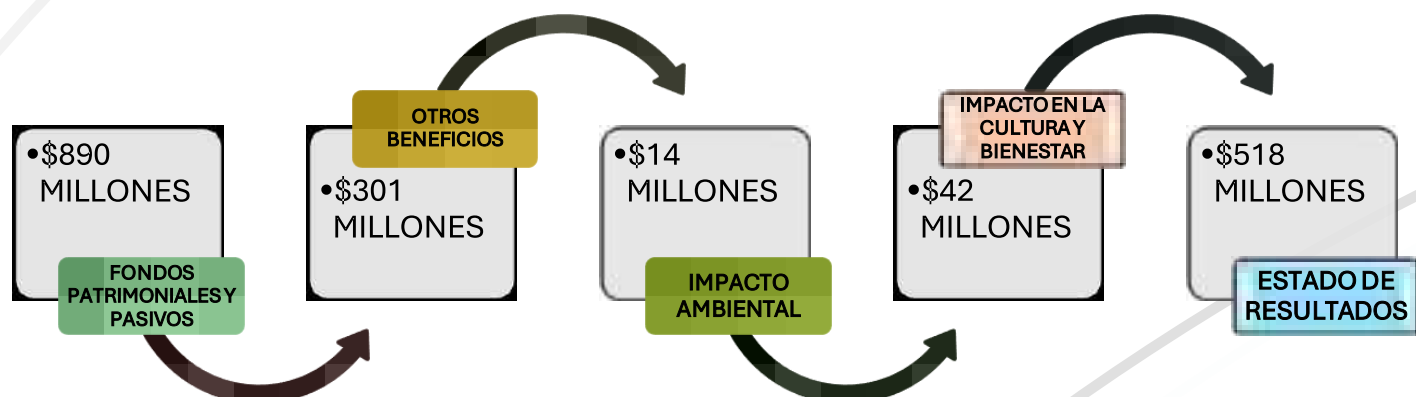
7. Principio de espíritu de solidaridad, cooperación, participación y ayuda mutua y de integración con otras organizaciones del mismo sector

- Número de organismos de segundo grado al que pertenece la Organización Solidaria: **5**
- Valor de los aportes que tiene la organización en organismos de segundo grado: **\$402.620.758,05**
- Número de las organizaciones solidarias con las cuales ha existido cooperación: **4**
- Alianzas con otras organizaciones solidarias:
 - Financieras
 - Tecnológicas
 - Marketing
 - Convenio Olivos

Para más información sobre los indicadores generados por la Supersolidaria correspondiente al **Balance Social del año 2025**, ingresa a nuestro sitio web www.cofincafe.com



RETORNO COOPERATIVO 2025: \$1.765 MILLONES



CARGO A FONDO PATRIMONIALES Y DE PASIVO	
Capacitaciones	\$ 149.137.710,00
Auxilio Educativo	\$ 8.789.030,00
Material educativo	\$ 2.100.000,00
Auxilio funerario	\$ 10.250.000,00
Auxilios por Calamidad	\$ 13.475.000,00
Apoyo a la Comunidad	\$ 15.445.320,00
Campaña de salud	\$ 354.084.000,00
Impuesto de Renta	\$ 336.865.000,00
SUBTOTAL FONDO PATRIMONIALES Y DE PASIVO	\$ 890.146.060,00
OTROS BENEFICIOS	
Convenio los Olivos	\$ 208.404.000,00
Universidad la Gran Colombia	\$ 3.181.050,00
Universidad EAM	\$ 3.033.333,10
American School Way	\$ 8.296.131,20
Contribución social por préstamos del Auditorio de la Solidaridad y Laboratorio de Ideas	\$ 78.200.000,00
SUBTOTAL OTROS BENEFICIOS	\$ 301.114.514,30
INVERSIÓN CON IMPACTO AMBIENTAL	
Taller Ambiental AgroSchool	\$ 4.555.450,00
Restauración de Parque Infantil La Unión - Valle	\$ 9.330.000,00
SUBTOTAL INVERSIONES CON IMPACTO AMBIENTAL	\$ 13.885.450,00
INVERSIÓN CON IMPACTO EN LA CULTURA Y BIENESTAR	
Patrocinio Feria Internacional del Libro - FILAQ	\$ 2.414.850,00
Patrocinio Feria Internacional de Arte Teatro Azul	\$ 3.000.000,00
Visita Parque Las Bailarinas - Adultos	\$ 2.326.315,00
Integración de Asociados	\$ 34.030.727,00
SUBTOTAL INVERSIONES CON IMPACTO EN LA CULTURA Y BIENESTAR	\$ 41.771.892,00
CARGO AL ESTADO DE RESULTADOS	
Gastos Asamblea	\$ 7.721.430,00
Regalos, eventos y campaña aportes sociales	\$ 63.725.289,00
Seguro Fogacoop	\$ 338.130.999,00
Seguro de Vida	\$ 109.025.741,34
SUBTOTAL ESTADO DE RESULTADOS	\$ 518.603.459,34
TOTAL RETORNO DIRECTO A LOS ASOCIADOS	\$ 1.765.521.375,64
TOTAL EXCEDENTES FINANCIEROS 2025	\$ 2.366.861.443,22
TOTAL EXCEDENTE Y RETORNO	\$ 4.132.382.818,86

CONSTANCIAS

No se han presentado hechos posteriores al cierre del periodo que requieren ajustes o revelaciones en los estados financieros o en las notas respectivas.

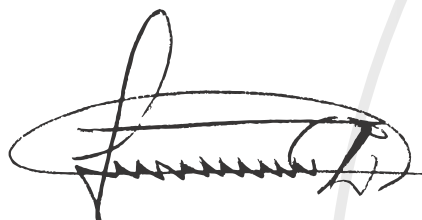
La cooperativa cumple con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, seguridad social y salud en el trabajo.

En el mes de diciembre de 2025, la Cooperativa fue notificada de admisión de demanda laboral promovida por la exfuncionaria Diana Patricia Pérez, la cual se encontraba en trámite de respuesta al cierre del año 2025.

Este informe fue leído y aprobado por el consejo de administración y se entregó copia oportunamente al área de revisoría fiscal para que en su dictamen informe sobre la concordancia con los estados financieros.

Por último, queremos agradecer a cada uno de los miembros del consejo de administración que acabaran su periodo y darles la bienvenida a los nuevos miembros, agradecer a la junta de vigilancia por su compromiso, apoyo y acompañamiento, lo cual hizo posible el logro de los objetivos. También queremos agradecer a los miembros de los diferentes comités y al equipo de trabajo ya que sin ellos no sería posible obtener dichos resultados, esperamos poder seguir creciendo en el 2026, generar unos mayores excedentes y cumplir con los objetivos planteados en la planeación estratégica.

Muchas gracias.



JULIO CESAR TARQUINO GALVIS
Gerente General
Financiera COFINCAFE



CARLOS ALBERTO MONTEALEGRE ESCOBAR
Presidente Consejo de Administración
Financiera COFINCAFE



3. CAPÍTULO II

3.1 DICTAMEN REVISORÍA FISCAL

3.2 INFORME DE JUNTA DE VIGILANCIA

3.1 DICTAMEN DE LA REVISORIA FISCAL

Señores
ASAMBLEA GENERAL DE DELEGADOS
Cooperativa de Ahorro y Crédito Cafetera FINANCIERA COFINCAFE
Ciudad

INFORME SOBRE LA AUDITORIA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

OPINIÓN

Audité los estados financieros de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Cafetera FINANCIERA COFINCAFE, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, el estado de resultados integral, el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujo de efectivo correspondiente al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y demás información explicativa que se incluye en el informe anual de gestión presentado por la Gerencia General a la Asamblea General de Delegados.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos, tomados fielmente de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Cafetera FINANCIERA COFINCAFE al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados, sus flujos de efectivo y cambios en el patrimonio, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera aplicables a las Pymes y a las disposiciones de la Superintendencia de la Economía Solidaria respecto de las excepciones que contempla dicha normatividad.

FUNDAMENTOS DE LA OPINIÓN

Efectué la auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) aplicables en Colombia; mi responsabilidad, de conformidad con dichas normas, se describe más adelante en la sección *-Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros-* de este informe.

Actué de conformidad con los requerimientos de la ética profesional, determinados en la normatividad aplicable a la profesión del Contador Público; dando cumplimiento a las normas de independencia, escepticismo profesional y demás responsabilidades de ética, de conformidad con dichos requerimientos.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve proporciona una base suficiente y adecuada para fundamentar mi opinión.

RESPONSABILIDADES DE LA GERENCIA GENERAL Y DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE LA FINANCIERA COFINCAFE EN RELACIÓN CON LOS ESTADOS FINANCIEROS

Son los responsables de la preparación y adecuada presentación de los estados financieros, acogiendo la normatividad vigente, seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas y estimaciones contables razonables para su debida preparación; esta responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el sistema de control interno de la Entidad, que proporcione una herramienta de control eficaz, para que las cifras de los estados financieros estén libres de incorrección material debido a fraude o error; así como de la valoración de la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento.

En cumplimiento del artículo 37 de la ley 222 de 1995, los estados financieros de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Cafetera FINANCIERA COFINCAFE al 31 de diciembre de 2025, fueron debidamente certificados por el Representante Legal y el Contador Público que los preparó; declarando así, que verificaron previamente las afirmaciones explícitas e implícitas para cada uno de los elementos que componen los estados financieros y que las cifras fueron tomadas fielmente de los libros.

Corresponde al Consejo de Administración de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Cafetera FINANCIERA COFINCAFE, la supervisión del proceso de información financiera de la Entidad.

RESPONSABILIDADES DE LA REVISORÍA FISCAL EN RELACIÓN CON LA AUDITORÍA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

De conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA), apliqué mi juicio profesional y mantuve una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría; identifiqué y valoré riesgos de incorrección material en los estados financieros, apliqué procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuve evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base que permitiera fundamentar mi opinión.

El objetivo de mi auditoría fue obtener seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto estén libres de incorrección material, debido a fraude o error, para emitir un informe de auditoría que contenga la opinión respecto de los mismos; el término de seguridad razonable hace referencia a un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe, las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

En el proceso de la auditoría para determinar la seguridad razonable de los estados financieros en su conjunto, tengo la responsabilidad de ejecutar actividades tendientes a evaluar diferentes factores como en efecto se hizo, algunos de los cuales relaciono a continuación:

- Obtener conocimiento del control interno financiero de la Entidad en relación con los procesos que puedan afectar las cifras de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias.
- Evaluar la pertinencia de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, además de la información revelada por la Gerencia General.
- Evaluar en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren la presentación razonable.
- Comunicar a los responsables de la Dirección de la Entidad el alcance y el momento de realización de la auditoría planificada, los hallazgos significativos de la auditoría y cualquier deficiencia significativa del control interno que se identifique en el transcurso de la auditoría; así mismo, proporcionar a los

responsables de la Dirección de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Cafetera FINANCIERA COFINCAFE una declaración del cumplimiento de los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia, informándoles acerca de todas las relaciones y demás cuestiones que puedan afectar dicha independencia.

- Evaluar la adecuada utilización por parte de la Dirección, del principio contable de empresa en funcionamiento y en función de la evidencia obtenida, concluir sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento; en caso de concluir la existencia de una incertidumbre material, llamar la atención en el informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros, o si dichas revelaciones no son adecuadas, expresar una opinión modificada.
- Informar que las conclusiones de la auditoría se basan en la evidencia obtenida hasta la fecha del presente informe; sin embargo, hechos o condiciones futuras puede ser la causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.

INFORME SOBRE OTROS REQUERIMIENTOS LEGALES Y REGLAMENTARIOS

De conformidad con las responsabilidades establecidas para la Revisoría Fiscal en el Código de Comercio, informo que la Cooperativa de Ahorro y Crédito Cafetera FINANCIERA COFINCAFE, administra su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable vigente en Colombia; las operaciones registradas en los libros de contabilidad se ajustaron a las disposiciones normativas que regulan la Entidad, la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas, se llevan y se conservan debidamente, el informe de gestión de la Administración, guarda la debida concordancia con los estados financieros y se cumplió con la liquidación y pago oportuno al Sistema de Seguridad Social Integral respecto de los empleados vinculados laboralmente a la entidad.

En atención a las responsabilidades relacionadas con el cumplimiento de las disposiciones legales, estatutarias, de la Asamblea General de Delegados, del Consejo de Administración y en la evaluación del control interno, efectué pruebas de auditoría en forma selectiva, que me permitieron obtener una seguridad razonable para fundamentar que:

- En mi opinión, existen y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Entidad o de terceros que estén en su poder, de conformidad con lo prescrito por las Normas de aseguramiento de la información y según los lineamientos establecidos en modelos aplicables al sector.
- En mi opinión, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Cafetera FINANCIERA COFINCAFE dio cumplimiento a las leyes y regulaciones aplicables al sector, así como a las disposiciones estatutarias, de la Asamblea General de Delegados y del Consejo de Administración, para todos los aspectos relevantes.

De conformidad con las responsabilidades establecidas para la Revisoría Fiscal por la Superintendencia de la Economía Solidaria en la circular básica contable y financiera y en la circular básica jurídica, respecto de la evaluación del Sistema Integrado de Administración de Riesgos, me permito expresar que la Cooperativa de Ahorro y Crédito Cafetera FINANCIERA COFINCAFE, cuenta con un sistema acorde con el perfil y apetito de riesgo, la naturaleza, el tamaño, la complejidad y diversidad de las actividades que desarrolla, conforme a los entornos económicos y los mercados en donde opera y que se articula con el plan estratégico y de negocios de la organización, el cual se fortalece a través del fomento de la cultura de la gestión de riesgos a través de la aplicación de las políticas y los procedimientos que permiten identificar, medir, controlar y monitorear los riesgos de la entidad, tanto a nivel global como a nivel de cada una de sus áreas, con ejecución de políticas de información y de comunicación adecuadas y esquemas de monitoreo y supervisión efectivos sobre las operaciones que realizan.

Atentamente,



CLAUDIA MILENA OSORIO ECHEVERRY
C.P.T. T.P. 77600-T
Revisora Fiscal delegada de la Firma
PROYECTAR CONSULTORES INTEGRALES S.A.S

Marzo 11 de 2026
Carrera 14 Calle 22 Piso 6
Armenia, Quindío



4. CAPÍTULO III

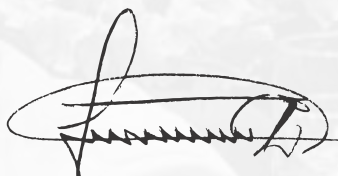
4.1 ESTADOS FINANCIEROS

4.2 CERTIFICACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

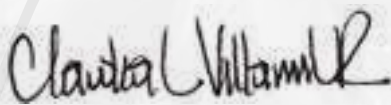
4.1.1 ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA

**COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO CAFETERA
FINANCIERA COFINCAFE**
Estado de Situación Financiera Individual
Al 31 de DICIEMBRE de 2025-2024 COMPARATIVO
Cifras en pesos colombianos

	NOTA	SALDO NIIF 2025	%	SALDO NIIF 2024	%	DIFERENCIA ABSOLUTA	RELATIVA
Efectivo y Equivalentes de efectivo	7	\$ 19.290.274.231,08	11,05%	\$ 20.393.874.285,95	11,68%	\$ (1.103.600.054,87)	-5,41%
Instrumentos Financieros de Inversión	8-9	\$ 402.620.758,05	0,23%	\$ 409.688.008,82	0,23%	\$ (7.067.250,77)	-1,73%
Cartera de Crédito Neta	10-11	\$ 142.798.065.398,73	81,79%	\$ 142.242.914.782,56	81,47%	\$ 555.150.616,17	0,39%
Cuentas por cobrar	12	\$ 219.571.179,20	0,13%	\$ 302.799.146,63	0,17%	\$ (83.227.967,43)	-27,49%
Propiedad Planta y Equipo Neta	13	\$ 11.343.093.264,00	6,50%	\$ 11.013.558.212,45	6,31%	\$ 329.535.051,55	2,99%
Otros activos	14	\$ 99.932.418,19	0,06%	\$ 96.721.241,98	0,06%	\$ 3.211.176,21	3,32%
Activos Intangibles		\$ 444.801.919,78	0,25%	\$ 140.066.173,52	0,08%	\$ 304.735.746,26	217,57%
TOTAL ACTIVO		\$ 174.598.359.169,03	100,00%	\$ 174.599.621.851,91	100,00%	\$ (1.262.682,88)	0,00%
Depósitos	15	\$ 107.386.072.647,66	79,22%	\$ 102.933.647.290,64	75,51%	\$ 4.452.425.357,02	4,33%
Obligaciones Financieras	16	\$ 23.597.558.961,35	17,41%	\$ 29.040.149.699,90	21,30%	\$ (5.442.590.738,55)	-18,74%
Impuestos	17	\$ 170.927.274,44	0,13%	\$ 109.163.796,65	0,08%	\$ 61.763.477,79	56,58%
Beneficios a Empleados	18	\$ 1.168.106.386,46	0,86%	\$ 1.494.079.050,65	1,10%	\$ (325.972.664,19)	-21,82%
Fondos sociales y mutuales	19	\$ 34.460.112,61	0,03%	\$ 14.004.009,86	0,01%	\$ 20.456.102,75	146,07%
Otros pasivos	20	\$ 3.194.864.680,43	2,36%	\$ 2.722.623.761,70	2,00%	\$ 472.240.918,73	17,35%
TOTAL PASIVO		\$ 135.551.990.062,95	100,00%	\$ 136.313.667.609,40	100,00%	\$ (761.677.546,45)	-0,56%
Capital social	21	\$ 23.680.385.086,93	60,65%	\$ 24.227.916.939,66	63,28%	\$ (547.531.852,73)	-2,26%
Reservas		\$ 12.877.305.081,70	32,98%	\$ 12.297.540.256,00	32,12%	\$ 579.764.825,70	4,71%
Fondos de destinación específica	22	\$ 105.238.802,73	0,27%	\$ 105.238.802,73	0,27%	\$ -	0,00%
Superávit del patrimonio		\$ 324.293,85	0,00%	\$ 324.293,85	0,00%	\$ -	0,00%
Resultados del Ejercicio	23	\$ 2.366.861.443,22	6,06%	\$ 1.638.679.552,62	4,28%	\$ 728.181.890,60	44,44%
Resultados acumulados adopción por primera vez	40	\$ 16.254.397,65	0,04%	\$ 16.254.397,65	0,04%	\$ -	0,00%
TOTAL PATRIMONIO		\$ 39.046.369.106,08	100,00%	\$ 38.285.954.242,51	100,00%	\$ 760.414.863,57	1,99%
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO		\$ 174.598.359.169,03		\$ 174.599.621.851,91		\$ (1.262.682,88)	-0,001%



JULIO CÉSAR TARQUINO GÁLVIS
Gerente General
Financiera COFINCAFE



CLAUDIA LILIANA VILLAMIL RINCON
Contadora TP 345558-T
Financiera COFINCAFE



CLAUDIA MILENA OSORIO ECHEVERRY
T.P. 77600-T
Revisora Fiscal delegada de la Firma
PROYECTAR CONSULTORES INTEGRALES S.A.S

4.1.2. ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN COMPARATIVO

COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO CAFETERA FINANCIERA COFINCAFE ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL POR FUNCIÓN COMPARATIVO Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 -2024 Cifras en pesos colombianos						
	NOTAS	Saldo NIIF 2025		Saldo NIIF 2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
INGRESOS Y EGRESOS POR INTERESES						
TOTAL INGRESOS		\$ 40.127.777.060,55	100,00%	\$ 41.638.374.289,71	100,00%	\$ (1.510.597.229,16) -3,63%
Cartera de Crédito	24	\$ 31.039.020.003,04	77,35%	\$ 32.878.247.938,04	78,96%	\$ (1.839.227.935,00) -5,59%
Comercial		\$ 13.884.625.329,86	34,60%	\$ 14.197.314.910,75	34,10%	\$ (312.689.580,89) -2,20%
Consumo		\$ 5.109.342.699,68	12,73%	\$ 6.270.819.114,74	15,06%	\$ (1.161.476.415,06) -18,52%
Microcrédito		\$ 1.273.596.407,19	3,17%	\$ 3.670.860.295,21	8,82%	\$ (2.397.263.888,02) -65,31%
Hipotecario		\$ 638.325.688,64	1,59%	\$ 682.707.349,00	1,64%	\$ (44.381.660,36) -6,50%
Crédito Productivo		\$ 10.133.129.877,67	25,25%	\$ 8.056.546.268,34	19,35%	\$ 2.076.583.609,33 25,78%
Instrumentos financieros de inversión	25	\$ 1.402.678.601,49	3,50%	\$ 1.489.140.381,57	3,58%	\$ (86.461.780,08) -5,81%
Ingresos por intereses y valoración		\$ 32.441.698.604,53	80,85%	\$ 34.367.388.319,61	82,54%	\$ (1.925.689.715,08) -5,60%
Egresos por intereses de pasivos a costo amortizado	26	\$ 11.063.575.870,18	27,57%	\$ 14.005.375.346,51	33,64%	\$ (2.941.799.476,33) -21,00%
Margen Neto de intereses		\$ 21.378.122.734,35	53,28%	\$ 20.362.012.973,10	48,90%	\$ 1.016.109.761,25 4,99%
Ingresos por comisiones y otros servicios	27	\$ 4.662.611.236,48	11,62%	\$ 3.938.228.609,02	9,46%	\$ 724.382.627,46 18,39%
Egresos por comisiones y otros servicios	28	\$ 56.443.225,35	0,14%	\$ 23.993.999,00	0,06%	\$ 33.049.226,35 141,27%
Margen después de Comisiones y otros Servicios		\$ 25.984.290.745,48	64,75%	\$ 24.276.847.583,12	58,30%	\$ 1.707.443.162,36 7,03%
Deterioro de activos financieros	29	\$ 7.100.220.443,36	17,69%	\$ 8.186.377.280,41	19,66%	\$ (1.086.156.837,05) -13,27%
Recuperación del Deterioro		\$ 2.711.844.520,58	6,76%	\$ 3.102.915.327,69	7,45%	\$ (391.070.807,11) -12,60%
Margen financiero Neto		\$ 21.595.914.822,70	53,82%	\$ 19.193.385.630,40	46,10%	\$ 2.402.529.192,30 12,52%
Egresos operacionales						
Gastos de Administración	30	\$ 18.573.124.944,70	46,28%	\$ 17.047.071.270,84	40,94%	\$ 1.526.053.673,86 8,95%
Otros gastos	31	\$ 178.455.724,56	0,44%	\$ 189.488.590,79	0,46%	\$ (11.032.866,23) -5,82%
Total Egresos Operacionales		\$ 18.751.580.669,26	46,73%	\$ 17.236.559.861,63	41,40%	\$ 1.515.020.807,63 8,79%
Excedente operacional		\$ 2.844.334.153,44	7,09%	\$ 1.956.825.768,77	4,70%	\$ 887.508.384,67 45,35%
Otros ingresos	32	\$ 311.622.698,96	0,78%	\$ 229.842.033,39	0,55%	\$ 81.780.665,57 35,58%
Otros egresos	33	\$ 789.095.409,18	1,97%	\$ 547.988.249,54	1,32%	\$ 241.107.159,64 44,00%
Excedente Neto		\$ 2.366.861.443,22	5,90%	\$ 1.638.679.552,62	3,94%	\$ 728.181.890,60 44,44%

JULIO CÉSAR TARQUINO GÁLVIS
Gerente General
Financiera COFINCAFE

CLAUDIA LILIANA VILLAMIL RINCON
Contadora TP 345558-T
Financiera COFINCAFE

CLAUDIA MILENA OSORIO ECHEVERRY
T.P. 77600-T
Revisora Fiscal delegada de la Firma
PROYECTAR CONSULTORES INTEGRALES S.A.S

4.1.3. ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO CAFETERA
FINANCIERA COFINCAFE
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
AÑOS 2025 - 2024
Cifras en pesos colombianos

CUENTAS PATRIMONIALES	Notas de Revelación	Capital Social		Reservas	Fondos de Destinación específica	Superávit	Excedentes o pérdidas retenidas en la aplicación por primera vez	Excedentes o pérdidas de Ejercicios Anteriores	Excedentes o pérdidas del Ejercicio	Total Patrimonio
		APORTES ORDINARIOS	APORTES MÍNIMOS NO REDUCIBLES							
Patrimonio al 31 de diciembre de 2023		\$ 5.214.611.581,94	\$ 20.053.296.379,16	\$ 11.848.884.174,81	\$ 105.238.802,73	\$ 324.293,85	\$ 16.254.397,64	\$ 1.334.975,60	\$ 1.266.771.528,64	\$ 38.506.716.134,37
Aumentos o disminuciones de los aportes ordinarios	42	\$ (1.439.991.021,44)								\$ (1.439.991.021,44)
Traslado a los aportes mínimos no reducibles ordinarios	43	\$ 280.137.527,10								\$ 280.137.527,10
Disminución en los aportes mínimos no reducibles ordinarios de aportes de asociados			\$ (280.137.527,10)							\$ (280.137.527,10)
Incremento en los aportes amortizados	44 - 46	\$ 400.000.000,00								\$ 400.000.000,00
Incremento en las Reservas para protección de aportes	45			\$ 448.656.081,19						\$ 448.656.081,19
Incremento o utilización del Fondos sociales Capitalizados					\$ -					\$ -
Incrementos en el Fondo para Revalorización de Aportes					\$ -					\$ -
Distribución de excedentes NIIC 2023 efectuados en el 2024	47						\$ 0,01	\$ (1.334.975,60)	\$ (1.266.771.528,64)	\$ (1.268.106.504,23)
Excedentes o pérdidas del ejercicio 2024								\$ -	\$ 1.638.679.552,62	\$ 1.638.679.552,62
Patrimonio al 31 de diciembre de 2024		\$ 4.054.758.087,60	\$ 20.173.158.852,06	\$ 12.297.540.256,00	\$ 105.238.802,73	\$ 324.293,85	\$ 16.254.397,65	\$ -	\$ 1.638.679.552,62	\$ 38.285.954.242,51
Aumentos o disminuciones de los aportes ordinarios	48	\$ (947.531.852,73)								\$ (947.531.852,73)
Traslado a los aportes mínimos no reducibles ordinarios										\$ -
Disminución en los aportes mínimos no reducibles ordinarios de aportes de asociados	49									\$ -
Incremento en los aportes amortizados	50 - 52		\$ 400.000.000,00							\$ 400.000.000,00
Incremento en las Reservas para protección de aportes	51			\$ 579.764.825,70						\$ 579.764.825,70
Incremento o utilización del Fondos sociales Capitalizados	52				\$ -					\$ -
Incrementos en el Fondo para Revalorización de Aportes					\$ -					\$ -
Distribución de excedentes NIIC 2024 efectuados en el 2025	53							\$ -	\$ (1.638.679.552,62)	\$ (1.638.679.552,62)
Excedentes o pérdidas del ejercicio 2025	54								\$ 2.366.861.443,22	\$ 2.366.861.443,22
Patrimonio al 31 de diciembre de 2025		\$ 3.107.226.234,87	\$ 20.573.158.852,06	\$ 12.877.305.081,70	\$ 105.238.802,73	\$ 324.293,85	\$ 16.254.397,65	\$ -	\$ 2.366.861.443,22	\$ 39.046.369.106,08

JULIO CÉSAR TARQUINO GÁLVIS
Gerente General
Financiera COFINCAFE

CLAUDIA LILIANA VILLAMIL RINCON
Contadora TP 345558-T
Financiera COFINCAFE

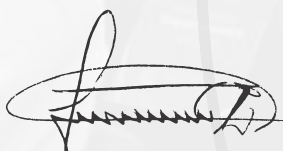
CLAUDIA MILENA OSORIO ECHEVERRY
T.P. 77600-T
Revisora Fiscal delegada de la Firma
PROYECTAR CONSULTORES INTEGRALES S.A.S

4.1.4. ESTADO DE FLUJO COMPARATIVO MÉTODO INDIRECTO

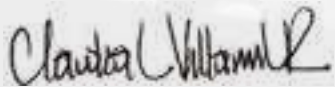
COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO CAFETERA FINANCIERA COFINCAFE ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO COMPARATIVO METODO INDIRECTO AÑOS TERMINADOS EL 31 DICIEMBRE 2025-2024

Cifras en pesos colombianos

	NOTAS	2025	2024	VARIACIÓN
FLUJO DE EFECTIVO POR LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN				
más o menos				
Excedente Neto	55	\$ 2.366.861.443,22	\$ 1.638.679.552,62	\$ 728.181.890,60
Depreciaciones		\$ 498.531.045,77	\$ 425.223.069,14	\$ 73.307.976,63
Deterioro Cartera de crédito		\$ 4.384.648.050,32	\$ 5.083.109.325,86	\$ (698.461.275,54)
Deterioro Cuentas por Cobrar		\$ 3.727.872,46	\$ 10.530.619,90	\$ (6.802.747,44)
Amortizaciones de diferidos		\$ 237.720.174,53	\$ 312.417.191,09	\$ (74.697.016,56)
Valoración en Inversiones en Instrumentos de patrimonio		\$ (11.721.588,05)	\$ -	\$ (11.721.588,05)
Utilidad en Valoración Inversiones Fondo de Liquidez		\$ -	\$ 20.713.518,75	\$ (20.713.518,75)
Utilidad en Valoración Inversiones a Costo Amortizado		\$ -	\$ 1.942.238,70	\$ (1.942.238,70)
Ajuste Valoración Activos y Pasivos a costo Amortizado		\$ (230.175.666,86)	\$ 150.428.111,53	\$ (380.603.778,39)
Total partidas que no generan movimientos de efectivo		\$ 4.882.729.888,17	\$ 6.004.364.074,97	\$ (1.121.634.186,80)
Subtotal		\$ 7.249.591.331,39	\$ 7.643.043.627,59	\$ (393.452.296,20)
más				
Depósitos de Asociados		\$ 4.334.109.592,89	\$ 10.044.872.333,36	\$ (5.710.762.740,47)
Cuentas por cobrar		\$ 79.500.094,97	\$ -	\$ 79.500.094,97
Cuentas por pagar		\$ 460.240.335,46	\$ 472.804.854,70	\$ (12.564.519,24)
Ingresos recibidos para terceros		\$ 105.133.698,70	\$ -	\$ 105.133.698,70
Ingresos Recibidos por Anticipado		\$ -	\$ 10.212.846,70	\$ (10.212.846,70)
Beneficios a Empleados		\$ -	\$ 325.772.141,42	\$ (325.772.141,42)
Total partidas que incrementan el flujo de efectivo por actividades de operación		\$ 4.978.983.722,02	\$ 10.853.662.176,18	\$ (5.874.678.454,16)
menos				
Cuentas por Cobrar		\$ -	\$ 125.331.664,51	\$ (125.331.664,51)
Depósitos de Asociados		\$ -	\$ -	\$ -
Cartera de Crédito Asociados		\$ 4.591.307.235,50	\$ 2.676.820.373,01	\$ 1.914.486.862,49
Fondos Sociales		\$ 638.458.624,16	\$ 439.866.131,86	\$ 198.592.492,30
Ingresos recibidos para terceros		\$ -	\$ 28.927.260,64	\$ (28.927.260,64)
Ingresos recibidos por Anticipado		\$ 31.369.637,64	\$ -	\$ 31.369.637,64
Beneficios a empleados		\$ 325.972.664,19	\$ -	\$ 325.972.664,19
Bienes y Servicios pagados por anticipado		\$ 109.017.097,01	\$ 105.093.489,00	\$ 3.923.608,01
Cargos Diferidos		\$ -	\$ -	\$ -
Total partidas que disminuyen el flujo de efectivo por actividades de operación		\$ 5.696.125.258,50	\$ 3.376.038.919,02	\$ 2.320.086.339,47
FLUJO DE EFECTIVO ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		\$ 6.532.449.794,91	\$ 15.120.666.884,75	\$ (8.588.217.089,83)
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN				
mas				
Inversiones Para Mantener Hasta el Vencimiento		\$ 36.392.225,82	\$ 82.548.845,69	\$ (46.156.619,87)
Inversiones Fondo Liquidez		\$ -	\$ 7.886.463.364,27	\$ (7.886.463.364,27)
Venta de Activos Fijos		\$ -	\$ -	\$ -
Total partidas que incrementan el flujo de efectivo de actividades de inversión		\$ 36.392.225,82	\$ 7.969.012.209,96	\$ (7.932.619.984,14)
menos				
Inversiones Para Mantener Hasta el Vencimiento		\$ -	\$ -	\$ -
Otras inversiones		\$ 17.603.387,00	\$ 153.923.014,00	\$ (136.319.627,00)
Muebles y Equipo de Oficina, Computo y Maquinaria		\$ 828.066.097,32	\$ 167.348.680,00	\$ 660.717.417,32
Edificaciones		\$ -	\$ -	\$ -
Activos Intangibles		\$ 436.650.000,00	\$ 154.779.760,64	\$ 281.870.239,36
Total partidas que disminuyen el flujo de efectivo por actividades de inversión		\$ 1.282.319.484,32	\$ 476.051.454,64	\$ 806.268.029,68
TOTAL FLUJO DE EFECTIVO ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		\$ (1.245.927.258,50)	\$ 7.492.960.755,32	\$ (8.738.888.013,82)
ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN				
más				
Fondos de Destinación Especifica		\$ -	\$ -	\$ -
Créditos y Obligaciones Financieras		\$ -	\$ -	\$ -
menos				
Créditos y Obligaciones Financieras		\$ 5.442.590.738,55	\$ 9.793.452.629,63	\$ (4.350.861.891,08)
Aportes Sociales		\$ 947.531.852,73	\$ 1.439.991.021,44	\$ (492.459.168,71)
Total partidas que disminuyen el flujo de efectivo por actividades de financiación		\$ 6.390.122.591,28	\$ 11.233.443.651,07	\$ (4.843.321.059,79)
FLUJO DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		\$ 6.390.122.591,28	\$ 11.233.443.651,07	\$ (4.843.321.059,79)
TOTAL AUMENTO O DISMINUCIÓN DEL EFECTIVO		\$ (1.103.600.054,87)	\$ 11.380.183.988,99	\$ (12.483.784.043,86)
DISPONIBLE INICIAL				
MAS O MENOS AUMENTO O DISMINUCIÓN DEL EFECTIVO	7	\$ 20.393.874.285,95	\$ 9.013.690.296,95	\$ 11.380.183.988,99
DISPONIBLE FINAL		\$ (1.103.600.054,87)	\$ 20.393.874.285,95	\$ (12.483.784.043,86)



JULIO CÉSAR TARQUINO GÁLVIS
Gerente General
Financiera COFINCAFE



CLAUDIA LILIANA VILLAMIL RINCON
Contadora TP 345558-T
Financiera COFINCAFE



CLAUDIA MILENA OSORIO ECHEVERRY
T.P. 77600-T
Revisora Fiscal delegada de la Firma
PROYECTAR CONSULTORES INTEGRALES S.A.S

4.2. CERTIFICACIÓN ESTADOS FINANCIEROS

CERTIFICACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS A DICIEMBRE 31 DE 2025 Y 2024 EXPEDIDA CON BASE EN LAS NORMAS DE AUDITORIA Y LA LEY 222 DE 1995

Señora
CLAUDIA MILENA OSORIO ECHEVERRY
REVISORA FISCAL
COFINCAFE
Armenia

Nosotros, El Representante Legal y Contadora certificamos que hemos preparado el Estado de Situación Financiera, Estado de resultado Integral, Estado de Cambios en el Patrimonio y Estado de Flujos de Efectivo al 31 de diciembre de 2025 comparativos con el año 2024, con sus correspondientes revelaciones que hacen parte integral de los mismos de acuerdo con el decreto 2420 de 2015, como preparadores de la información para el Grupo 2 NIIF PYMES y sus enmiendas 2015. Para el caso de la Cartera de crédito y su deterioro, así como para el caso de los aportes sociales, se aplica el decreto 2496 de 2015, que determina una exención en la aplicación de NIIF, utilizando para valoración y reconocimiento de estas partidas, la Circular Básica contable y financiera expedida por la Superintendencia de la Economía Solidaria.

Conforme al Decreto 590 de abril de 2016, la Entidad no requiere autorización previa por parte de la Superintendencia de la Economía Solidaria para la aprobación de los Estados Financieros por parte de la Asamblea General Ordinaria de Delegados.

Reconocemos nuestra responsabilidad por la presentación confiable de los estados financieros de acuerdo con los nuevos marcos normativos.

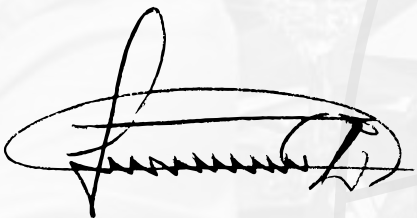
Confirmamos, según nuestro mejor entendimiento, las siguientes representaciones:

- El Representante Legal y Contadora, hemos preparado los Estados Financieros y declaramos que hemos verificado previamente las cifras contenidas en ellos, conforme a la normatividad vigente, y se han tomado fielmente de los libros de contabilidad de la Cooperativa.

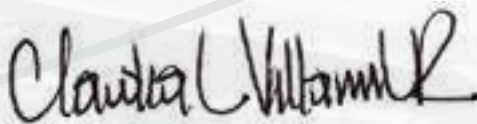
- No ha habido irregularidades que involucren a miembros de la administración o empleados que tengan un papel importante en los sistemas de contabilidad y de control interno o que pudieran tener un efecto de importancia relativa sobre los estados financieros.
- La Cooperativa ha cumplido con las normas relativas a la Seguridad Social de acuerdo con el decreto 1406 de 1999.
- En cumplimiento del artículo 1 de la Ley 603 de 2000, declaramos que el software utilizado tiene la licencia correspondiente y cumple por tanto con las normas de derechos de autor.
- En cumplimiento de la Ley 1581 de 2012, la Cooperativa elaboró el manual de políticas y procedimientos de protección de datos.
- Las políticas contables fueron ajustadas conforme a los requerimientos de las enmiendas de la NIIF PYMES 2015, aplicables a partir del 01 de enero de 2017, sin que ello ocasionara ningún cambio en el reconocimiento, medición, presentación de estados financieros, que tuviera efectos retroactivos o re-expresión de cifras contables.
- Hemos puesto a su disposición todos los libros de contabilidad y de documentos de apoyo, Estatutos Sociales, Actas del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, Comités y Reglamentos, así como los manuales que reglamentan las diferentes actividades de la Cooperativa.
- Los estados financieros están libres de representaciones erróneas de importancia relativa, incluyendo omisiones.
- La Cooperativa ha cumplido con todos los aspectos de convenios contractuales que pudieran tener un efecto de importancia sobre los estados financieros en caso de no cumplimiento.
- No ha habido incumplimiento con requerimientos de las entidades que ejercen control y vigilancia que pudieran tener un efecto de importancia sobre los estados financieros en caso de incumplimiento.

- No existen actuaciones de la administración que puedan alterar en forma importante el valor en libros o la clasificación de activos y pasivos reflejados en los Estados Financieros.
- La Cooperativa, ha cumplido con la gestión del Sistema Integral de Administración de Riesgos, identifica, evalúa y controla eficientemente los riesgos, permanece dentro de los límites de riesgo y no presenta ningún impacto significativo en los Estados Financieros de la Entidad.
- La entidad tiene constituidas en debida forma las escrituras y otros títulos que acreditan la propiedad sobre todos los activos y no hay gravámenes ni afectaciones sobre los activos de la Entidad.
- Hemos registrado o revelado, según lo apropiado, todos los pasivos, reales y contingentes.
- No ha habido hechos posteriores al final del periodo que requieran ajuste o revelación en los estados financieros o en las notas respectivas.
- En el mes de diciembre de 2025, la cooperativa fue notificada de admisión de demanda laboral promovida por la exfuncionaria Diana Patricia Pérez, la cual se encontraba en trámite de respuesta al cierre del año 2025.
- No hay ninguna restricción en las cuentas de Efectivo por concepto de embargos judiciales.

Dado en Armenia, a los 27 días del mes de enero de 2026.



JULIO CÉSAR TARQUINO GÁLVIS
Gerente General
Financiera COFINCAFE



CLAUDIA LILIANA VILLAMIL RINCON
Contadora TP 345558-T
Financiera COFINCAFE



7. CAPÍTULO VI

PROPUESTA DISTRIBUCIÓN EXCEDENTES

7.1. PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES

**COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO CAFETERA
FINANCIERA COFINCAFE
PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES
AÑO 2025**

EXCEDENTES A DISTRIBUIR 2025	\$2.366.861.443,22	PORCENTAJE
1. DISTRIBUCIÓN DE ACUERDO AL ARTÍCULO 54 DE LA LEY 79 DE 1988		
20% Reserva para Protección de Aportes	\$473.372.288,64	20,00%
20% Fondo de Educación	\$473.372.288,64	20,00%
10% Fondo de Solidaridad	\$236.686.144,32	10,00%
2. FONDO PARA AMORTIZACIÓN DE APORTES	\$600.000.000,00	25,35%
3. FONDO DE BIENESTAR	\$101.785.682,55	4,30%
4. RESERVA PROTECCIÓN APORTES 15,38%	\$364.023.289,97	15,38%
5. FONDO DE EDUCACION	\$117.621.749,09	4,97%
TOTAL EXCEDENTES A DISTRIBUIR 2025	\$2.366.861.443,22	100,00%



JULIO CÉSAR TARQUINO GALVIS
Gerente General
Financiera COFINCAFE



CARLOS ALBERTO MONTEALEGRE ESCOBAR
Presidente
Consejo de Administración
Financiera COFINCAFE

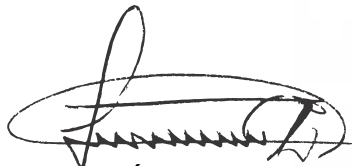
7.2. AUTORIZACIÓN PARA UTILIZAR PLAZOS ADICIONALES

**COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO CAFETERA
FINANCIERA COFINCAFE
AUTORIZACIÓN PARA UTILIZAR PLAZOS ADICIONALES
PARA INVERTIR LOS SALDOS DE LOS FONDOS SOCIALES**

De conformidad con el artículo 360 del Estatuto Tributario, se solicita a la Asamblea General autorización para utilizar plazos adicionales a un año para invertir los recursos de los fondos sociales no utilizados en el 2025 Y 2026.

SALDOS 31 DICIEMBRE 2025
Fondo de Educación
Fondo de Solidaridad

\$ 34.460.112,61
\$ 22.824.989,74
\$ 11.635.122,87



JULIO CÉSAR TARQUINO GALVIS
Gerente General
Financiera COFINCAFE

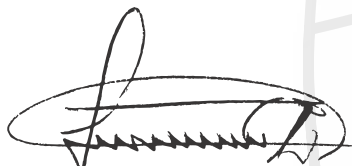


CARLOS ALBERTO MONTEALEGRE ESCOBAR
Presidente
Consejo de Administración
Financiera COFINCAFE

7.3. INCREMENTO PORCENTAJE DE LA RESERVA DE PROTECCIÓN DE APORTES

**COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO CAFETERA
FINANCIERA COFINCAFE
INCREMENTO PORCENTAJE DE LA RESERVA PARA PROTECCIÓN DE APORTES**

Aprobar el porcentaje adicional de la Reserva para Protección de Aportes en un 15.38%, de manera irrevocable y la cual deberá aplicarse como mínimo en la distribución de excedentes que se pondrá a consideración de la Asamblea General Ordinaria del año 2027.



JULIO CÉSAR TARQUINO GALVIS
Gerente General
Financiera COFINCAFE



CARLOS ALBERTO MONTEALEGRE ESCOBAR
Presidente
Consejo de Administración
Financiera COFINCAFE

7.4. AUTORIZACIÓN ACTUALIZACIÓN REGISTRO WEB DIAN

**COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO CAFETERA
FINANCIERA COFINCAFE
AUTORIZACIÓN ACTUALIZACIÓN REGISTRO WEB**

Autorizar al Gerente General para que actualice la información de la Cooperativa en el Régimen Tributario Especial mediante el registro web en la página de la DIAN, de acuerdo al artículo 1,2,1,5,2,3 Decreto 2150 de 2017



JULIO CÉSAR TARQUINO GALVIS
Gerente General
Financiera COFINCAFE



CARLOS ALBERTO MONTEALEGRE ESCOBAR
Presidente
Consejo de Administración
Financiera COFINCAFE

INFORME DE GESTIÓN

2025

TU ERES
DUEÑO
DE TU
COOPERATIVA

